

# أثر الحوافز الضريبية على القياس المحاسبي لتكلفة الإنتاج في المشروعات الصغيرة مع دراسة تطبيقية للمراكز الطبية الممولة من صندوق التنمية الاجتماعية

د. فؤاد السيد المليجي (\*)  
كلية التجارة - جامعة الإسكندرية.

مقدمة :

التشريعات الضريبية لها دور كبير في تحقيق أهداف الدولة في الإصلاح الإقتصادي وزيادة الإستثمار من خلال مايقدم للمستثمرين الأجانب أو الوطنيين من مزايا وإعفاءات ضريبية تساهم في جذب رؤوس الأموال العربية والأجنبية، وتشجع النشاط السياحي والصناعي مما ينعكس أثره بالتالى على زيادة الصادرات وتدبير العملات الحرة اللازمة لتنفيذ المشروعات الضخمة كمشروع توشكا التى يتطلب توفير الموارد المالية لها.

وقد صدر بمصر العديد من التشريعات الضريبية ابتداء من القانون ٦٥ لسنة ١٩٧١ الذى يمنح إعفاءات لمشروعات المناطق الحرة، ثم القانون رقم ٤٣ لسنة ١٩٧٤ فى شأن استثمار المال العربى والأجنبى والمناطق الحرة، وقانون رقم ٢٣٠ لسنة ١٩٨٩ الخاص بالاستثمار، والقانون رقم ٨ لسنة ١٩٩٧ الخاص بحوافز الاستثمار، وقد تضمن هذا القانون الأخير بعض الإعفاءات والمزايا الضريبية باعتبارها من الحوافز التى تشجع على الاستثمار فى مصر. حيث تنص المادة الأولى من القانون بأنه يسرى على جميع المنشآت والشركات أيا كان الشكل القانونى لها التى تنشأ بعد تاريخ العمل به لمزاولة نشاطها فى بعض المجالات. حيث تضمنت (١٧) مجالاً ومن بين

(\*) كلية التجارة - جامعة الإسكندرية.

هذه المجالات أنشطة المستشفيات والمراكز الطبية والملاجية التي تقدم  
١٠٪ من طاقتها بالمجان.

كما تنص المادة (٢) من القانون «بأن يكون تمتع الشركات والمنشآت ذات الأغراض والأنشطة المتعددة بضمانات وحوافز الاستثمار، بما في ذلك إعفاءات ضريبية مقصورة على نشاطها الخاص بالمجالات المشار إليها، وتلك التي يضيفها مجلس الوزراء». كذلك تنص المادة (٣) منه «بأن لا تخل أحكامه بأية مزايا أو إعفاءات ضريبية أو غيرها من ضمانات وحوافز أفضل مقررمة بتشريعات أخرى أو إتفاقيات». أما عن الإعفاءات فقد نصت المادة (١٦) من القانون «بأن يعفى من الضريبة على إيرادات النشاط التجارى والصناعى أو الضريبة على أرباح شركات الأموال بحسب الأحوال ... وذلك لمدة خمس سنوات تبدأ من أول سنة مالية تالية لبداية الإنتاج. ويكون الإعفاء لمدة ١٠ سنوات بالنسبة للشركات والمنشآت التي تقام داخل المناطق الصناعية الجديدة والمجمعات العمرانية النائية التي يصدر بتحديدتها قرار من السلطة المختصة. وطبقاً للمادة (١٧) من القانون يكون الإعفاء لمدة عشرين سنة تبدأ من أول سنة مالية تالية لبداية الإنتاج بالنسبة للمنشآت التي تمارس نشاطها خارج الوادى القديم. أى أن الإعفاء الوارد بهذه المادة لمدة عشرين سنة هو إعفاء للنشاط الذى يزاول خارج الوادى القديم وحده. واستثناء من عدم سريان هذا القانون إلا على الشركات أو المنشآت التي تنشأ بعد العمل بهذا القانون فإن المادة (١٨) قررت أن تستكمل الشركات والمنشآت والمشروعات الممولة من الصندوق الإجتماعى للتنمية، والتي تزاول نشاطها فى المجالات المشار إليها فى المادة الأولى من القانون.

وكما سبق الإشارة إلى أن أحد الأمور الهامة التي تتدخل فى تحديد سياسات الاستثمار وإتجاهاته هو النظام الضريبى المطبق. ولا يقصد بذلك منح المزيد من الإعفاءات والمزايا. إلا أن الأهم من ذلك هو استقرار النظام وسهولته وحسن تطبيقه.

وللمحاسب دور هام فى إيضاح مدى الإستفادة من مزايا قانون حوافز الاستثمار، وذلك لتشجيع المستثمرين على الاستثمار. ويتناول هذا البحث المقومات المطلوبة فى النظام الضريبي الناجح التى تساعد كافة الأطراف على العمل بيسر وكفاءة بحيث يتحقق للدولة أهدافها من فرض الضريبة سواء كانت أهدافاً اجتماعية أو إقتصادية، وذلك بتوفير المناخ الملائم للعمل ويتحقق للممولين الثقة فى عدالة الضريبة ومنطقها وسهولة تحصيلها مما يقلل من إحساسهم بالقلق والتفكير فى كيفية التهرب من عبء الضريبة أو العزوف عن استثمار أموالهم وتنمية أعمالهم وكذلك التشجيع على الاستثمار فى المشروعات الصغيرة، وقد أنشئ الصندوق الاجتماعى للتنمية لتشجيع الشباب وخصوصاً الخريجين على إقامة المشروعات الإستثمارية وذلك بقرار رئيس الجمهورية رقم ٤٠ لسنة ١٩٩١. والذى يهدف إتاحة فرص عمل للشباب والعمل على إمتصاص البطالة وتقليل فرص التعيين بالجهاز الحكومى. ورجبة من المشرع الضريبي فى دعم الصندوق نحو تحقيق أهدافه فقد استخدم الضريبة كوسيلة من وسائل تحقيق هذه الأهداف بأن منح المشروعات الممولة من الصندوق إعفاءً يتراوح ما بين ٥ ، ١٠ ، ٢٠ سنة طبقاً لقانون حوافز الاستثمار. ويقتصر هذا البحث على الحوافز الضريبية للمشروعات الممولة من الصندوق الاجتماعى للتنمية مع دراسة تطبيقية على أحد المراكز الطبية القائمة<sup>(١)</sup>.

هدف البحث :

يهدف البحث إلى الإجابة عن الأسئلة الآتية :

السؤال الأول : ماهو الأثر التحفيزى لقانون حوافز الاستثمار على تكوين رأس المال فى ظل ظروف التأكد وفى ظل ظروف عدم التأكد.

السؤال الثانى : هل تؤثر الضرائب على تعظيم منفعة المستثمر ؟

(١) مصلحة الضرائب العامة : تعليمات رقم (٢) لسنة ١٩٩٨ بشأن الإعفاءات للمشروعات الممولة من الصندوق الاجتماعى للتنمية (مايو ١٩٩٨).

السؤال الثالث : ماهو دور المحاسب فى إيضاح أهمية الاستثمار فى أحد المجالات التى نص عليها قانون حوافز الاستثمار وخصوصاً فى مجال المشروعات الصغيرة للشباب الممولة عن طريق الصندوق الاجتماعى للتنمية.

خطة البحث :

لتحقيق هدف البحث تنقسم الدراسة إلى فصلين : يتناول الأول منهما الاستثمار - المخاطرة وفرض الضرائب، أما الثانى فيتناول دور المحاسب فى كيفية الاستفادة من قانون حوافز الاستثمار وذلك بدراسة تطبيقية لتحديد تكلفة الخدمة الطبية لمشروعات الشباب فى مجال المراكز الطبية والممولة من الصندوق الاجتماعى للتنمية..

## الفصل الأول

### أثر ضريبة الدخل على الاستثمار

#### فى ظل المخاطرة وعدم التاكيد

تجمع الآراء على المستويين الفكرى والمهنى، على أن ضريبة الدخل تعتبر أحد المؤثرات الهامة فى الاستثمار، وتعتبر الضريبة المسددة من مصروفات النشاط من وجهة النظر المحاسبية، حيث يوضح تعريف مجلس معايير المحاسبة (FASB) أن ضريبة الدخل ينبغى أن تعالج محاسبياً على أنها من المصروفات الفترية، وذلك بسبب عدم وجود فروق جوهرية بين مصروف ضريبة الدخل وبين المصروفات الأخرى، باعتبار أن ضريبة الدخل التى تتحملها الشركة المعنية هى مقابل السماح بالاستمرار فى تحقيق الإيراد وبالتالى فإن هذه الضريبة تعتبر مصروف. وبهذه المعالجة فإن الإعفاء من الضريبة سيؤثر بالإيجاب على الأرباح وبالتالى على تشجيع الاستثمار.

وتنقسم الدراسة فى هذا الفصل إلى ثلاث مباحث كما يلى :

## المبحث الأول

### الدراسات السابقة التي تناولت أثر الضريبة

#### على التكوين الرأسمالي

تناولت العديد من الدراسات التكوين الرأسمالي والمخاطرة وأثر فرض الضرائب وذلك بهدف دراسة الأثر التحفيزي لها على تكوين رأس المال فى ظل ظروف التأكد كما فى دراسة «سنن»<sup>(١)</sup> ١٩٨٧ والتي أوضحت أنه فى ظل ظروف التأكد التام فلا يوجد أثر محدد لأنظمة الضرائب المختلفة على التكوين الرأسمالى أى أن الأثر حىادى. كما تناولت دراسة «دومار وموسجراف»<sup>(٢)</sup> كيف تغير الضرائب المختلفة بين هيكل محفظة الأوراق المالية، وأثبتت هذه الدراسة أن الضريبة على الدخل تخفض كلاً من عائد وخطر محفظة الأوراق المالية، ويترتب على ذلك حث المستثمر لنقل موارده من فرص الاستثمار الآمنة إلى الاستثمار الأكثر خطورة وذلك للاستفادة من المزايا الضريبية. وناقشت هذه الدراسة عرض رأس المال والمخاطرة فى ظل ظروف عدم التأكد. وأوضحت هذه الدراسة أن الاستثمار والخطر يرتبطان معاً كأحد عناصر النشاط الاقتصادى، فالاستثمار والخطر داخل العملية الإنتاجية قد يكونان متلازمان ومكملان لبعضهما البعض Perfect Complements فكلما زاد الاستثمار كلما زاد الخطر، وفى هذه الحالة فإن فرض ضريبة على الفرق بين عوائد الاستثمار وتكلفة الفرصة البديلة يخلق الحافز لمزيد من الإضافات الرأسمالية، أما فى حالة إذا كان رأس المال والمخاطرة غير متلازمان أى أن كل منهما بديل عن الآخر Close Substitute فهذا يعنى أن المزيد من الاستثمارات الإضافية تخفض من المخاطرة.

---

(1) Sinn, Hans - Werner, Capital Income Taxation and Resource Allocation, (Amsterdam; North Holland), 1987.

(2) Domar, Evsey D., & Richard A. Musgrave, Proportional Income and Risk - Taking, Quarterly Journal of Economics, 1984, Vol. 58. PP. 389 - 422.

وقد تناولت دراسة «كونراد» (١) تطوراً لدراسة دومار حيث ناقش أثر ضرائب الدخل المختلفة ومخصصات الإهلاك على كل من رأس المال والمخاطرة وقد حاولت هذه الدراسة الإجابة عن الأسئلة التالية :

(١) هل الضرائب على الدخل حيادية التأثير على التكوين الرأسمالي في ظل ظروف عدم التأكد كما هو الحال في ظل ظروف التأكد؟

(٢) كيف تؤثر الضرائب المختلفة على هيكل تكوين محفظة الأوراق المالية؟

(٣) هل تعتبر الضرائب على الاستثمار الخطر حافزاً لمزيد من التكوين الرأسمالي إذا كان الخطر ورأس المال بدائل قريبة Close Substitute كما هو الحال عندما يكون الخطر ورأس المال مكملان لبعضهما بصورة تامة  
? Perfect Complements

وقد اهتمت هذه الدراسة بحالة التوازن المؤقت (الوقتي) Intertemporal Equilibrium مع حالة عدم التأكد. (وذلك تطوراً لنموذج سنن والذي إهتم بالتوازن المؤقت مع وجود حالة التأكد). وقام «كونراد» بتعميم النتائج التي تم الحصول عليها والخاصة بأثر الضرائب على المخاطرة للحالة الوقتية. كذلك قام بتعميم حيادية الأثر الضريبي على التكوين الرأسمالي على حالة عدم التأكد.

وقد أخذ «كونراد» في الاعتبار كلاً من مخصصات الإهلاك العادي (والتي تتساوى مع الإهلاك الاقتصادي الحقيقي) ومخصصات الإهلاك المعجل (٢) كما أخذ في الاعتبار أثر الضريبة التي تفرض على علاوة الخطر (الفرق بين الإنتاج الخطر في ظل التأكد (الآمن)).

ويعرض الباحث باختصار نتيجة هذه الدراسة كما يلي :

---

(1) Konrad, Kai, A., "The Domar - Musgrave and Adverse Selection", *European Journal of Political Economy*, 1991, PP. 151 - 174.

(2) Kai, A., Konrad, "Capital Formation, Risk Taking & Taxation", *Public Finance, Finances Publiques*, 1991, PP. 252 - 267.

أولاً : التوازن المؤقت للضريبة مع الأرباح :

حيث تم تحليل أثر الضرائب على الأرباح مع أخذ مخصص إهلاك الأصول في الاعتبار وذلك بالنسبة للمستثمر من خلال الأثر على الإستهلاك، والإدخار، والإنتاج وأعطى مثلاً على ذلك يفترض أن أحد المستثمرين في القطاع العائلي خلال الفترة  $t = 0$  يمتلك مصنع ينتج نوعين من الإنتاج يمثل الأول طريقة الإنتاج الآمنة ويرمز له (s) أما الثاني فيمثل طريقة الإنتاج الخطرة ويرمز لها (u) . وتمثل دالة الإنتاج لكلا المصنعين كما يلي :

$$Y^s(t) = F [J^s(t), N^s t] \quad \text{معادلة رقم (١)}$$

$$Y^u(t) = [1 + \delta(t)] F [K^u(t), N^u(t)] \quad \text{معادلة رقم (٢)}$$

حيث : رأس المال  $K$  ، معدل إهلاك رأس المال الثابت  $(\delta)$

العمل  $N$  الاستثمار الكلي  $Ibr$

الإنتاج الآمن  $s$  إهلاك رأس المال  $(\delta k)$

الإنتاج الخطر  $u$  صافي الاستثمار  $(1 = Ibr - \delta k)$

ويلاحظ أن قرار الاستثمار في الفترة (t) من وجهة نظر المستثمر لا يعتمد على قصر الفترة  $\delta(t)$  ، وإنما يعتمد على الخطر المتحقق من الفترات السابقة  $\delta(t - \Delta)$  . وعند استخدام علاقة الارتباط بين المخاطرة في الفترات المختلفة لتعديل نمط الاستثمارات، قد يؤدي ذلك إلى عدم إستقرار رأس المال للاستثمارات وبالتالي قبول المخاطرة. وأوضحت هذه الدراسة أنه لا يوجد دليل واضح أن المخصصات للإهلاك يجب أن تغير من النتائج المتعلقة بأثر التغير في معدلات الضرائب.

ويلاحظ أن مخصص إهلاك الأصول الثابتة لأغراض الضريبة يكون مساوياً للإهلاك الإقتصادي بالإضافة إلى الإهلاك المعجل، حيث يتم حساب الإهلاك المعجل كجزء من إجمالي الاستثمار  $(\alpha)$  أما الباقي  $(1 - \alpha)$  يتم إستبعاده من الإيرادات بما يتمشى مع الإهلاك الإقتصادي  $\delta k = (1 - a)$  ويرمز إلى إجمالي الإهلاك المعجل والإقتصادي بالرمز  $\delta KaaI$ .

ويفترض أن (F) والتي تمثل دالة الإنتاج الآمن تمثل جزء من دالة الإنتاج الخطر كما يفترض أن (F) دالة خطية متجانسة ذات مشتقات جزئية أى أن :

$$F(k) > 0, F(N) > 0, F(kk) < 0, F(NN) < 0, F_{KN} = F_{NK} > 0$$

والفرق بين المعدلة (١) ، (٢) أن دالة الإنتاج الخطر تختلف عن دالة الإنتاج الآمن، لمعامل  $1 + d(t)$  والذي يعبر عن وجود مخاطر.

ونظراً لأن بعض الضرائب قد تؤدي إلى خلق حوافز للمخاطرة، وفي نفس الوقت تخفض من حافز الاستثمار، لذلك يمكن حدوث تغيرات فى أى من هذين المتغيرين (الخطر والاستثمار) بصورة مستقلة عن الآخر أى لايفترض أنهما متلازمان، ويلاحظ كذلك أن الإهلاك المعجل ماهو إلا خصم مبكر للإهلاك ولايغنى بأى حال من الأحوال عن الإهلاك الإضافى. أى أن المحصلة النهائية أن رأس المال فقط هو الذى يتم إستهلاكه.

وجدير بالذكر أن الإهلاك العادى <sup>(١)</sup> من البنود واجبة الخصم من الوعاء الضريبى ويقصد به المبالغ التى تخصص لمقابلة النقص التدريجى الذى يصيب الأصول الثابتة بها والتى تخصص لمقابلة النقص التدريجى نتيجة مرور الزمن أو الإستعمال أو النقص الطارئ للأصول نتيجة الإختراعات الجديدة. والمعالجة الضريبية للإهلاك العادى فى الشركات التابعة لقطاع الأعمال العام تتم على أساس النسب الواردة بالنظام المحاسبى الموحد ولايسمح بخصم إهلاك الأصول المستهلكة دفترياً بالكامل ومازالت مستعملة فى الإنتاج. أما الإهلاك الإضافى <sup>(٢)</sup> فيقصد به المبالغ التى يتم خصمها من تكلفة الآلات والمعدات الجديدة بنسبة معينة من هذه التكلفة حددها المشرع فى البند (٣) من المادة ١١٤ من القانون ١٥٧ لسنة ١٩٨١ المعدل بالقانون ١٨٧ لسنة ١٩٩٣ وهى

(١) د. زكريا محمد بيومى ، قانون الضرائب على الدخل، منشأة المعارف، الإسكندرية، ١٩٨٧، ص ٢٤٢.

(٢) د. محمد عباس بدوى، المحاسبة الضريبية : أسس قياس الربح الخاضع للضريبة - دراسة إنتقادية - الجزء الثانى، الدار الجامية للطباعة والنشر، الإسكندرية، ١٩٩٧، ص ٢٥٠.



نسبة ٢٥٪ من تكلفة الآلات والمعدات المشتراة جديدة أو التي يتم تصنيعها داخلياً، وذلك لتشجيع الشركات على استبدال وتجديد التجهيزات الآلية المملوكة لها وذلك بشروط معينة. أما الإستهلاك المالي فهو النقص التدريجي في قيمة رأس المال نتيجة قيام شركة الإمتياز بتسديد رأسمالها خلال فترة الإمتياز وعادة ما ينص النظام الأساسي للشركة على مقدار ما يتم إستهلاكه سنوياً من رأس المال، وقد راعى المشرع الضريبي الطبيعة المميزة لشركات الإمتياز وأعطى الإستهلاك المالي من الخضوع للضريبة على أرباح شركات الأموال .  
مادة ١١٩ من القانون وذلك بشروط معينة.

أثر ضريبة الدخل على اختيار الاستثمار :

أوضحت الدراسة نفسها كيف يمكن للمستثمر اختيار الاستثمار الأكثر أمناً، وذلك بإيجاد العلاقة بين الإستهلاك، والإنتاج، والإدخار. فالإستهلاك المتاح للأفراد هو إجمالي المخرجات (y) بعد طرح الإستثمارات (Ibr) ونظراً لأن إجمالي المخرجات (y) = مخرجات الإنتاج الآمن (y<sub>o</sub>) + مخرجات الإنتاج الخطر (y<sub>u</sub>) والضرائب (T<sub>p</sub>) على إجمالي المخرجات بعد خصم الإهلاكات (العادية المؤجلة) وبالتالي فإن صافي الإستهلاك يعبر عنه بالمعادلة

$$C = Y - (Ibr - T_p) \quad \text{رقم (٣) الآتية :}$$

حيث يتوقف الإستهلاك على الإستثمار (I)، ونسبة الإنتاج الخطر (y<sub>u</sub>) من إجمالي الإنتاج (y) ويرمز له بالرمز π. ويقوم المستهلك بتحديد المنافع المتوقعة من الإستهلاك ثم تحديد القيمة الحالية لها والعمل على تعظيم منفعتها من الإستهلاك وبالتالي تحديد حجم الاستثمار الأمثل (I) ونسبة الإنتاج الخطر من مزيج الإنتاج (h). أما الإدخار فإن الفرد يختار خطة الإدخار في الفترة الزمنية t=0 والتي تظل المثلى لاحقاً. واستخدمت الدراسة نماذج رياضية لأثر الضريبة على الاستثمار في حالة الاستقرار، ويستنتج من هذه النماذج مايلي:

- ١ - فى حالة الاستقرار، وعند مستوى أقل من  $n$  (نسبة الإنتاج الخطر فى المزيج المستخدم من الإنتاج الآمن والخطر)، فإن المنفعة المتوقعة لا يمكن زيادتها عن طريق زيادة أو تخفيض المدخرات.
  - ٢ - فى حالة التأكد  $n = 0$  تتحقق حالة الإستقرار مع وجود ضرائب على الدخل ومخصصات الإهلاك للأصول للأغراض الضريبية.
  - ٣ - فى حالة الإهلاك المعجل يتحقق شرط التوازن التلقائى ويصبح صافى الإنتاجية الحدية لرأس المال (بعد خصم الإهلاك مسوياً للمعدل الشخصى للتفضيل الزمنى، أى أن المستثمر يقارن بين المنفعة نتيجة قيامه بالإستهلاك الحالى (تفضل زمنى) وبين المنفعة نتيجة قيامه بالإستثمار والإنتاج والذى يعبر عنه بالإنتاجية الحدية لرأس المال.
  - ٤ - فى حالة عدم وجود إهلاك معجل ( $a = 0$ ) يتحقق التوازن عندما يكون صافى الإنتاجية الحدية لرأس المال بعد الضريبة مساوياً للمعدل الشخصى للتفضيل الزمنى..
- ويعد النموذج الذى اقترحه (كونراد) تطويراً لنموذج (سنن) فى الفترة من (١٩٨٤ - ١٩٨٩) (١).

يخلص الباحث من عرض هذه الدراسات لما يلى :

- ١ - أن حيادية الضرائب على الأرباح الرأسمالية فى ظل ظروف التأكد يمكن أن تتمشى أيضاً فى ظل ظروف عدم التأكد باعتبار أن وجود زيادة فى الضريبة على الدخل مع وجود إهلاك معجل يؤدي إلى وجود حالة من الإستقرار فى رأس المال.
- ٢ - يوجد اتساق بين حالتى التأكد وعدم التأكد فى حالة الضرائب على الدخل مع إهلاك للأصول يتساوى مع الإهلاك الاقتصادى وقد أوضحت

---

(1) Sinn, Hans - Werner, "Neue Wege der Unternehmensbesteuerung - Eine Replik",

دراسة «ساندم» عام ١٩٧٤<sup>(١)</sup> أن الإهلاك المعجل يؤدي إلى زيادة حالة الاستقرار في رأس المال.

٣ - يسمح قانون الضريبة الموحدة على الدخل في مصر (الضريبة على أرباح شركات الأموال) بخصم الإهلاك المعجل، لذلك فإن الزيادة في الضريبة على الأرباح تؤدي إلى زيادة جزء من (h) الخاص بالإنتاج الخطر وذلك إذا كان هناك ميل متزايد لتجنب الخطر، بمعنى أن أى زيادة في الضريبة على الربح تؤثر على المخاطرة بينما يتم الإحلال التام بين رأس المال والخطر في حالة عدم زيادة الضريبة على الدخل حيث لا تتغير من حالة استقرار رأس المال ولكنها تزيد من المخاطرة والتي تؤدي بالتالي إلى زيادة الإنتاجية لرأس المال.

وهذه الدراسات من وجهة نظر الباحث تشجع المستثمر على الاستفادة من الحوافز الضريبية على الدخل وذلك لمزيد من الإستثمارات الآمنة حيث أوضحت نتائج الدراسة أن الضرائب على الدخل في ظل ظروف التأكد يمكن أن تطبق في حالة عدم التأكد، والتي تؤدي فقط إلى مستوى أقل من الإستقرار. وفي حالة إذا كان الخطر ورأس المال بينهما إحلال تام فإن الضرائب على الدخل لا تؤدي إلى حالة استقرار عند تكوين رأس المال. والنماذج التي افترضتها هذه الدراسات لكل من «سنن وكونراد» تعتبر نماذج تجميعية مع افتراض تماثل بين قطاعي الأعمال والعائلات، إلا أنها أوضحت حقيقتين : أولهما أثر وجود إهلاك معجل وضريبة الدخل على زيادة الإستثمار، والحقيقة الثانية أن رأس المال والمخاطرة لا يمثلان إستقلالاً تاماً بينهما وأن الزيادة في المخاطرة تؤدي إلى زيادة الإنتاجية لرأس المال والعكس صحيح.

ونظراً لأهمية المحاسبة عن الضريبة المؤجلة في ظل استخدام الإهلاك المعجل (الإضافي) كحافز ضريبي فإن المبحث الثاني يتناول ذلك.

(1) Sandmo, Agnar, "Investment Incentives and the Corporate Income Tax", *Journal of Political Economy*, 1974, Vol. 82, PP. 287 - 302.

## المبحث الثاني

### المعالجة المحاسبية للضريبة المؤجلة

تناولت دراسة ناش عام ١٩٨٦<sup>(١)</sup> الضريبة المؤجلة وعلاقتها بالقياس الضريبي لوعاء الضريبة على أرباح شركات الأموال، حيث أوضح أن لجنة معايير المحاسبة المالية قامت بالعديد من المحاولات للوصول إلى طريقة مقبولة للمحاسبة عن الضرائب المؤجلة Deferred Tax، وذلك فى المعيار رقم (١١) لسنة ٧٣، (١٥) لسنة ١٩٧٨ والمعدل برقم ١٥ لسنة ١٩٨٥، وذلك لما لأثر الضريبة المؤجلة على الأرباح. وقد أعطى مثالا يفترض أن إحدى الشركات أصدرت فى ١/١/١٩٩٣ ٥٠٠٠٠٠ سهم عادى القيمة الاسمية للسهم ١٠٠ جنيه، واشترت فى نفس الوقت آلات بمبلغ ١٨٠٠٠٠٠٠ جنيه يقدر عمرها الإنتاجى بثلاث سنوات بدون القيمة كخردة، وأن الأرباح قبل الضرائب والإهلاك ٢٤٠٠٠٠٠٠ جنيه لكل عام من الأعوام الثلاثة من بداية التشغيل. وأن معدل ضريبة على أرباح الشركات ٥٠٪. ولم يتم شراء أصول أخرى فما أثر الإهلاك المعجل للأصول على عائد السهم لكل من السنوات الثلاث ؟

والجدول الآتى رقم (١) يوضح ضريبة الشركات على الأرباح باعتبار أن القانون الضريبي يسمح بتخفيضات على الإستثمار Capital Allowances تعادل قيمة الإستثمارات الجديدة أى نسبة ١٠٠٪.

---

(1) A. M. Nash, "Accounting for Company Taxation : Deferred Tax ", Management Accounting, September, 1986, PP. 43 - 54.

جدول (١)

الضريبة على أرباح شركات الأموال واجبة السداد

القيمة بالآلاف جنيه

الإجمالي	١٩٩٥	١٩٩٤	١٩٩٣	البيان
٧٢٠٠	٢٤٠٠	٢٤٠٠	٢٤٠٠	الربح قبل الإهلاك
(١٨٠٠)	---	---	(١٨٠٠)	تخفيضات ضريبية على الاستثمار (١٠٠٪ من الأصول الجديدة)
٥٤٠٠	٢٤٠٠	٢٤٠٠	٦٠٠	وعاء ضريبة الشركات
(٢٧٠٠)	(١٢٠٠)	(١٢٠٠)	(٣٠٠)	الضريبة على أرباح الشركات ٢٥٠٪
٢٧٠٠	١٢٠٠	١٢٠٠	٣٠٠	الربح بعد الضريبة

والجدول رقم (٢) يوضح أثر الضريبة المؤجلة على عائد السهم سنوياً.

جدول (٢)

أثر الضريبة المؤجلة على عائد السهم

القيمة بالآلاف جنيه

الإجمالي	١٩٩٥	١٩٩٤	١٩٩٣	البيان
٧٢٠٠	٢٤٠٠	٢٤٠٠	٢٤٠٠	الربح قبل الإهلاك والضريبة
(١٨٠٠)	(٦٠٠)	(٦٠٠)	(٦٠٠)	- الإهلاك (٣ ÷ ١٨٠٠)
٥٤٠٠	١٨٠٠	١٨٠٠	١٨٠٠	صافي الربح قبل الضريبة
(٢٧٠٠)	١٢٠٠	١٢٠٠	(٣٠٠)	- ضريبة أرباح الشركات (جدول ١)
٢٧٠٠	٦٠٠	٦٠٠	١٥٠٠	الربح بعد الضريبة والإهلاك
٥٠٠٠٠	٥٠٠٠٠	٥٠٠٠٠	٥٠٠٠٠	+ عدد الأسهم (سهم)
٥٤	١٢	١٢	٣٠	عائد السهم (جنيه)
٢٥٠	٢٦٦,٦	٢٦٦,٦	٢١٦,٦	نسبة الضريبة

ومن الجدولين ١ ، ٢ يلاحظ مايلي :

١ - أن الشركة ذات كفاءة ثابتة من حيث الربحية حيث استقر الربح قبل الضريبة عند ٢٤٠٠٠٠٠٠ جنيه سنوياً، بينما انخفض عائد السهم من ٣٠ جنيه في بداية النشاط إلى ١٢ جنيه في السنتين التاليتين ويرجع هذا الإنخفاض إلى النظام الضريبي وليس إلى أداء الشركة.

٢ - أن تغير نسبة الضريبة إلى صافي الربح قبل الضريبة من ١٦,٦ ٪ في بداية النشاط إلى ٦٦,٦ ٪ في السنتين التاليتين بالرغم أن إجمالي الأرباح خلال السنوات الثلاث ٥٤٠٠٠٠٠٠ جنيه وأن الضريبة عليه ٢٧٠٠٠٠٠٠ جنيه بنسبة ٥٠ ٪. وهذا يوضح أن نظام الضرائب قد أجل دفع الضريبة على أرباح السنة الأولى مما يؤدي إلى زيادة العائد على الاستثمار في السنة الأولى فقط بينما ينخفض إلى أكثر من ٥٠ ٪ من السنوات التالية. لذلك يجب أن تتسم المعالجة المحاسبية بالواقعية كما يلي :

#### المعالجة المحاسبية للضريبة المؤجلة :

في حالة إعتبار ضريبة الدخل مصروفاً فهل يتم تحميل إيرادات الفترة بقيمة ضريبة الدخل واجبة السداد من وجهة النظر الضريبية وصولاً لصافي الدخل المحاسبي، أو يتم تحميل إيرادات الفترة بقيمة مصروفات الضريبة عن الفترة المحاسبية ؟ وغالباً يكون هناك فروقاً بين القيمتين، وهذا سوف يتعارض مع مبدأ المقابلة وهو أحد المبادئ الأساسية التي يستند إليها عند قياس صافي الدخل المحاسبي.

وفي حالة تحميل إيرادات الفترة الزمنية المعنية بمصروف ضريبة الدخل وليس بالضريبة المسددة، فإن البعد الزمني للفروق الضريبية الوقتية الناتجة عن أسلوب الأهلاك المعجل كحافز ضريبي - يترتب عليه ضريبة مؤجلة Deferred Tax، ويوجد مفهومان للإعتراف بهذه الضريبة وهما مفهوم التخصيص الشامل والذي يعترف بكافة الفروق الضريبية الوقتية، ومن ثم الضريبة المؤجلة المرتبطة بها. وينبغي الإعتراف بهذه الفروق الوقتية حتى إذا تم التأكد بدرجة عالية أن هذه الفروق سيزول أثرها في الفترات التالية. وقد اقترح معيار رقم

(١١) SSAP سنة ١٩٧٣ استخدام مفهوم التخصيص الشامل لكل الفروق الضريبية وبالتالي يتم تحميل الربح المحاسبي بالضريبة بصرف النظر عن واقعة السداد، ويستخدم لذلك حساب الضريبة المؤجلة. ويتم معالجة الضريبة المؤجلة وفقاً للمعيار رقم (١١) كما يظهر بالجدول رقم (٣) الآتي :

جدول (٣)

المعالجة المحاسبية للضريبة المؤجلة

وفقاً لمعيار رقم ١١ لسنة ١٩٧٣

القيمة بالآلاف جنيه

البيان	محاسبياً	ضريبياً	الفرق
الربح قبل الضريبة لعام ١٩٩٣	٢٤٠٠	٢٤٠٠	—
تخفيضات الضريبة على الاستثمار	—	(١٨٠٠)	١٨٠٠
إهلاك الأصول الثابتة (٣ سنوات)	(٦٠٠)	—	(٦٠٠)
الربح قبل ضريبة الشركات	١٨٠٠	٦٠٠	١٢٠٠ (الفروق الضريبية الزمنية)

ويلاحظ أن مبلغ ١٢٠٠٠٠٠٠ جنيه يمثل أصل الفروق الضريبية وللوصول إلى مخصص الضرائب المؤجلة يحتسب بضرب الفروق  $\times$  معدل الضريبة على أرباح الشركات  $= ١٢٠٠٠٠٠٠ \times ٥٠\% = ٦٠٠٠٠٠٠$  جنيه. ويتم تكوين هذا المخصص لمعالجة الفروق في السنوات التالية.

ويوضح المعايير رقم (١١) أن لهذه الفروق الضريبية الزمنية تأثيراً على الفترات المالية التالية ويمكن الحصول على أصل الفروق الضريبية بطرق أخرى كما يلي :

١٨٠٠٠٠٠	تخفيضات الضريبة على الاستثمار الجديد
٦٠٠٠٠٠	يطرح الإهلاك العادي
<u>١٢٠٠٠٠٠</u>	الفروق الضريبية الزمنية

والجدول رقم (٤) الآتى يوضح أثر الضريبة المؤجلة ٦٠٠٠٠٠٠ جنيه على  
أرباح السنتين التاليتين :

جدول رقم (٤)

أثر الضريبة المؤجلة على أرباح السنتين ٩٤ ، ١٩٩٥

القيمة بالألف جنيه

الفرق	ضريباً ١٩٩٥ و ١٩٩٤	محاسبياً ١٩٩٥ و ١٩٩٤	البيان
--	٢٤٠٠	٢٤٠٠	الربح قبل الضريبة والإهلاك
--	--	--	تخفيضات ضريبة على الإستثمار
(٦٠٠)	--	(٦٠٠)	إهلاك الأصول الثابتة
(٦٠٠)	٢٤٠٠	١٨٠٠	ربح قبل الضريبة
٣٠٠	١٢٠٠	٩٠٠	الضريبة على أرباح الشركات ٢٥٠

ويلاحظ أن فروق الضريبة الوقتية أثرت على الربح الخاضع لضريبة أرباح الشركات هذا العام، لذا يجب معالجة ذلك، بتخفيض ضرائب هذا العام من ١٢٠٠٠٠٠٠ جنيه إلى ٩٠٠٠٠٠٠ جنيه خصماً من مخصص الضريبة المؤجلة السابق تكوينه وهكذا فى السنة التالية. وقد اعتمد المعيار رقم (١١) على قاعدة الفروق الضريبية المؤقتة والتي يجب أن تظهر فى حـ/ إحتياطي ضريبة مؤجلة يتم تكوينه فى بداية وجود هذه الفروق، ولكن يوجه إلى هذا المعيار أنه يؤدى إلى ظهور إلتزامات ضريبة مبالغ فيها كما أن حاجة المنشأة إلى تكرار عمليات شراء الأصول الجديدة والتي تحقق تخفيضات ضريبة على الاستثمار وتكرار هذه التخفيضات مع عمل التسويات بين الدخل المحاسبى والدخل الضريبى سوف تستمر الضريبة المؤجلة.

والمفهوم الثانى للمعالجة المحاسبية للضريبة المؤجلة هو مفهوم التخصيص الجزئى حيث يقضى هذا المفهوم بالإعتراف فقط بالفروق الضريبية



الوقتية غير المتكررة التي تسبب ضريبة مؤجلة سيتم تسويتها في خلال فترة قصيرة من ٣ إلى ٥ سنوات أما الفروق الضريبية المتكررة فلا يترتب عليها ضريبة مؤجلة، باعتبار أن قيمة مصروف الضريبة الذي يتم التقرير عنه محاسبياً للفترة المعينة هو نفسه قيمة الضريبة واجبة السداد عن تلك الفترة.

وقد اشتملت الدراسات المحاسبية في السنوات الأخيرة على عدة طرق للمعالجة المحاسبية للضريبة المؤجلة كطريقة الإلتزامات، وطريقة الإثتمان المؤجل. ولشرح هاتين الطريقتين : يفترض في المثال السابق نفس البيانات مع تعديل لمعدلات ضريبة الشركات بحيث تكون ٥٠٪ في السنة الأولى، و ٤٠٪ في السنة الثانية، ٣٠٪ في السنة الثالثة. والجدول رقم (٥) الآتي يوضح المعالجة المحاسبية للضريبة المؤجلة في حالة استخدام طريقة الإلتزامات والتي تناولتها دراسة ناش ١٩٨٧.

#### جدول (٥)

#### حساب الضريبة المؤجلة للسنوات الثلاث

#### باستخدام معدلات ضريبية مختلفة

القيمة بالآلف جنيه

١٩٩٥	١٩٩٤	١٩٩٣	البيان
---	---	١٨٠٠	تخفيضات ضريبة على الإستثمار
(٦٠٠)	(٦٠٠)	(٦٠٠)	- إهلاك الأصول (٣ سنوات)
(٦٠٠)	(٦٠٠)	١٢٠٠	أصل فروق ضريبة مؤقتة
(١٨٠) ٢٣٠	(٢٤٠) ٢٤٠	(٦٠٠) ٢٥٠	ضريبة مؤجلة

ويلاحظ أنه في نهاية سنة ١٩٩٥ سيظل هناك رصيد قدره ١٨٠٠٠٠٠ جنيه لحساب الضريبة المؤجلة رغم إنتهاء العمر الإنتاجي للأصل في ١٩٩٥/١٢/٣١ ويظهر هذا المبلغ بالميزانية العمومية كضريبة مؤجلة غير قابلة

للسداد وهذا لا يتمشى مع المبادئ المحاسبية المتعارف عليها. وحتى يتم معالجة هذه الفروق فقد تم صياغة طريقة الإئتمان المؤجل، حيث يرى مجلس مبادئ المحاسبة المالية أن الضريبة المؤجلة يجب أن لا تظهر ضمن الإلتزامات بالميزانية ويتم الإفصاح عنها ضمن الملاحظات الهامشية بالميزانية العمومية. وذلك باستخدام معدل الضريبة عند إقتناء الأصل، لتعديل كل الضرائب المؤجلة الخاصة بالأصول الثابتة. والجدول رقم (٦) الآتى يوضح المعالجة المحاسبية للضريبة المؤجلة فى السنوات الثلاث طبقاً لطريقة الإئتمان المؤجل والتي تناولتها دراسة ناش عام ١٩٨٧.

#### جدول (٦)

#### المعالجة المحاسبية للضريبة المؤجلة

#### طبقاً لطريقة الائتمان المؤجل

القيمة بالآلف جنيه

١٩٩٥	١٩٩٤	١٩٩٣	البيان
(٦٠٠)	(٦٠٠)	١٢٠٠	أصل الفروق الضريبية المؤقتة
٧٥٠	٧٥٠	٧٥٠	معدل ضريبة أرباح الشركات ٧٥٠
(٣٠٠)	(٣٠٠)	٦٠٠	

وباستخدام هذا الأسلوب لن يظهر رصيد للضريبة المؤجلة فى نهاية العمر الإنتاجى للأصل حيث يستخدم سعر ضريبي واحد عند الإقتناء ويستمر خلال فترة الحياة الإنتاجية للأصل.

#### الإفصاح عن الضريبة المؤجلة :

تناولت العديد من الدراسات الطرق المختلفة للإفصاح عن أثر الضريبة المؤجلة حيث تنطوى عملية الإفصاح على مرحلتين : أحدهما تتمثل فى طبيعة الضريبة المؤجلة بفرض تبويبها، والثانية تنطوى على الكيفية التى يتم بها توصيل نتائج هذا التحليل إلى مستخدمى المعلومات المحاسبية المهتمين

بالنواحى المالية للسياسة الضريبية وقد اختلفت الآراء فيما يتعلق بالإفصاح. ففريق يرى أن الضريبة المؤجلة لا تعتبر التزاماً يجب سداؤه مستقبلاً، وبالتالي لا ينبغي الإفصاح عنه، ويتم تسويته فى حساب الإهلاك المختص، ويظهر صافى قيمة الأصل بالميزانية العمومية بعد الأخذ فى الإعتبار تلك الآثار، والفريق الآخر يرى إعادة تقييم الأصل الرأسمالى سنوياً بقيمة المستفد من تكلفة الإقتناء والذى يتمثل فى الإهلاك المحاسبى إلى جانب القيمة المعادلة لتأثير الضريبة المرتبطة بالتغير فى الإهلاك الضريبى عن الإهلاك المحاسبى.

يخلص الباحث أن للضريبة المؤجلة أثر على عائد السهم فى الإستثمارات الجديدة. فقد أوضح الجدول رقم (١) أن عائد السهم فى بداية الاستثمار ٣٠ جنيه بينما السنوات التالية أصبح ١٢ جنيه فقط، ويرجع أثر ذلك للضريبة المؤجلة على الاستثمارات الجديدة حيث ينص القانون الضريبى على منح تخفيض ضريبى يمثل ١٠٠٪ من قيمة الاستثمارات فى المعدات والآلات الجديدة (بالنسبة للقانون الضريبى المصرى النسبة ٢٥٪). ولكن عند المعالجة المحاسبية للضريبة المؤجلة كالتزام يجب تسويته مما يؤدي إلى إحساب عائد السهم لجميع السنوات بطريقة تعكس الأداء الفعلى للشركة والجدول رقم (٧) توضح طريقة المعالجة المقترحة.

#### جدول (٧)

المعالجة المحاسبية للضريبة المؤجلة وعائد السهم القيمة بالألف جنيه

١٩٩٥	١٩٩٤	١٩٩٣	البيان
١٨٠٠	١٨٠٠	١٨٠٠	الأرباح قبل الضريبة
(١٢٠٠)	(١٢٠٠)	(٣٠٠)	الضريبة المسددة على أرباح الشركات
٣٠٠	٣٠٠	(٦٠٠)	الضريبة المؤجلة
٩٠٠	٩٠٠	٩٠٠	الربح بعد الضريبة
٥٠٠٠٠	٥٠٠٠٠	٥٠٠٠٠	÷ عدد الأسهم (سهم)
١٨	١٨	١٨	عائد السهم (جنيته)

وبالتالى تعكس هذه المعالجة أداء الشركة والعائد الحقيقى للسهم فى الاستثمارات الجديدة وذلك بعد الاستفادة من الحافز الضريبي للإهلاك المعجل للأصول الجديدة.

ونظراً لأن قانونى الحوافز الضريبية رقم ٨ لسنة ١٩٩٧ وقرار رئيس الجمهورية رقم ٤٠ لسنة ١٩٩١ بإنشاء الصندوق الإجتماعى للتنمية قد تضمنتا العديد من المزايا الضريبية التى يجب التعرض لها فإن المبحث الثالث من هذه الدراسة يتعرض لهما بإيجاز.

### المبحث الثالث

#### الحوافز الضريبية للمشروعات الجديدة الممولة

##### من الصندوق الإجتماعى للتنمية

صدر قرار رئيس الجمهورية رقم ٤٠ لسنة ١٩٩١ والذى ينص على إنشاء الصندوق الإجتماعى للتنمية يختص بتعبئة الموارد المالية والفنية العالمية والمحلية للمعاونة فى تنمية الموارد البشرية ورفع المعاناة عن محدودى الدخل بإعداد وتنفيذ مشروعات محددة لزيادة فرص عمل وتحسين المستوى المعيشى لهم، وكذلك دعم برنامج الإصلاح الإقتصادى وذلك بتوفير فرص عمل لمن استفادوا بالمعاش المبكر نتيجة لتنفيذ برامج الخصخصة، أو الخريجين من الشباب. ويحاول هذا البحث التركيز على تشجيع الخريجين من الأطباء للاستثمار فى مجال الخدمات الطبية بإنشاء المراكز الطبية الشاملة فى المناطق التى تحتاج إلى خدماتهم وذلك بالاستفادة من الحوافز الضريبية التى يوفرها القانون ٨ لسنة ١٩٩٧، وكذلك الإعفاءات والمزايا الضريبية للقانون ٤٠ لسنة ١٩٩١ (الصندوق الإجتماعى للتنمية) مع تقديم خدمة طبية مناسبة بأقل تكلفة وذلك على النحو الآتى :

أولاً : الإعفاءات الضريبية الواردة بقانون الضريبة على الدخل :

منح المشرع فى القانون رقم ١٨٧ لسنة ١٩٩٣ إعفاء من الضريبة بالنسبة لأرباح المشروعات الجديدة التى أقيمت أو تقام بعد تاريخ العمل بالقرار رقم ٤٠ لسنة ١٩٩١ بإنشاء الصندوق الإجتماعى والممولة كلياً أو جزئياً من الصندوق وذلك لمدة خمس سنوات ابتداء من تاريخ مزاوله النشاط. ويلاحظ أن الأطباء عند السماح لهم بالعمل بعد الحصول على الترخيص اللازم من وزارة الصحة يخضعون للضريبة على إيرادات المهن غير التجارية وهم يتمتعون فقط بإعفاء ضريبى مدته ثلاث سنوات بالإضافة إلى مدة التمرين. أما إذا تم تمويل المشروع الجديد عن طريق الصندوق الإجتماعى للتنمية بإعتباره يزاول نشاط تجارى أو صناعى بالإضافة إلى النشاط المهنى، فإنه يتمتع بالإعفاء الضريبى عن إيرادات النشاط التجارى أو الصناعى فقط. ويجب أن يكون المشروع قد حصل على تمويل من الصندوق الإجتماعى، والإعفاء قاصر على النشاط الممول من الصندوق. ويشترط ألا يكون المشروع قد زاول النشاط قبل ١٩٩١/١/٢٩ تاريخ صدور قرار رئيس الجمهورية بإنشاء الصندوق الإجتماعى للتنمية، وينصرف الإعفاء للمشروع دون النظر لشخص مالكة وعلى ذلك فالمشرع الضريبى ينظر إلى قيام المشروع بمزاوله النشاط قبل ١٩٩١/١/٢٩ ثم حصوله على القرض بعد ذلك سواء عن طريق مالكة أما التنازل عنه للغير الحاصل على القرض أو بدخول شريك حاصل على قرض فلا يعتبر ذلك داعياً للحصول على الإعفاء لأن المشروع كان قائماً قبل صدور قرار رئيس الجمهورية رقم ٤٠ لسنة ١٩٩١ فى ١٩٩١/١/٢٩.

ويلاحظ أن المساواة فى الإعفاء للمشروعات الجديدة سواء كان المشروع ممولاً كلياً أو جزئياً يخل بالقدرة التنافسية وبمبدأ المساواة نظراً لتساوى المشروع الممول بنسبة ١٠٪ مع المشروع الممول بنسبة ١٠٠٪ من

الصندوق في حصول كل منهما على الإعفاء الضريبي، وفي ذلك ثغرة للتهرب الضريبي، لذلك يجب مراعاة ذلك حيث يقترح أن يتمتع بالإعفاء المشروعات الجديدة التي تكون ممولة بنسبة أكبر من ٦٥٠٪ من رأس المال من الصندوق الإجتماعي للتنمية حتى يمكن تحقيق الأهداف المرجوة من الإعفاء الضريبي ويستفيد منه فقط المستحق للإعفاء. كما يجب مراعاة التزامن بين الحصول على التمويل الكلي أو الجزئي، وبين تاريخ بداية النشاط الفعلي للمشروع أى أن سبب الحصول على القرض هو مزاولة النشاط الفعلي وبالتالي يتمتع بالإعفاء المقرر لذلك. باعتبار أن مدة الإعفاء خمس سنوات تبدأ من تاريخ بداية المزاولة الفعلية الذي يحدد بمعرفة مأمورية الضرائب المختصة.

ثانياً : الإعفاءات الضريبية للمشروعات الجديدة الممولة من الصندوق الإجتماعي للتنمية والواردة بقانون حوافز الإستثمار :

نصت المادة الأولى من القانون رقم ٨ لسنة ١٩٩٧ بشأن ضمانات وحوافز الإستثمار على أن يتمتع بالإعفاء جميع الشركات والمنشآت أياً كان النظام القانوني الخاضعة له والتي تنشأ بعد تاريخ العمل به لمزاولة نشاطها في أى من المجالات الآتية:

- المشروعات الممولة من الصندوق الإجتماعي للتنمية.

- وكذلك المستشفيات والمراكز الطبية التي تمنح ٦١٠٪ من طاقتها بالمجان وغيرها من المشروعات التي تضمنتها المادة الأولى من القانون.

وحددت اللائحة التنفيذية للقانون شروط وحدود المجالات المشار إليها. فكل مشروع يزاول نشاطه في الصناعات الصغيرة أو المكملة أو المغذية ويكون أغلب تمويله من الصندوق الإجتماعي للتنمية، وقد أوضح الباحث في مقدمة البحث شروط المواد ١٦، ١٧، ١٨، ١٩ من القانون رقم ٨ لسنة ١٩٩٧

ويستفاد من هذه النصوص أنه يتعين توافر ضوابط وشروط محددة لمنع الإعفاء الضريبي كما يلي :

١ - أن تنشأ المشروعات بعد ١٩٩٧/٥/١٢ تاريخ العمل بقانون ضمانات وحوافز الإستثمار وبالتالي المشروعات المقامة قبل ذلك لا تتمتع بالإعفاء الضريبي.

٢ - أن يكون النشاط في الصناعات الصغيرة أو المغذية أو المكملة. ويقصد بالصناعات الصغيرة : العمليات التي تؤدي إلى ظهور منتج جديد أو إحداث تغير في الشكل أو الحجم أو المكونات عن طريق المزج أو المعالجة. ولا تحتاج إلى رأس مال ضخمة أو عمالة زائدة أو جهد فائق يدوي أو آلي. أما الصناعات المغذية : فهي العمليات التي تؤدي إلى تصنيع منتجات بسيطة تدخل مكونات المنتج بصفة أساسية وتستلزم جميعاً القيد بالسجل التجاري. أما الصناعات المكملة هي العمليات الصناعية اللازمة لجعل المنتج صالح للإستخدام أو التداول أو الحفظ.

٣ - أن يكون أغلب تمويلها من الصندوق الإجتماعي للتنمية أي تكون أزيد من ٥٠٪ طالما أن المشرع لم يحدد هذه النسبة.

٤ - مدة الإعفاء عشر سنوات تزداد إلى عشرين سنة في حالة مزاولة النشاط خارج الوادي القديم سواء انتقلت منه أو نشأت خارجه. وتاريخ بداية الإنتاج أول سنة مالية تالية له هو بداية الإعفاء.

٥ - الإعفاء يتضمن الإعفاء من إيرادات النشاط التجاري والصناعي وكذلك الضريبة على أرباح شركات الأموال، في حين أن الإعفاء في قانون ضريبة الدخل يكون فقط على إيرادات النشاط التجاري والصناعي فقط.

ويقترح الباحث أن يكون الإعفاء الضريبي من إيرادات النشاط التجاري والصناعي وكذلك النشاط المهني لبعض المهن التي تتطلب المجتمعات الجديدة تواجدها مثل مشروعات المستشفيات والمراكز الطبية الخاصة. كما يجب أن يكون التمويل لمثل هذه المشروعات كلياً وأن يكون الإعفاء الضريبي إذا كانت المشروعات الصغيرة ممولة بأكثر من ٥٠٪ من رأس مال المشروع. وفي حالة تكوين الشركة فإنه يتمتع بإعفاء الشريك الحاصل على قرض دون باقي الشركات مع إشتراطات أن تكون حصته في الشركة يساهم فيها الصندوق بنسبة أكثر من ٥٠٪ ولا يحق للشريك التنازل عن القرض لشريك آخر. وأن ينص صراحة على الإعفاء لأصحاب المشروعات التي لم تزاوّل النشاط فعلاً قبل الحصول على القرض.

وقد صدرت تعليمات مصلحة الضرائب رقم (٢) لسنة ١٩٩٨ حددت الإعفاءات الخاصة بالمشروعات الممولة من الصندوق الإجتماعي للتنمية كما يلي:

١ - أرباح المشروعات الجديدة التي أقيمت أو تقام بعد تاريخ العمل بقرار رئيس الجمهورية رقم ٤٠ لسنة ١٩٩١ بإنشاء الصندوق الإجتماعي للتنمية والتمولة كلياً أو جزئياً من الصندوق تعفى من الضريبة الموحدة (أرباح تجارية وصناعية) لمدة خمس سنوات ابتداء من تاريخ مزاولة النشاط.

٢ - أرباح مشروعات الإنتاج الداجني وحظائر المواشي وتسمينها ومشروعات مصايد الأسماك تعفى لمدة ١٠ سنوات ابتداء من تاريخ مزاولة النشاط.

٣ - أرباح المشروعات الممولة التي تزاوّل نشاطها في الصناعات الصغيرة أو المكملّة أو المغذية، ويكون أغلب تمويلها من الصندوق الإجتماعي



للتنمية ونشأت بعد القانون رقم ٨ لسنة ١٩٩٧ أى بعد ١٢/٥/١٩٩٧  
تعفى من الضريبة لمدة عشر سنوات ابتداء من أول سنة مالية تالية  
لمزاولة النشاط.

٤ - المشروعات الممولة من الصندوق الإجتماعى للتنمية القائمة فى تاريخ  
العمل بالقانون رقم ٨ لسنة ١٩٩٧ تستكمل مدة إعفائها الضريبى إلى  
عشر سنوات وتزاوّل نفس النشاط فى الصناعات الصغيرة أو المكملّة أو  
المغذية.

وفى الفصل الثانى يعرض الباحث لدراسة تطبيقية لأثر الحوافز الضريبية  
وتحديد تكلفة الخدمة الطبية فى المراكز الطبية الممولة من الصندوق  
الإجتماعى للتنمية. والتى حصلت على ترخيص بالعمل من وزارة الصحة.

## الفصل الثانى

### دراسة تطبيقية

## أثر الحوافز الضريبية على تحديد تكلفة الخدمة بالمراكز الطبية الممولة من الصندوق الإجتماعى للتنمية

المركز الطبى جزء أساسى من تنظيم اجتماعى وصحى يهتم بتقديم الرعاية الصحية الكاملة للمواطنين سواء بالأجر أو بالمجان، ويعتبر مركز تدريب فى مجال الصحة أى أن المركز الطبى يقدم خدمات طبية وعلاجية وتعليمية بالمستويات التى تلبى إحتياجات المجتمع.

وتتعدد أنواع الرعاية الطبية التى يقوم بها المركز الطبى وتزايد مع زيادة فئات المجتمع. ويوجد مراكز طبية حكومية ومراكز طبية خاصة بأفراد أو جمعيات أو هيئات خاصة ويقوم المركز الطبى باستقبال المرضى بعيادة الفحص الأولى، فإذا كانت الحالة عادية يحول للطبيب المختص ويصرف له الدواء ويغادر المركز فى نفس اليوم، أما إذا كانت الحالة تستدعى دخول المركز فيتم إعداد ملف لكل مريض ويوجه إلى العيادات المتخصصة (عناية مركزة - عمليات - علاج فوري)، ويتم إعداد التحاليل والفحوصات اللازمة لعمليات الفحص حسب كل حالة. وفى كل من الحالات السابقة يوضح إذا كان المريض يعالج بالأجر أو بالمجان، ويتم إحتساب التكاليف فى كلا الحالتين. والمركز الطبى يستمر فى تقديم الخدمة طول اليوم ويعتمد نظام التكاليف فى المراكز الطبية على محاسبة تكلفة النشاط (ABC) Activity Based Costing . وقد تناولت العديد من الدراسات الإطار العام لمحاسبة تكلفة النشاط ومستوى دقة بيانات التكلفة المستخرجة منه ومن هذه الدراسات : (Spode 1994), (Babad 1993), (Drury 1993), (Petty J. 1993).

وطبقاً لهذا النظام يستخدم الأنشطة كأساس لحساب التكلفة حيث أن الأنشطة تستخدم الموارد المتاحة في حين أن الوحدات المنتجة تستهلك تلك الأنشطة. وقد اقترحت دراسة (محمد يوسف ١٩٩٥) نموذج لمحاكاة العلاقة بين محركات التكلفة ودقة بيانات محاسبة تكاليف النشاط حيث أوضحت الدراسة أن أفضل مستوى لهذه العلاقة عند استخدام محرك التكلفة الفردي وليس المركب، ويتحقق كذلك في حالة دمج بعض الأنشطة معاً في ضوء خصائص الأنشطة التي يشملها الدمج ويؤدي ذلك إلى أن تكلفة الأنشطة المندمجة تكون أقل ما يمكن وبالتالي يتحقق أفضل مستوى لدقة البيانات.

وتعتمد المراكز الصحية الخاصة على الأطباء، فهم حلقة الوصل بين المركز الطبى والمرضى، فالطبيب هو الذى يقوم بتخصيص الموارد لما يحتاجه المركز الطبى للقيام بالعلاج، والطبيب يحتاج كذلك إلى دعم ومساندة الآخرين الذين تؤثر أعمالهم وتصرفاتهم فى إنتاجية وكفاءة الطبيب وكذلك توفير التعليم المستمر للطبيب.

وقد تناولت العديد من الدراسات أهم العوامل التى تؤثر فى طبيعة خدمات تكاليف المركز الطبى وهى :

(١) الخدمات المتنوعة المؤداة تختلف باختلاف من تقدم إليه، أى حسب نوعية الحالة المرضية.

(٢) تحكم العلاقة بين الطبيب والمريض العديد من العوامل النفسية والإنسانية والاجتماعية.

(٣) عدم وجود مخزون بالنسبة للخدمات المؤداة وبالعالي يمكن تتبع التكاليف الخاصة بالخدمة وبالتالي حصر تكاليف مرضى الأقسام الداخلية، وكذلك حصر لتكاليف وإيرادات المركز الطبى خلال الفترة المحاسبية.

(٤) صعوبة وضع معدلات أداء في الكثير من الحالات وكذلك عدم القدرة على وضع وحدات قياس دقيقة للتكلفة. مما يستوجب أن يكون نظام التكاليف مرناً بحيث يسمح باستغلال الطاقة الكاملة للمركز الطبي مما يساهم في خفض متوسط التكلفة أى الإعتماد على التكلفة المتغيرة والتفرقة بين تكلفة العلاج وتكلفة الإقامة كما سيرد في النموذج المقترح للباحث.

#### حدود الدراسة التطبيقية:

إن حدود هذا البحث تقتصر على وجود نظام للتكاليف وحسابات منتظمة بالمركز الطبي تعطى بيانات في صورة إجمالية. وقد أتيح للباحث تطوير نظام التكاليف بأحد المراكز الطبية بالأسكندرية بهدف خفض تكلفة الخدمة وباستخدام نفس التقارير والقوائم التكاليفية للمركز. فقد أعد الباحث هذه الدراسة الميدانية حيث يحتوى هذا المركز الطبي على ٤٤٦ سريراً منها أكثر من ٦٥٠ بالمجان والباقي بأجر إقتصادي. وبه جميع التخصصات الطبية المعروفة ومركز متكامل لأنواع الأشعة والمختبرات والعناية المركزة وعيادات خارجية ومركز للأطفال. ورغبة من الباحث تشجيع شباب الخريجين من الأطباء في الاستفادة من قانون الحوافز الضريبية والتمويل اللازم من الصندوق الإجتماعي للتنمية، فإن هذه الدراسة الميدانية تساعد في إعداد دراسات الجدوى للمركز الطبي عند بداية التفكير في إنشاء المركز الطبي وكذلك المساعدة في إعداد الميزانيات التقديرية بالإضافة إلى قياس الأداء داخل المركز الطبي. ويمكن الإستعانة بالجهود الذاتية لما لها من أثر كبير في إعداد المكان بالعديد من المناطق التي تحتاج للخدمة الطبية كذلك المساهمة في تمويل الأصول والمعدات.

وقد حدد قانون حوافز الإستثمار رقم ٨ لسنة ١٩٩٧ مجالات المشروعات

التي يمكن لشباب الخريجين تكوين مشروعات فى شكل منشآت وشركات أيا كان الشكل القانونى لها والتي تنشأ بعد تاريخ العمل به ١٢/٥/١٩٩٧ لمزاولة نشاطها فى المجالات الآتية :

- ١ - استصلاح واستزراع الأراضى البور والصحراوية أو إحداهما.
  - ٢ - الإنتاج الحيوانى والداجنى والسمكى.
  - ٣ - الصناعات المعدنية.
  - ٤ - الفنادق والموتيلات والشقق الفندقية والقرى السياحية والنقل السياحى.
  - ٥ - النقل المبرد للبضائع والثلاجات الخاصة بحفظ الحاصلات الزراعية والمنتجات الصناعية والمواد الغذائية ومحطات الحاويات.
  - ٦ - النقل البحرى لأعالى البحار.
  - ٧ - الخدمات البترولية المساندة كعمليات الحفر والإستكشاف ونقل وتوصيل الغاز.
  - ٨ - الإسكان الذى تؤجر وحداته بالكامل خالية لأغراض السكن غير الأدمى.
  - ٩ - البنية الأساسية من مياه شرب وصرف وكهرباء وطرق واتصالات.
  - ١٠ - المستشفيات والمراكز الطبية والعلاجية التى تقدم ١٠٪ من طاقتها بالمجان (يشترط الحصول على ترخيص مزاولة المهنة من وزارة الصحة).
- وقد أورد القانون مشروعات أخرى كما يجوز لمجلس الوزراء زيادة مشروعات أخرى.

وسبق الإشارة إلى أن هذه المشروعات التى تبدأ من تاريخ ١٢/٥/١٩٩٧

معفاة من الضريبة على إيرادات النشاط التجارى والصناعى . وأرباح شركات الأموال بحسب الأحوال لمدة خمس سنوات تبدأ من أول سنة تالية لبداية الإنتاج . ويمكن أن يمتد الإعفاء إلى عشرين سنة طبقاً لظروف مكانية معينة . كذلك يساهم الصندوق الإجتماعى للتنمية فى منح مزايا ضريبية للمشروعات الممولة كلياً أو جزئياً من الصندوق ، كما أن هناك إعفاءات فى قانون الضريبة على الدخل ١٨٧ لسنة ١٩٩٣ والخاصة بالإهلاك الإضافى (المعجل) فى حالة شراء أصول جديدة .

وبالتالى فإن هذا المناخ من الحوافز الضريبية يشجع الشباب على الإستثمار والإنتاج . وتعرض الدراسة التطبيقية فى هذا البحث إلى كيفية الإستفادة من الحوافز الضريبية والتمويل الكامل للمشروع من الصندوق الإجتماعى للتنمية ، وذلك لمجموعة من الشباب الأطباء الخريجين فى إنشاء مراكز طبية يحتاج إليها فى كافة المناطق بمصر بحيث يستوفى متطلبات القانون بعلاج ١٠ ٪ من طاقتها بالمجان ، وكذلك تقديم خدمة طبية مناسبة بتكلفة مناسبة فى الوقت المناسب والمكان المناسب للمريض . مع مراعاة الحصول على الترخيص من وزارة الصحة إدارة العلاج الحر وتناول الدراسة التطبيقية ما يلى :

أولاً : دراسة الوضع الحالى لأسعار الخدمات الطبية الإقتصادية فى المستشفيات العامة والمؤسسات العلاجية :

إن تقديم خدمة علاجية شاملة لكل المستويات والعمل من أجل مستشفى أو مركز طبى أفضل بحيث يكون الصرح الطبى الذى يلجأ إليه المواطن للحصول على خدمة متكاملة يجب تناسب جميع الدخول دون التأثير على مستوى الخدمة الطبية على أن تكون أسعار العلاج فى المستشفيات أو المراكز الطبية فى متناول محدودى الدخل وتوفير بديل للمستشفيات الإستثمارية والخاصة .

وتعتمد موارد المستشفى أو المركز الطبي التي تقدم خدمة للجمهور بسعر اقتصادى على مايلى :

١ - إيرادات الكشف والعلاج والفحوص والتحليل للأقسام الداخلية والخارجية.

٢ - حصيللة الأتعاب التي تؤديها الجهات المختلفة المتعاقدة مع المستشفى مقابل الخدمات الطبية.

٣ - نسبة الربح المسموح بها فى الأدوية من مبيعات الأدوية الصيدلية.

٤ - إعانة الحكومة للأسرة المجانية والمخفضة.

٥ - الإعانات والهبات والوصايا والتبرعات.

٦ - أى إيرادات أخرى.

وقد حددت بعض الهيئات التي تقدم خدمات للجمهور أسعار الخدمة الطبية على أساس توزيع إجمالى التكلفة كما يلى :

من ٣٦٠ جنيه إلى ٨٣ جنيه للعملية ذات المهارة الخاصة) + ٥٠ جنيه

- ١٢ جنيه للتخدير ، (من ١٨٠ جنيه إلى ٣٨ جنيه للعملية الكبرى) + ٣٠

جنيه - ٧ جنيه للتخدير. ومن ١٢٤ جنيه إلى ٢٣ جنيه) للعمليات المتوسطة

+ (٢٠ جنيه - ٥ جنيه) للتخدير. ومن ٥٩ جنيه إلى ١٥ جنيه) للعمليات

الصغرى) (١٥ جنيه - ٤ جنيه) للتخدير.

كما يحدد رسم حجرة العمليات الموضح بعاليه بحيث لايشمل مايصرف

للمريض من أدوية علاجية أو أدوية تخدير أو ثمن المحاليل أو ثمن الدم أو

إعطائه مهمات خاصة تتطلبها حالة المريض داخل حجرة العمليات. وللمريض

الحق فى طلب التشاور الطبي من خارج المستشفى حسب الضوابط الآتية :

١ - أن يتم التشاور بموافقة الطبيب المعالج وبعد إخطار مدير المستشفى

والحصول على موافقة كتابية مسبقة بذلك.

٢ - يتحمل المريض أتعاب الطبيب الخارجى بالكامل ، وفى حالة قيام

المستشفى بإستدعاء الطبيب الإستشارى يتحمل المريض ٤٠ جنيه قيمة

إستدعاء الإستشارى فى الحالة الواحدة.

وتحدد أسعار العناية المركزة على أساس العناية الطبية والمصروفات الإدارية وأتعاب الأخصائي والإشراف الطبي بواقع ٦٥ جنيه يومياً. كذلك أسعار وحدة الغسيل الكلوي للجلسة الواحدة ١٥٠ جنيه، ١٨٠ جنيه للغسيل البروتوني لجميع الدرجات.

والجدول رقم (١) يوضح أسعار استخدام بعض الأجهزة الطبية.

جدول (١)

أسعار استخدام بعض الأجهزة الطبية  
في أحد المراكز الصحية

قيمة الاستخدام جنيه	نوع الجهاز الطبي
٤٠	جهاز التشخيص بالموجات الصوتية
٢٠ - ٤٠	أشعة موجات فوق صوتية للقلب
١٠ - ٢٠	جهاز ميم للجنين
٦٥	الأجهزة الخاصة بفحوص قاع العين
٢٠ - ٤٠	تصوير قاع العين
١٠ - ٢٠	جهاز ميدان النظر المركزي
٢٠	جهاز عمل النظارة الطبية بالكمبيوتر
٥٠ - ١٠٠	الليزر للعيون (أشعة قاطعة)
(٧٥ - ١٥٠)	الليزر للعيون (كهرنوت)
٣٥	جهاز تقوية الإبصار (عدسات تنغير يومياً)
١٣٠ - ٨٠	العدسة الواحدة بدون محاليل
١٥٠ - ١٠٠	عدسات طويلة المدى
٢٠ - ٦٥	رسم استخدام الأجهزة الخاصة بالجهاز الهضمي
٣ - ٧	رسم القلب
١٥ - ٢٥	جهاز تحليل البروتينات والدهنيات
٥ - ١٢	إختبار الإيدز
٤٠ - ١٠٠	جهاز التلفزيون للعمليات الجراحية



والجدول رقم (٢) الآتى يوضح أسعار التحاليل الطبية.

جدول (٢)

أسعار التحاليل الطبية بالمراكز الصحية

سعر التحليل جنيه	البيان
٧ - ١٥	تحليلات أمراض الدم ونسبة الهيموجلوبين
٥٠	بذل قص، الفصل الكهربائي للهيموجلوبينات
٣٠	تقدير الحديد فى المصل، فاعلية المصل للإتحاد بالحديد
٢٥	إختبار Asot, Latex L.E.
١٥	إختبار بروتين ح C.R.P.
٣٠	إختبار روزوالر H.B.S.A4
٤٠	إختبار AIDS
٣٥	توكوبلازما أورويلا
٨	سكر فى الدم، بولينا فى الدم
١٠	كرباتين فى المصل، بروتينات فى المصل
١٢	كولسترول فى المصل، بيليرون فى المصل
١٥	بيلرون فى المصل، فوسفاتير قلوبى L.P.H.
٢٠	لإزاحة الكبريتين، تريبلسرايد فى المصل، فوسفاتير حمضى
٣٠	تراتسيد O أو P، إميلاز فى المصل
٣٥	فصل كهربائى للدهنيات
٤٠	منحى السكر فى الدم، فصل كهربائى للبروتينات
٥٠	هرمونات FSH, T3, T4 إستروجين وول ١٧ كيتوسترويد
٢٠	تحليل السوائل المختلفة

وتتراوح أسعار عينات البيانولوجى ما بين ٤٠ - ٢٠ جنيه

وتحاليل الحساسية Total I G E ٥٠ - ٢٠ جنيه

وتحاليل الحساسية Specific I G E ٥٥ - ٢٥ جنيه

### بالنسبة لأسعار فحوص الأشعة :

فى حالة إستخدام فيلم واحد تتراوح الأسعار ما بين (٢٧,٥ جنيه - ١٢,٥) وإذا تم إستخدام الفحص النظرى عند تصوير أى من الحالات الخاصة بالفحوص الأشعة تزداد بنسبة ٣٠٪ من سعر الفيلم. وإذا تمت الأشعة بحجرة المريض أو العناية المركزة تضاف (١٢,٥ جنيه إلى ٧,٥ جنيه) حسب الحالة.

أما بالنسبة لفحوص الحنجرة والمرئ والمعدة والأمعاء والتي تتطلب مزيد من الأفلام فإن الأسعار تتراوح ما بين (٣٧,٥ جنيه، ٤٥ جنيه، ٦٠ جنيه).

أما حالات إجراء فحص الزائدة الدودية فتم المحاسبة على أساس الفيلم الواحد ٨٠ جنيه. ويطبق نفس الأسعار بالنسبة لفحوص المسالك البولية ومجرى البول.

أما الفحوص الدقيقة كفحص المرارة وفحص الشعب الهوائية وفحص النخاع الشوكى والتي تتطلب أكثر من أربعة أفلام فيتراوح متوسط التكلفة ٦٣,٥ جنيه بينما الفحوص التي تطلب ٦ أفلام كفحص شرايين الأورطى وشرايين المخ وشرايين أورطى الأطراف وفحص الأوعية الليمفاوية تتراوح التكلفة ما بين ١٧٥ جنيه إلى ١٥٠ جنيه. وهذه الفحوص غير شاملة لأتباع الأخصائى وكذلك قيمة الصبغات والسرنجات وأى مستلزمات طبية يتطلبها الفحص.

وبالنسبة للعيادات الخارجية فالجدول رقم (٣) الآتى يوضح أسعار الشكف حسب التخصصات.

جدول (٣)

أسعار الكشف حسب التخصصات بالمراكز الصحية

البيان	القيمة جنيه	البيان	القيمة جنيه
كشف عيادة والحقن	٢	قسم الباطن	١٠,٥
عمليات جراحية صغيرة	١٠	قسم المسالك وفحص المثانة	١٣,٥
العيون والعمليات الصغيرة	١٢	قسم الأسنان (الخلع والحشو)	٧
أمراض النساء	٨	قسم الأسنان (تركيبات)	٣٥
الأنف والأذن والحنجرة	١٣	قسم الأمراض الجلدية	٦
قسم العظام والجبس	٢٧		

وبلاحظ أنه في حالة إجراء عملية للمريض ويتطلب الأمر إجراء عملية أخرى في نفس الوقت يحاسب المريض على أجور العملية الأكبر. وفي حالة الإتفاق على إجراء عمليتين في نفس الوقت لاتوجد علاقة بينهما يحاسب المريض على العملية الأكبر مع إضافة ٥٠٪ من رسم العملية الثانية.

ونجد أن بعض المستشفيات العامة والمؤسسة العلاجية التي يتم العلاج بها بأجر تعطى خصم ٣٠٪ من رسوم الإقامة لأعضاء ونقابات المهن الطبية وأفراد أسرهم المباشرين. ويتم محاسبة المرافق بنسبة ٥٠٪ من أسعار الإقامة والخدمات المقدمة.

ويقوم النظام الحالي على محاسبة الأطباء المعالجين كما يلي :

١ - في حالة المستشفى توزع حصيلة الأتعاب للأقسام العلاجية بنسبة ٥٠٪ للأطباء وبالنسبة لقسم الأسنان تجنب نسبة ٢٥٪ من إجمالي حصيلة

القسم لمواجهة المصروفات وما يتبقى بعد ذلك توزع ٥٠٪ على الأطباء بالقسم، وبالنسبة لأقسام الأشعة والمعمل تجنب نسبة ٢٥٪ من إجمالي الحصيلة ويخصص من الباقي ٥٠٪ لتوزع على الأطباء العاملين بشروط معينة.

٢ - بالنسبة للحالات الخاصة تحصل المستشفى على نسبة ١٠٪ من مستحقات الأطباء والمتعاقدين.

ثانياً : الأسلوب المقترح لإحتساب تكلفة العلاج الإقتصادي بأحد المراكز الطبية المتخصصة:

يتطلب الأسلوب مايلي :

أولاً : إعداد حسابات التكاليف موزعة على مراكز الإنتاج والخدمات والإدارية والتمويلية (نموذج ١).

ثانياً : توزيع مصروفات المركز الطبي طبقاً لهيكل التكاليف المقترحة (نموذج ٢).

ثالثاً : كيفية حساب تكلفة الفندقة لمركز الإقامة (نموذج ٣).

رابعاً : حساب التكلفة العلاجية للأقسام المختلفة (نموذج ٤).

وقد قام الباحث باختيار أحد المراكز الطبية بالأسكندرية الذي يقدم خدمة اقتصادية ويتم العلاج به بالمجان لبعض الحالات وذلك لتطبيق النموذج المقترح حيث لدى المركز حسابات تكاليف إجمالية وقد تم الحصول على الحسابات الختامية للمركز الطبي الموضحة بالجدول رقم (٤) التالي:

جدول (٤)

نموذج (١) تكاليف وموارد أحد المراكز الطبية

عن السنة المنتهية في ١٩٩٧/٦/٣٠

(القيمة بالجنيه)

الفرق بين الموارد والمصروفات	الإيرادات			المصروفات			المراكز الطبية
	جملة الموارد	إعانة	خدمات مباحة	جملة المصروفات	خدمات مجانية	خدمات موداه بالتمن	
١٥٧٤٠٩١-	١١٩٤٦٧٥	١٩٧٩٢٣	٩٩٦٧٥٢	٢٧٦٨٧٦٦	٤٠١٨٨٨	٢٣٦٦٨٧٨	الإقامة
٢٨٠٤٧٤-	٢٠٦٢٦٢	٧٩١٦٩	١٢٧٠٩٣	٤٨٦٧٣٦	١٤٦٠٢١	٣٤٠٧١٥	العناية المركزة
١١٩١٦٦+	٦٣٠١٠	—	٦٣١٠١٠	٥١١٨٤٤	٣٢١٠٠	٤٧٩٧٤٤	النسيل الكلوي
٦٠٥٧٤-	١٠٠٧٧٦	٦٩٢٧٣	٣١٥٠٣	١٦١٣٥٠	٨٠٦٧٥	٨٠٦٧٥	وحدة الأطفال
٤٤٦٥٣١-	٦٦٢٧٠٥	١٨٨٠٢٦	٤٧٤٦٧٩	١١٠٩٢٣٦	٨٤٠٨٧	١٠٢٥١٤٩	المعاملات
٢٤٥٧٠١+	٤٦٣٠٩٢	—	٤٦٣٠٩٢	٢١٧٣٩١	٢٤٠٢٥	١٩٣٣٦٦	المعمل
٢١٠٤٤+	١٩٨٣٢٧	١٣٨٥٤٦	٥٩٧٨١	١٧٧٢٨٣	١٢٠١٢	١٦٥٢٧١	بنك الدم
٩٢١٨٩+	٢٧١٨٤٥	١٠٨٨٥٧	١٢٦٢٨٨	١٧٩٣٥٦	٥٤٠٥٦	١٢٥٣٠٠	الأشعة
١٩٢١٦٨-	١٥١٦١٧	١١٨٧٥٣	٣٢٨٦٤	٣٤٤٥٨٥	٣٤٤٥٨٥	—	الإستقبال
١٤٤٠٧١-	١٦٨٣٥٩	٥٩٣٧٧	١٠٨٩٨٢	٣١٢٤٣٠	—	٣١٢٤٣٠	الميادة الخارجية
١٠٧٢٤+	٥٧٥٦٨	١٩٧٩٢	٣٧٧٧٦	٤٦٨٤٤	١٢٠١٢	٣٤٨٣٢	العلاج الطبيعي
٥٢٦١٨٨+	٢٠٧٥٧٠٤	٩٨٩٦	٢٠٦٥٨٠٨	١٥٤٩٥١٦	٦٥٣٨٨٤	٨٩٥٦٣٢	الصيدلية
١٦٨٣٦٩٧-	٦١٨١٦٤٠	٩٨٩٦١٢	٥١٩٢٠٢٨	٧٨٦٥٣٣٧	١٨٤٥٣٤٥	٦٠١٩٩٩٢	الإجمالي

التقرير الموضح بعاليه يوضح تكاليف المراكز العلاجية وموارد تلك المراكز بإحدى المراكز الطبية التي تقدم الخدمة العلاجية الإقتصادية مع بعض الأقسام المجانية، ويوضح كذلك الزيادة أو العجز السنوي. وذلك بصورة إجمالية النموذج رقم (٢) يوضح توزيع نفس التكاليف بدراسة قام بها الباحث لنفس البيانات وتوزيعها على مراكز الإنتاج والخدمات الإنتاجية والإدارية والتمويلية طبقاً للهيكل المقترح. مع تحديد كيفية إحتساب متوسط التكلفة وذلك بإحتساب التكلفة الفندقية والتكلفة العلاجية (جدول ٥).



جدول (٦)

تحديد تكلفة مراكز الخدمات الإنتاجية والإدارية والعمومية

البيان	مراكز الخدمات الإدارية والعمومية				مراكز الخدمات الإنتاجية				
	الإجمالي	الروث والخراجات	المساحات والمخازن	الأرصفة والطاقيفة	الإجمالي	مدرسة الصريفين	المنسلة	المطبخ	
الأجور	٤٤١٨٥٩	١٤٧٢٨٦	١٨٥٢٢٤	١٠٩٣٤٩	١٦٢٩٠٨	٢٢٢٦٦	٩١٤٩٦	٤٩٠٩٦	
مصاريف الصيانة	٢٤٠٠	٢١٠٨	—	—	٨٢٢	—	٨٤٢٢	٣٩٠	
الإهلاك	٣١٤٤٥	٦٢٨٩	١٢٥٧٨	١٢٥٧٨	٦٢٨٦٢	٦٢٥٩	٢٥١٥٧	٣١٤٤٦	
مصاريف أخرى	٣٢٢٢٥٩	٩٥٦٠٧	١٨٦٧٥٢	٣٩٨٩٩	٥٤١٩٥٠	٥٤٥٢	١٧٣٥٠	٥١٩١٤٨	
إجمالي التكاليف	٧٩٧٩٦٣	٢٥١٢٩٠	٣٨٤٥٥٥	١٣٤١١٨	٧٦١٥٢٢	٣٤٠٢٧	١٤٢٤٣٥	٦٠٠٠٨٠	

وعلى ضوء الجدولين (٥ ، ٦) في توزيع تكاليف مراكز الخدمات الطبية على مراكز الإنتاج (الطبية) وفيما يلي دراسة تفصيلية لبعض وحدات الإنتاج بالمركز الطبي.

أولاً : العناية المركزية (١/ب):

أ - تكلفة شراء المستلزمات الطبية:

وحدة متكاملة تحوى على عشرة أسرة مجهزة على النحو التالى :

كل سرير يحوى على :

١ - جهاز مونتور (مدة التشغيل ٢٤ ساعة سعر الجهاز ١٠٦٣١ جنيه.

٢ - مديور سعر ١١٦٤٢ جنيه (قائم يحوى على) :

أ - ثلاث برطمانات شفت. هـ - عدد ٢ حامل للمحاليل.

ب - ثلاث مخارج للأكسجين. و - لمبة صغيرة للإضاءة.

ج - جهاز ضغط معلق. ز - حامل لتذكرة المريض

الملاجية.

د - جهاز أكسجين بالرطوبة.

٣ - سرير مجهز وترابيزة غلاء للمريض سعر السرير ١٨٢٥ جنيه والترابيزة

١٨٢ جنيه.

ب - الوجبات الغذائية :

لكل مريض عدد ٣ وجبات بالنسبة للمريض العادى وفى حالة أنبوبة معدة

حسب أوامر الطبيب متوسط كل ٢ ساعة /وجبة ومتوسط تكلفة الوجبة

٤ جنيه.

ج - تكلفة (المفصلة) :

لكل مريض فى الحالات العادية ثلاث غيارات للفرش. ويتكون الفرش من

عدد ١ ملاية، عدد ١ كوفرتة، عدد ١ كيس مخدة، عدد ١ بطانية ومتوسط

التكلفة ١,٨ جنيه



- سعر الإقامة للسريـر في اليوم ٦٣ جنـيه.

د - تكلفـة العمالـة :

لكل مريض ممرضة مخصوص في أوقات العمل من ٨ - ٣ ، ٣ - ٨ ممرضة لكل ٣ مرضى كذلك من ٨ مساء وحتى ٨ صباحاً ممرضة لكل ثلاثة مرضى ، مشرفة تمريض طوال اليوم.

الأطباء : طبيب مقيم بالوحدة طوال ٢٤ ساعة.

معاونى الخدمة في أوقات العمل الصباحية ٨ - ٣ عدد ٢ عمال (من ٣ - ٨ ، من ٨ - ٨ عدد ١ عامل واحد لكل فترة).

- أدوات النظافة كل شهر.

وفيما يلي دراسة ميدانية لإحتساب تكلفة وحدة الفشل الكلوى بأحد المراكز الطبية حيث تساعد هذه التفضيلات شباب الخريجين في التعرف على الإحتياجات الضرورية من المستلزمات الطبية لكل وحدة علاجية:

ثانياً - وحدة الفشل الكلوى ١/١/٥ ج - :

١ - تحتوى الوحدة على عدد ٢١ جهاز بالسريـر + جهاز آخر للغسيل البريتونى (الإجمالى ٢٢ جهاز) - مدة تشغيل الجهاز لكل مريض من ٥ - ٦ ساعات مرتين في الأسبوع (أحياناً ثلاث مرات) في حالات الغسيل الدموى كل مريض يحتاج :

- واحد مرشح بسعر ٣٢,٧٢٥ جنيه وأحياناً مرشحين في حالة التجلط.

- واحد وصلة شرايين وريدية سعر ٨,٢ جنيه (أحياناً ٢ في حالة التجلط).

- عدد ٢ مستلزمات وريدى  $\times$  ١,٣٢٠ جنيه.

- المرضى الجدد يتم عمل قسطرة وريد فخذ للغسيل تتكون من :

- سلـكـة إدخال ١٣,٩٠٠ جنيه. ومستلزمات مساعد ٥ جنيه.

- قسطرة فخذ ٤٠ جنيه، حرير على إبرة - جوائتى ١ جنيه - زيلوكاين ٢ سم - شاش معقم - ٢ سرنجة ١٠ سم - بلاستر.

بعض المرضى الجدد فى حالة فشل قسطرة وريد الفخذ يجرى لهم قسطرة تحت الترقوة وهى عبارة عن القسطرة السابقة + جوائتى + زيلوكاين ٥ سم، شاش معقم، ٢ سرنجة ١٠ سم + حرير ٣ أكبر - بلاستر وثمانها يعادل ٣٨٠ جنيه.

- إسطوانات أكسوجين لبعض المرضى سعر الإسطوانة ٧,٩٥٠ جنيه.

- إحتياجات المريض على الماكينة أثناء الغسيل.

١ - عدد ١ زجاجة محلول ملح ٢,٣٠٠ جنيه وأيضاً واحد جلوكوز ٥٪ ٢,٣٠٠ جنيه.

٢ - عدد ٣ أمبول هيبارين  $٣ \times ٠,٨٥٠$  جنيه (أحياناً خمسة) فى حالة قسطرة وريد وقسطرة تحت الترقوة.

٣ - محلول كونستريت ٤ لتر لكل مريض سعر اللتر ١,٥٠٠ جنيه.

٤ - بعض المرضى يحتاج إلى الأدوية الآتية فى الحالات العاجلة أثناء الغسيل (إثيل - كالسيوم - نوفالجين - بسكوبان - إيتافلين .... إلخ).

٢ - ملحق بالوحدة عدد ٢ وحدة معالجة المياه يحتوى كل منها على :

١ - فلتر تنقية مياه بأنواعه ٥٠ جنيه - ملح طعام حوالى ٥٠٠ ك شهرياً  
سعر الكيلو ١٩٧,٠ جنيه مع ملاحظة : عدد الفلاتر حسب درجة تنقية المياه.

٢ - يلزم كهرباء وماء لمدة ٢٤ ساعة.

٣ - هيبوسوديوم سعر اللتر ٠,٥٠٠ جنيه كل ماكينة ٢٥٠ سم.

٤ - عدد ٤ زجاجات فورمالين لتعقيم الأجهزة أسبوعياً سعر الزجاجاة ٤ جنيه.

٥ - صابون ومطهرات شهرياً ٤,٥٠ جنية.

ثالثاً - وحدة الأطفال المبتسرين (ناقصى النمو) ١/٢ / د :

وفيما يلي دراسة ميدانية لوحدة الأطفال المبتسرين بأحد المراكز الطبية :  
وحدة متكاملة تحوى ١٠ حضانات مجهزة. والأسعار ٢٣ جنية يوم الإقامة،  
٥ جنية رسم الجهاز، ٧٧ جنية جهاز شفت بالخدمة (فى حالات العزل)،  
١٧٥ جنية جهاز تغيير الدم (عند الحاجة).

- المستلزمات :

أجهزة محاليل - أجهزة تغيير دم - سرنجات وكحول - صبغة يود - لكل  
طفل بيرونة - أنابيب معدة للطعام والتشفيط - قطن - شاش - بنسلين ج -  
كونالجين - مضاد حيوى - كالفورام.

- أكسوجين على مدى ٢٤ ساعة على ٦٠٪ من الحالات بمتوسط  
تكلفة ٣٥,٢٠٠ جنية.

- مغسل تغيير على مدى ٢٤ ساعة حفاضات وملابيات كل نصف ساعة.

- إستهلاك الإضاءة على مدار ٢٤ ساعة.

- العمالة :

عدد ١ مشرفة تمريض

عدد ٦ ممرضات.

عدد ٤ أطباء أخصائيين معينين

عدد ٢ عاملة نظافة.

- أدوات النظافة :

صابون ومنظفات مع مراعاة التعقيم كل شهر.

فورمالين عدد ٢ زجاجة فى كل دورة، وإذا استدعى الأمر التعقيم مرتين

فى الدورة الواحدة يتم صرف ٤ زجاجات.

- أدوات تستخدم فى قسطرة حرة مثل نقل الدم - نقل المحاليل -  
جوانتى - غطاء للقدم.

وأسعار المستلزمات فى المتوسط كما يلى :

المحاليل ٤ جنيه - أنبوبة معدة أطفال ٢ جنيه - فورمالين الزجاجية ٤  
جنيه - قسطرة حرة ٢ جنيه - جوانتى ٣ جنيه - غطاء للقدم ٠,١٠٠ جنيه  
- كانيولا ٥ جنيه - أجهزة سالوسيت ٢٠ جنيه - أجهزة تغيير دم ١٧٥ جنيه  
- بنسلين ج ٨٠ جنيه (عدد ٤ علب) - كوناكين ٦٠ جنيه (٤ علب) -  
كالفورام ٢٥,٧٥ جنيه (علبة واحدة).

والنموذج الثالث يوضح حساب تكلفة الفندق بالمركز الطبى، كما  
يوضح النموذج الرابع حساب تكلفة العلاج وذلك طبقاً للنموذج  
العلاجى.

### جدول (٧) تكلفة الإقامة

جنيه

٢٠٠٠	ملابس للعاملين		ثالثاً : حساب التكلفة الفندقية
٥٧٠٥٨	قطع خبار ومواد صيانة		لمركز الإقامة (نموذج ٣) :
٩٥٩٨	مهمات متنوعة		١ - التكلفة الفندقية لمركز
١٢٠٠٧	مياه وإنارة		الإقامة :
١٢٥٠٠	تليفون ويريد	٨٧٤٧٩٢	أجور ومكالات للعاملين
٣٧٠٩٦	أهلية	١٨٢٠	مصاريق صيانة مباني
١١٥١٦٩	مفلس ومكوة	٤٨٣٨٦	إهلاكات
١١٧٠٤٢٦	إجمالى		

والجدول رقم (٨) يوضح عدد الأسرة بالمركز الطبي ونسبة الإشغال.

جدول (٨) عدد الأسرة بالمركز ونسبة الإشغال

البيان	عدد الأسرة	نسبة الإشغال	الأسرة المشغولة
جناح	٩	٢٩٧	٨٣٧
أولى ممتاز	٤	٢٩٦	٣,٨٤
أولى عادية	٤٣	٢٧٦,٣	٣٢,٨١
ثانية	١٠٢	٢٨٢,٣	٨٣,٩٥
ثالثة	٥٥	٢٨٢,٧	٤٥,٤٩
مجاني بنسبة ٢٥٠	٢١١	٢٨٥,٤	١٨٠,١٩
	٤٢٤		

ونظراً لصعوبة التحديد الدقيق لتكلفة كل درجة فيعطى معامل تفضيل

كما يتضح من الجدول رقم (٩).

جدول (٩) معامل التمييز لدرجات الإقامة

البيان	عدد الأسرة	معامل الدرجة	مجموع النقط
جناح	٩	٤	٣٦
أولى ممتاز	٤	٣,٢	١٢,٨
أولى عادية	٤٣	٢,٨	١٢٠,٤
ثانية	١٠٢	٢	٢٠٨
ثالثة	٥٥	١	٥٥
مجاني بنسبة ٢٥٠	٢١١	١	٢١١
مجموع النقط			٦٤٣,٢

وتحسب تكلفة النقطة كما يلي (جدول ٨ ، جدول ٩) :

$$\text{تكلفة النقطة} = \frac{\text{التكلفة الكلية الفندقية}}{\text{مجموع النقط}} = \frac{1170426}{643,2} = 1819,7 \text{ جنيه}$$

تكلفة الجناح الفندقية فى السنة =  $4 \times 1819,7 = 7278,8$  فى اليوم  
جنيه ١٩,٩٤١

تكلفة الأولى الممتازة الفندقية فى السنة =  $3,2 \times 1819,7 = 5823,04$   
فى اليوم ١٥,٩٥٣ جنيه

تكلفة الأولى العادية الفندقية فى السنة =  $2,8 \times 1819,7 = 5095,16$  فى  
اليوم ١٣,٩٥٩ جنيه

تكلفة الدرجة الثانية الفندقية فى السنة =  $2 \times 1819,7 = 3639,4$  فى  
اليوم ٩,٩٧١ جنيه

تكلفة الدرجة الثالثة الفندقية فى السنة =  $1 \times 1819,7 = 1819,7$  فى  
اليوم ٤,٩٨٥ جنيه

تكلفة المجانى الفندقية فى السنة =  $1 \times 1819,7 = 1819,7$  فى اليوم  
جنيه ٤,٩٨٥

ونفس الطريقة يتم احتساب تكلفة الإقامة بالعناية المركزة.

٢٤٠٠	مهمات متنوعة		٢ - تكلفة العناية المركزة
١٠٢٠٢	مياه وإنارة		الفندقية فى السنة :
٩٥٩٧	مفصل ومكواه	٥٥٧٩٠	أجور ومكافآت للعاملين بالوحدة
٩٦١٦٦	الإجمالى	١٣٠٠	ملايس للعاملين
		١٤٢٦٤	قطع غيار ومواد صيانة

تكلفة السرير =  $96166 \div 10 = 9616,6$  جنيه فى اليوم ٢٦,٣٤٦ جنيه

وكذلك يتم احتساب تكلفة الإقامة بوحدة الأطفال كما يلي :

٤٠٨٠	مهمات متنوعة		٢ - تكلفة وحدة الأطفال
١٠٤٥	مياه وإتارة		الفندقية في السنة :
٣٨٤٠	مفصل ومكواه	٤٢٤١	أجور ومكافآت للعاملين بالوحدة
١٩٥٥٩	الإجمالي	١١٠٠	ملابس للعاملين
		٢٨٥٣	قطع غيار وصيانة

تكلفة السرير =  $19559 \div 10 = 1955,9$  جنيه في اليوم  $5,358$  جنيه

رابعاً : حساب التكلفة العلاجية لمركز الإقامة (نموذج ٤) :

#### ١ - الأقسام العلاجية المختلفة

جملة المصروفات =  $1098340$  جنيه ( $2768766 - 1170426$ )

حساب وحدة التكلفة:

$$\text{تكلفة النقطة} = \frac{1098340}{643,2} = 2484,981 \text{ جنيه}$$

تكلفة الجناح الفندقية في السنة =  $4 \times 2484,981 = 9939,924$  في  
اليوم  $27,233$  جنيه

تكلفة الأولى الممتازة الفندقية في السنة =  $3,2 \times 2484,981 = 7951,939$  في  
اليوم  $21,786$  جنيه

تكلفة الأولى العادية الفندقية في السنة =  $2,8 \times 2484,981 = 6957,936$  في  
اليوم  $19,063$  جنيه

تكلفة الدرجة الثانية الفندقية في السنة =  $2 \times 2484,981 = 4969,962$  في  
اليوم  $13,616$  جنيه

تكلفة الدرجة الثالثة الفندقية فى السنة =  $1 \times 2484,981 = 2484,981$  فى اليوم ٦,٨٠٨ جنيه

تكلفة المجانى الفندقية فى السنة =  $1 \times 2484,981 = 2484,981$  فى اليوم ٦,٨٠٨ جنيه

٢ - تكلفة السرير فى العناية المركزة (تكلفة علاجية)

جملة المصروفات = ٣٩٠٥٧٠ جنيه (٤٨٦٧٣٦ - ٩٦١٦٦)

تكلفة السرير العلاجية فى السنة =  $390570 + 10 \text{ سرير} = 390570$  جنيه، فى اليوم ١٠٧ جنيه

٣ - تكلفة سرير وحدة الأطفال العلاجية

جملة المصروفات = ١٤١٧٩١ جنيه (١٦١٣٥٠ - ١٩٥٥٩)

تكلفة السرير العلاجية فى السنة =  $141791 + 10 \text{ سرير} = 141791$  جنيه فى اليوم ٣٨,٨٤٧ جنيه

٤ - الغسيل الكلوى:

عدد الأجهزة بالوحدة ٢١ جهاز.

أسرة الوحدة تعتبر جميعها أسرة علاجية وليس لها خدمة فندقية.

من واقع حسابات التكاليف تم إستخراج تكلفة جلسة الغسيل الكلوى الواحدة

٦٦,٨٠٠ جنيه بينما الأجر الفعلى بالنسبة للدرجات بالأجر والشركات ١٥٠ جنيه، بالنسبة للقومسيون ٨٥ جنيه والمجانى بدون أجر.

عدد الجلسات خلال العام ٦٠٤٩ موزعة كالآتى:

شركات ٧٤٦، حالات خاصة بالأجر ٣٢٣، قومسيون ٤٧٥٤، مجانى ٢٢٦ جنيه.

عدد الدورات اليومية ٢ أيام التشغيل خلال العام ٣٠٠ يوم



الطاقة المتاحة للأجهزة خلال العام =  $300 \times 21 \times 2 = 12600$

نسبة إستغلال الأجهزة =  $12600 + 300 \times 60.49 = 748$

قياس وحدة التكلفة في مراكز العمليات والأشعة والمعمل والعلاج الطبيعي:

من الملاحظ أن جميع غرف العمليات مهما تعددت في المركز الطبي فهي تعبر عن مركز تكلفة واحد إذ أنها مهما تعددت فإن إنتاجها يتمثل في العملية الجراحية مهما كان نوعها أو خطورتها أو بساطتها وكذا بالنسبة للأشعة ومعامل التحاليل فهي وإن تعددت إنما تمثل مركز تكلفة واحد لتجانس إنتاج كل منها وبالتالي فيمكن إعتبار فيلم الأشعة هو وحدة إنتاج مركز الأشعة، والتحليل هو وحدة إنتاج وحدة المعمل، والعملية الجراحية هي وحدة إنتاج مركز العمليات. وهناك تباين واضح جداً بين الأنواع المتعددة والكثيرة من العمليات الجراحية سواء من النوع أو التخصص وكل جراحة نوعية ضمن هذه التخصصات تتباين في أدائها لأن العنصر الأساسي في إنتاجها هو الطبيب وهو العامل البشري الذي يصعب قياس طاقته أو قدرته مما يعقد ويزيد صعوبة إيجاد أساس موحد لقياس تكلفة كل عملية، هذا بالإضافة إلى أن التطور السريع في العلوم الطبية والجراحية يظهر كل يوم أنواعاً جديدة من الجراحات لذلك فإن الأسلوب الأمثل الذي يمكن الأخذ به في قياس وحدة التكلفة في العمليات يتلخص في العمل على إيجاد وزن كمي لكل عنصر من العناصر التي تدخل في إنتاج العملية الجراحية وهذه العناصر تتكون من قدرة الطبيب (الخبرة والكفاءة) - الخطوات والوقت - الأجهزة والآلات.

ونظراً لأن نظام العمل بالمركز الطبي في يتطلب البيانات الإحصائية هو لكافة أنواع العمليات الجراحية حسب (مهارة خاصة - عمليات كبرى - عمليات متوسطة - عمليات صغرى) وهذه التخصصات ليس لها أوزان مرجحة لذا يصعب حساب التكلفة الفعلية لهذه الوحدات.

ويتم مقارنة التكلفة المحسوبة على أساس تكلفة إقامة وتكلفة علاج

حسب الدرجات العلاجية مع الأسعار السائدة بالمركز الطبي وذلك كما يظهر بالجدول رقم (١٠) الآتى:

جدول (١٠)

متوسط تكلفة الفندقية والعلاج للسريور فى اليوم (جنيه)

الدرجة العلاجية	عدد الأسرة	نسبة الإشغال	المعامل الثابت	تكلفة السريور فى السنة			تكلفة السريور فى اليوم		
				إقامة	علاج	إجمالى	إقامة	علاج	إجمالى
عناية مركزة	١٠	٢٨٠	—	٩٦١٧	٣٩١١٧	٤٨٧٣٦	٢٦	١٠٧	١٣٣
وحدة الأطفال	١٠	٢٥٨	—	١٩٥٦	١٤١٧٩	١٦١٣٥	٥	٣٩	٤٤
أولى جناح	٩	٢٩٧	٤	٩٩٤٠	١٠٧٢٥	٢٠٦٦٥	٢٧	٣٠	٥٧
أولى ممتازة	٤	٢٩٦	٣,٢	٧٩٥٢	٨٥٨٠	١٦٥٣٢	٢٢	٢٣	٤٥
أولى عادية	٤٣	٢٧٦	٢,٨	٦٩٥٨	٧٥٠٧	١٤٤٦٥	١٣	٢٧	٤٠
ثانية	١٠٤	٢٨٢	٢	٤٩٧٠	٥٣٦٢	١٠٣٣٢	١٤	١٤	٢٨
ثالثة	٥٥	٢٨٣	١	٢٤٨٥	٢٦٧٩	٥١٦٦	٩	٥	١٤
مجاني ٢٥٠	٢١١	٢٨٥	١	٢٤٨٥		٥١٦٦	٩	٥	١٤

$$\text{تكلفة جلسة الغسيل الكلوى} = \frac{٥١١٨٤٤}{٢١ \times ٣٦٥} = ٦٦,٨ \text{ جنيه}$$

وتوضح الدراسة التطبيقية أثر إعفاء المركز الطبي من الضرائب على الدخل ويمكن للمركز العمل مع إعفاء ٥٠٪ من طاقته بالمجان حيث أن المركز يحصل على إعانات تقمىثل ٢٠٪ من الإيرادات. ويتطلب القانون الضريبي للإستفادة من الإعفاء أن يكون ١٠٪ فقط من طاقته بالمجان. ويمكن لمجموعة من شباب الخريجين الأطباء المشاركة فى إنشاء هذه المراكز الطبية المتخصصة وقد أوضحت الدراسة التطبيقية متوسط التكلفة الفندقية وكذلك للعلاج. ويجب مراعاة إشتراطات وزارة الصحة بالعمل على الترخيص لمزاولة المهنة قبل بداية العمل بالمركز الطبي.

## النتائج والتوصيات:

تتجه معظم الدول لتشجيع سياسات الاستثمار التي تعتمد إلى حد كبير على سياسة التنمية الاقتصادية والاجتماعية للدولة. وللقطاع الخاص دور هام في الإسهام في برنامج التنمية والمساهمة بدور فعال في إقامة المشروعات التي تساعد على إستيعاب فائض الخريجين في التخصصات التي يحتاج إليها المجتمع ومنها التخصصات في المجال الصحي. وقد شجعت الدولة الشباب على الإستثمار وذلك بإنشاء الصندوق الإجتماعي للتنمية بقرار رئيس الجمهورية رقم ٤٠ لسنة ١٩٩١. ورغبة من المشرع في دعم الصندوق نحو تحقيق أهدافه في إتاحة فرص عمل للشباب خاصة مع تقليل فرص التعيين بالجهاز الحكومي فقد استخدم المشرع الضريبة كحافز وذلك بمنح المشروعات الممولة من الصندوق إعفاءاً ضريبياً مدته خمس سنوات تزداد إلى عشرين سنة وذلك بموجب قانون ضريبة الدخل رقم ٨٧ لسنة ١٩٩٣، وكذلك منح المشروعات الممولة من الصندوق الإجتماعي للتنمية إعفاءاً ضريبياً لمدة تتراوح من عشر سنوات إلى عشرين سنة وذلك طبقاً للقانون ٨ لسنة ١٩٩٧ بشأن ضمانات وحوافز الإستثمار.

وتهدف هذه الدراسة إلى إيضاح كيفية إستفادة شباب الخريجين من الإعفاء الضريبي لمشروعات الصندوق الإجتماعي للتنمية، حيث تحدد نطاق الإعفاء الضريبي وشروطه مع تقييم شامل للنصوص التشريعية الضريبية التي تمنح الإعفاء وبالإضافة إلى الإعفاء المقرر وفقاً لقانون الضرائب على الدخل، الذي ينص على إعفاء المشروعات الجديدة التي أقيمت أو تقام بعد تاريخ ١٩٩٣/١/٢٩ ويكون الإعفاء من الضريبة على إيرادات النشاط التجاري والصناعي ويجب أن يكون المشروع قد حصل على قرض من الصندوق الإجتماعي للتنمية، وينصرف الإعفاء للمشروع دون النظر لمالك المشروع، ويتم الإعفاء سواء تم التمويل كلياً أو جزئياً ويجب أن يكون المشروع جديداً،

وشرط التزامن بين تاريخ الحصول على التمويل الكلى أو الجزئى وبين تاريخ مزاولة النشاط الفعلى هو الأساس لمنح الإعفاء. ومدة الإعفاء خمس سنوات.

أما الإعفاء الضريبي الوارد بالقانون رقم (٨) لسنة ١٩٩٧ بشأن ضمانات حوافز الإستثمار ود تضمن القانون نوعين من الإعفاءات للمشروعات الممولة من الصندوق التى نشأت بعد ١٢/٥/١٩٩٧ حيث يعفى جميع الشركات والمنشآت أيا كان النظام القانونى الخاضع له ود ورد على سبيل المثال ١٧ مشروعاً منها المراكز الطبية التى يكون ١٠٪ من طاقتها بالمجان. وقد منح هذا القانون إعفاء آخر لهذه المشروعات من الضريبة على أرباح شركات الأموال وقد عالج الباحث فى الدراسة النظرية الإستثمار والمخاطرة والخطر والمعالجة المحاسبية للضريبة المؤجلة.

وقد أعد الباحث دراسة تجريبية لكيفية إحتساب متوسط تكلفة الخدمة الطبية بأحد المراكز الطبية الذى يمنح ٥٠٪ من طاقته بالمجان ويقدم الخدمة الطبية بأجر لبعض الحالات. وقد قسمت التكاليف إلى تكاليف إقامة وتكاليف علاج. واعتمد الباحث على تجربة عملية عاشها لمدة ٦ شهور بأحد المركز الطبية بالأسكندرية ولكى يحقق نظام التكاليف بالمراكز الطبية الأهداف المرجو تحقيقها فى مجالات القياس والتخطيط والرقابة، وإتخاذ القرارات ينبغى توافر مجموعة من المقومات اللازمة لإنشاء هذا النظام التى تحول أهداف محاسبة التكاليف من هدف قياس تكلفة الوحدة إلى أغراض التخطيط والرقابة على التكاليف والذى يقوم أساساً على تقسيم المركز الطبى إلى أقسام علمية وإدارية وتدريبية وربط هذه المراكز بمحاسبة المسئولية. ويتم تقسيم عناصر التكاليف بالمركز الطبى إلى :

٢ - المستزمات الطبية.

٣ - الأدوية.

٤ - المصروفات المباشرة.

٥ - التكاليف الثابتة (إهلاك الأصول الثابتة - إهلاك مواد طبية غير مستهلكة).

وقد أعد الباحث دراسة تحليلية لكل مركز مسئولية وإحتياجاته من المعدات والتجهيزات والعمالة ومتوسط أسعار الشراء ومعدلات الأجور مستعينا بذلك بالمستندات التي قدمت للباحث وكذلك خبرة المختصين بالمركز الطبي موضوع الدراسة.

ونقترح لتشجيع الشباب بصفة عامة والأطباء الخريجين بصفة خاصة في تنفيذ هذه المشروعات الهادفة أن يكون الإعفاء الضريبي شامل من كافة الضرائب وخصوصاً المهن الحرة وضرائب الدمغة وذلك بالنسبة للمراكز الطبية الخاصة التي تنشأ في المجتمعات العمرانية الجديدة والمدن والمحليات التي تحتاج لهذه الخدمات. كذلك نقترح إعادة النظر في أن تستفيد المشروعات التي قام بها الشباب قبل صدور القوانين المحددة للإعفاءات كذلك تشجيع إدارة العلاج بأجر بوزارة الصحة شباب الخريجين من المكلفين سنوياً على إقامة هذه المشروعات ومنح الترخيص اللازم بذلك بحيث تكون فترة التكاليف للطبيب هي فترة إستعداد لتحمل مسئولية المشاركة الفعلية في تكوين هذه المراكز ولاشك أن وجود نظام لاحتساب متوسط تكلفة الخدمة سيدعم هذا الإستثمار (ومرفق بهذه الدراسة ملحق تفصيلي لجميع بنود التكاليف للمركز الطبي يمكن الحصول عليها من الباحث).

والله الموفق ....

## المراجع العربية

### ١ - المقالات والأبحاث:

- ١ - د. جمال السيد حمد الله ، مدى أهمية المعلومات المحاسبية للمستثمرين، منهج مقترح لتطوير الإفصاح المحاسبى لتنشيط سوق المال المصرى، مجلة البحوث التجارية، العدد الثانى، يوليو ١٩٩٣، ص ٩٥ - ١٥٠.
- ٢ - د. أحمد هانى بحيرى ، الإفصاح عن المخاطرة فى التقارير المالية المنشورة، مجلة البحوث التجارية، العدد الأول، يناير ١٩٩٠، ص ١ - ٥٤.
- ٣ - رجب دسوقى عبد التواب ، صناديق الإستثمار - الفرص والمعاملة الضريبية، بحث غير منشور، وزارة المالية ومصلحة الضرائب العامة، ١٩٩٨.
- ٤ - عاطف عبد العزيز زكى الشوكى، الإعفاء الضريبى للمشروعات الجديدة الممولة من الصندوق الإجتماعى للتنمية، بحث غير منشور، وزارة المالية ومصلحة الضرائب العامة، ١٩٩٨.
- ٥ - عباس حسيب، التشريعات الضريبية وأثرها على الاستثمار، بحث غير منشور، وزارة المالية ومصلحة الضرائب العامة، ١٩٩٨.
- ٦ - د. صلاح الدين عبد المنعم مبارك، «زيادة فعالية مدخل التكلفة على أساس النشاط» كلية التجارة للبحوث العلمية - كلية التجارة العدد الأول ١٩٩٢ ص ١ - ٩٥.
- ٧ - د. فكرى عبد الحميد عشمارى، «إنشاء نظام للتكاليف فى المستشفيات كأداة للتخطيط والرقابة واتحاد القرارات - المجلة العلمية للبحوث

والدراسات التجارية - جامعة حلوان كلية التجارة العدد الثاني ١٩٨٨ ص ٥٨ - ١١ .

٨ - د. مدحت عبد العزيز حسن، التكلفة والفائدة والتكلفة الفاعلية في مشروعات الخدمة الصحية «مجلة الدراسات والبحوث التجارية» - كلية التجارة بنها العدد الثاني ١٩٨٦ .

٩ - د. مدحت عبد العزيز حسن، محاسبة التكاليف ودورها في تقييم الأداء وترشيد قرارات الخدمة الصحية مجلة الدراسات والبحوث التجارية - كلية التجارة بنها العدد الأول ١٩٨٧ ص ٤٠ - ٦٩ .

١٠ - د. محمد محمود يوسف، «نموذج مقترح لمحاكاة العلاقة بين محركات التكلفة ودقة بيانات محاسبية - تكلفة النشاط» مجلة كلية التجارة للبحوث العلمية، جامعة الإسكندرية العدد الأول ١٩٩٥ .

١١ - محمد حسين محمد، تعارض بعض بنود النظام الضريبي الحالي وسياسة الإستثمار - بحث غير منشور وزارة المالية مصلحة الضرائب العامة ١٩٩٨ .

١٢ - ناجي نجيب يوسف، «مراجعة الكفاءة الفاعلية لأداء المستشفيات دراسة ميدانية مجلة البحوث التجارية كلية التجارة - جامعة الزقازيق العدد الأول يناير ١٩٩٥ ص ٢١٥ - ٢٧٤ .

١٣ - يحيى أحمد عبد الحافظ، «الضرائب والإستثمار مقومات النجاح لنظام ضريبي يخدم سياسة الإستثمار»، بحث غير منشور وزارة المالية مصلحة الضرائب العامة ١٩٩٨ .

٢ - القوانين :

- قانون رقم ٢٣٠ لسنة ١٩٨٩ (إستثمار المال العربي والأجنبي والمناطق الحرة) .

- قانون رقم ٩٥ لسنة ١٩٩٢ (إصدار سوق رأس المال).
  - قانون رقم ١٥٧ لسنة ٨١ المعدل بالقانون ١٨٧ لسنة ١٩٩٣ (ضرائب الدخل).
  - قانون رقم ٩٠ لسنة ١٩٩٦ (إعفاء أرباح صناديق الإستثمار).
  - قانون رقم ١٦٢ لسنة ١٩٩٧ (تعديل حد الإعفاء للأعباء العائلية).
  - قانون رقم ٨ لسنة ١٩٩٧ (ضمانات وحوافز صندوق الإستثمار).
  - قانون رقم ٥ لسنة ١٩٩٨ (كيفية خصم إيرادات القيم المنقولة من الوعاء الضريبي).
- ٣ - القرارات:
- قرار رئيس الجمهورية رقم ٤٠ لسنة ١٩٩١ (الصندوق الإجتماعى للتنمية).
  - قرار وزير الإقتصاد رقم ١٣٥ لسنة ١٩٩٣ (اللائحة التنفيذية لقانون سرق رأس المال).
  - تعليمات تفسيرية رقم ٢ لسنة ١٩٩٨ (بشأن الإعفاءات الضريبية لأرباح المشروعات الجديدة الممولة من الصندوق الإجتماعى للتنمية).



**A. Books :**

1. Sinn, Hans - Werner, "Capital Income Taxation and Resource Allocation", Amsterdam : North Hellonel, 1987.

**B. Periodicals :**

- 1 - Angermeier, A. and Booth, R. W., "Establishing An Aproprite Role for Physician Involvement in Hospital Department Operations", **Hospital and Health Services Administration**, 1993, PP. 60 - 72.
2. Balbad, Yair M. & B. V. Balachandran, Cost Driver Optimazaton in Activity - Based Costing, **The Accounting Review**, Vol. 68, No. 3, July, 1993, PP. 563 - 575.
3. Ahsan, Syed M., Effecient Taxation of Capital Income Under Uncertainty, **Concordia University**, 1988.
4. Beriy, L. Bonarda, New Treatment for Health Care, **Costs, Management Accounting**, April, 1984.
5. Dater, S. M., S. Kehre, et al., "Simultaneouse Estimation of Cost Drivers, **The Accounting Review**, July, 1993), PP. 603 - 614.
6. D. Sharp and F. C. Linda, " A New View of Activity-Based Costing", **Management Accounting**, (Sep. 1991), PP. 32 - 44.
7. Eisele, C. W. Methods of Evaluating Medical Care in Hospitals, **Modern Hospital**, Dec., 1986.

8. Ellowood, Sheila, **Costing and Pricing in Health Care, Management Accounting**, November, 1991.
9. E. Sabban, Mohamed S. et al., "Hospital Cost Accounting Based on Patient Case Mix", **The Bulletin of the High Institute of Public Health**, No. 3, 1985.
10. James A. Brimson, **Activity Accounting, An Activity Based Costing Approach**, (New York : John Wiley & Sons, 1991).
11. Jnnes, John and Falconer Mitchell, "A Survey of Activity Based Costing in the U.K's Largest Companies", **Management Accounting Research**, Vol. 6, No. 2, June, 1995.
12. Kai A. Kondrd, "Capital Formation, Risk Taking, and Taxation", **Public Finance**, 1991, PP. 252 - 265.
13. Kennedy Alison, "Activity Based Management and Short Term Relevant Cost, Clash or Complement", **Management Accounting**, (June, 1995).
14. Fane, G., "Neutral Taxation Under Uncertainly", **Journal of Public Economics**, 1997, PP. 99 - 105.
15. Laing, Eric, "An Approach to Cost Identification in the Health Service", **Management Accounting**, (Sep. 1991).
16. Lin, S. S., and S. Sunder, "Accuracy of Linear Valuation Rules in Industry Segmented Environments Industry VS. Economy Weightedindezes", **Journal of Accounting and Economics**, (July, 1990), PP. 67 - 88.

17. Nash, A. M. J., **Accounting for Company Taxation : Deferred Tax, Management Accounting, September, 1988, PP. 43 - 55.**
18. Robin Cooper and Robert S. Kapelan, **Activity-Based Systems : Measuring the Costs of Resources Usage, Accounting Horizons, (Sep., 1992), PP. 1 - 12.**
19. ...., **How Cost Accounting Distorts Product Cost, Management Accounting, (April, 1988), PP. 20 - 32.**
20. Robin Cooper, **The Rise of Activity - Based Costing Part Two : When Do I Need An Activity-Based Cost System ? Journal of Cost Management, (Fall, 1988), PP. 41 - 52.**
21. Sheridan Jom, **Costing in the Service Sector, Management Accounting, (May, 1996).**
22. Spoede C., E. Henke, and M. Umble, **Using Activity Analysis to Locate Profitability Drivers, Management Accounting, (May, 1994), PP. 43 - 48.**
23. Zinbarg, E. D. **Modern Approach to Investment Risk, Financial Executive, 41 No. 2, (February, 1993), PP. 44 - 84.**