

مشكلة ديون مصر الخارجية في ضوء استراتيجيتها للتنمية

دكتور محمد حامد الزهار
كلية التجارة - جامعة المنصورة

افتراضية البحث :

- ينبنى هذا البحث على افتراض أن مشكلة الديون الخارجية لمصر هي انعكاس .
ونتيجة حتمية لاستراتيجية التصنيع القائمة على سياسة الاحلال محل الواردات التي
تبنتها مصر ، خاصة منذ منتصف الخمسينات من القرن الحالى .
- فباستعراض تطور الصناعة فى مصر ، وبالرجوع الى أهم الدراسات حول هذا
الموضوع نجد أن الصناعة فى مصر قد قامت منذ بداية القرن التاسع عشر على أساس
سياسة الاحلال محل الواردات ، وهو ما يعنى القيام محليا بانتاج ما كان يتم استيراده
من قبل ، أو ما كان يتوقع القيام باستيراده اذا لم يتم انتاجه محليا ، ولم يكن اتباع
هذه السياسة فى مجال التصنيع فى ذلك الوقت نتيجة اختيار واع أو اضطرار ، بل
جاء اتباعها كرد فعل للظروف الاقتصادية والسياسية والاجتماعية السائدة فى مصر فى
تلك الآونة ، والتي تبلورت فى السيطرة الأجنبية على المقومات الاقتصادية للبلاد .
ولقد اندفعت مصر بعد ذلك نحو تبني المزيد من سياسة الاحلال محل الواردات
كضرورة اقتصادية أملت بها الاضطرابات والازمات التي شهدتها العلاقات الاقتصادية
الدولية ، كما حدث خلال الكساد العالمى الكبير فى سنة ١٩٣٠ ، وخلال الحرب
العالمية الثانية . فلقد لعب هذا العامل دورا هاما فيما أقيم من صناعات قبل
سنة ١٩٥٢ ، ولقد اتسع نطاق تطبيق سياسة الاحلال محل الواردات ، وتحولت
هذه السياسة الى استراتيجية واضحة المعالم منذ منتصف الخمسينات من القرن
الحالى ، عندما تركز الاهتمام على تنمية قطاع الصناعة للاسراع بتنمية الاقتصاد
القومى ، واستخدم فى سبيل ذلك أسلوب التخطيط الاقتصادى .
- وعلى الرغم من أن استراتيجية الاحلال محل الواردات التي تبنتها مصر ، سواء
أكان ذلك نتيجة اختيار واع أو اضطرار قد ساهمت فى تنمية وتطوير الصناعة الى حد ما ، الا

أن سلبياتها في مجال التطبيق العملي قد تفاقمت في السنوات الاخيرة ، خاصة منذ انتهاج سياسة الانفتاح الاقتصادي وتخفيف القيود على التجارة الخارجية والصرف الأجنبي ، وانعكس أثر ذلك في نهاية الأمر في شكل ازدياد العجز في الميزان التجاري لمصر ، وتزايد ضغط العجز في ميزان المدفوعات ، وازدياد ديون مصر الخارجية ، مما يقتضى ضرورة إعادة النظر في استراتيجية الاحلال محل الواردات ، وازهار مدى ملاءمتها لواقع الاقتصاد المصري والتطورات التي حدثت فيه والأهداف المراد تحقيقها ، مع ضرورة البحث عن استراتيجية بديلة تعمل على دفع التنمية الصناعية في مصر ، ومن ثم تسهم في علاج مشاكلها الاقتصادية أو التخفيف من حدتها، والتي من أبرزها مشكلة تزايد العجز في ميزان مدفوعاتها ومشكلة تفاقم ديونها الخارجية .

محتويات البحث :

يحتوى هذا البحث بالإضافة الى المقدمة التمهيديّة ، على فصلين : الفصل الأول ، ويتناول الهيكل الانتاجي للاقتصاد المصري والتغيرات التي طرأت عليه . ويشتمل على خمسة مباحث تم فيها تناول التغيرات التي حدثت في كل من القطاع الزراعي والصناعي ، وفي الصادرات والواردات السلعية المصرية ، بالإضافة الى التغيرات التي حدثت في مستوى الأسعار والعوامل التي تسببت في ذلك .

وانتهى هذا الفصل بتقييم لاستراتيجية الاحلال محل الواردات التي تم تطبيقها في مصر منذ منتصف الخمسينات لظهور ايجابياتها وسلبياتها .

الفصل الثاني ، وقد تم فيه تناول مستقبل الديون الخارجية لمصر في ظل استراتيجية بديلة للتنمية . واشتمل هذا الفصل على مبحثين ، تم في المبحث الأول استعراض استراتيجية التصنيع من أجل التصدير ، وأبرز أهميتها ، والعقبات التي تواجه إقامة صناعات للتصدير في مصر . كما تضمن المبحث الثاني دراسة نظرية لاستراتيجية التصنيع من أجل اشباع الحاجات الأساسية ، والصعوبات التي تعترض تطبيقها عملياً . وانتهى السبحث بالخلاصة والنتائج .

من المعلوم ان مشكلة الديون الخارجية التي تعاني منها مصر منذ سنوات ترجع من ناحية الى العديد من الظروف والعوامل الداخلية (مثل انخفاض معدل الادخار ، سوء الادارة الاقتصادية ، عدم وجود سياسة واضحة وسليمة للاقتراض الخارجى ، سوء استخدام القروض الخارجية وسوء ادارة الدين الخارجى) ، كما تعود أيضا من ناحية أخرى الى بعض العوامل الخارجية (مثل ارتفاع سعر صرف الدولار ، انخفاض معدلات البلدان الصناعية المتقدمة ، زيادة الاعتماد على التمويل الخارجى ، وارتفاع تصيب القروض ذات الفوائد المتغيرة منه) . ومع أن معظم الدراسات التي تناولت هذا الموضوع قد تركزت فى ابراز دور العوامل الخارجية فى تعميق هذه الظاهرة وتفاقمها ، وتوضيح المخاطر المترتبة عليها ، وبيان الحلول والآراء المقترحة لعلاجها أو التخفيف من حدتها ، الا أن الأبحاث التي تناولت دور العوامل الداخلية فى احداث مشكلة ديون مصر الخارجية كانت قليلة ولم تحظ بنفس القدر من الاهتمام والبحث . ولعل من أكثر العوامل الداخلية التي لم تتل نصيبها من الاهتمام ولا تزال فى حاجة الى المزيد من البحث والدراسة هو الدور الذى لعبته استراتيجية وسياسات التنمية فى خلق ظاهرة مديونية مصر الخارجية وتفاقمها .

وتبرز أهمية هذا الموضوع (استراتيجية التنمية وعلاقتها بديون مصر الخارجية) عند دراسة ومتابعة التجارب التنموية فى بلاد العالم الثالث ، ومنها مصر ، اذ تظهر أن مشكلة الديون الخارجية فى الأجل الطويل ترتبط بمسار وديناميكية عملية التنمية الاقتصادية . ويرجع ذلك الى أن تركيب الاقتصاد القومى ودرجة نموه ، وما يعكسه هذا النمو من تغيرات هيكلية ، انما يظهر بشكل واضح فى هيكل ميزان المدفوعات عبر المراحل المختلفة للنمو . فالبنود المختلفة لميزان المدفوعات ومدى أهميتها النسبية ، وعلاقتها ببعضها البعض تتغير

تبعاً للتغير الحادث في الجهاز الانتاجي للاقتصاد القومي ، وتتأثر تأثر بليغاً بدرجة النمو الاقتصادي . من هنا تنشأ العلاقة بين التنمية وماتحدثه من تأثير في درجة نمو الاقتصاد القومي (من خلال التأثير في معدل الاستثمار ، ومعدل نمو الدخل القومي ، ومعدل نمو الصادرات ومعدل نمو الواردات ، ومعدل الادخار المحلي) وبين المديونية أو الدائنية الخارجية .

في ضوء ذلك فاننا لانبالغ في القول اذا ذكرنا أن مشكلة الديون الخارجية التي تواجهها مصر منذ سنوات تجد جذورها في استراتيجية التنمية ، والسياسات الاقتصادية والاجتماعية المتفرعة عنها ، التي سار عليها الاقتصاد المصري منذ منتصف الخمسينات ، مع أن العوامل الخارجية التي يحتويها الاطار الراهن للعلاقات الاقتصادية الدولية قد زاولت تأثيراً سلباً في زيادة حدة هذه المشكلة . من ذلك يتضح أن مصر تتحمل قدراً كبيراً من المسؤولية في مشكلة تفاقم ديونها الخارجية .

ضمنون استراتيجية التنمية :

ونسارع الى التنبيه باننا نقدم هنا باستراتيجية التنمية وجود هدف قومي عام ، يعتبر جوهر عملية التنمية ، يسعى المجتمع الى تحقيقه في ظل رؤية واضحة للمسار الذي يسلكه الجهاز الاقتصادي للوصول اليه في الاجل الطويل . وغالباً مايمثل هذا الهدف القومي الذي تتضمنه الاستراتيجية ، وتعبء موارد الاقتصاد القومي من أجل الوصول اليه ، في اقامة وبناء اقتصاد قوى متطور ومستقل ، يدعم الاستقلال الاقتصادي والسياسي للدولة - سواء بشكل مباشر أو غير مباشر - ويحافظ عليه دائماً ويخدم مصالح معظم الطبقات والفئات في المجتمع . معنى ذلك بعبارة أخرى ، ان وضع أية استراتيجية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية لابد أن يراعى عاملين أساسين : الاول ، هو تحديد المبادئ التي يتعين أن

ينمو الاقتصاد القومي في ظلها ، وتحدد على أساسها الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية للمجتمع في المدى الطويل . أى تحديد الفلسفة الاجتماعية التي يختارها المجتمع لكى تكون اطارا واضحا يتحرك فيه نموها الاقتصادى .

أما العامل الثانى : فيتطلب وجود رؤية بعيدة المدى عن تلك القطاعات التى يجب أن تنمو على نحو معين ، والتى تتميز بأن لها ثقلا نسبيا كبيرا فى عملية التنمية . يضاف الى ذلك انه عند وضع وتحديد الاستراتيجية فلا بد من صياغتها بشكل كمي محدد فى ضوء الموارد المتاحة والممكنة للدولة . أى لابد من مراعاة الخصائص الأساسية والظروف السائدة فى الاقتصاد القومى ، والمشاكل الملحة التى تواجهه (١) .

تطور مفهوم التنمية :

تزايد الاهتمام بقضايا التنمية فيما بعد الحرب العالمية الثانية ، والبحث عن الاستراتيجية المثلى للاسراع بالنمو . ولقد سيطرت على مصر فكرة تحقيق تنمية سريعة لرفع مستوى المعيشة لغالبية أبناء شعبها ، بعد أن استعادت استقلالها السياسى كاملا فى منتصف الخمسينات . واعتمدت فى تحقيق هذا الهدف على تطبيق نموذج للتنمية منبثقا من نماذج النمو التى صاغها الفكر الاقتصادى فى الدول المتقدمة اقتصاديا ، والتى بنيت على أساسها خطط التنمية التى طبقت فى معظم دول العالم الثالث فى الخمسينات والستينات من هذا القرن . فقد كانت هذه النماذج تنظر الى عملية التنمية على انها مجرد زيادة سريعة ومستمرة فى تراكم رأس المال ، أو بمعنى آخر انها دالة فى معدل تراكم رأس المال ، واهملت محددات النمو الاقتصادى الاخرى ، كالتغيرات التكنولوجية والاقتصادية الديموجرافية والنفسية (٢) .

ومن هنا ركزت خطط التنمية التي تم تنفيذها في البلدان النامية على زيادة معدل الاستثمار دون ان تعطى للجوانب الاقتصادية والاجتماعية والبشرية والتنظيمية والسياسية أهمية محسوسة . وهكذا جاء مفهوم التنمية في كثير من دول العالم الثالث قاصرا ، لانه كان مرادفا لعملية التوسع في الاستثمارات .

ولقد تغير هذا المفهوم الضيق للتنمية منذ أواخر الستينات بعد أن أظهرت النتائج الفعلية للتجارب التنموية في البلاد النامية فشل استراتيجيات التنمية التي اعتمدت على بعض النماذج الرياضية ، وهي أساليب محايدة تقصر اهتمامها على بعض العلاقات الفنية والتكيفية القائمة بين بعض المتغيرات الاقتصادية بهدف الوصول الى رسم صورة تنبؤية لمسار تطور بعض الكميات الاقتصادية ، مثل زيادة الدخل القومي ومعدل نمو التوظيف ، وتهمل تماما الجوانب الاجتماعية والسياسية لعملية التنمية . واتسع نطاق مفهوم التنمية بحيث أصبح يشمل العدالة في توزيع الدخل القومي ، أو بمعنى آخر أصبح ينظر الى التنمية على أساس انها يجب أن تتضمن عملية التغير أو التحول الاجتماعي والاقتصادي بهدف تحسين ظروف المعيشة للأفراد ، بحيث لم يعد في الامكان التحدث عن وجود تنمية دون الإشارة الى نوعية النمو نفسه *quality of Growth* والتي التغير الاجتماعي^(٢) . وصارت عملية التنمية تتمثل في احداث دفعة استثمارية قوية ، بواسطة قطاع انتاجي رائد يكون له وزن نسبي كبير في مجال النمو الطويل المدى ، بحيث يكون قادرا على احداث موجات متتالية ومتكررة في عمليات الانتاج من خلال علاقات التشابك التي تربطه بالقطاعات الانتاجية الأخرى ، مما يؤدي الى ارتفاع مستوى الدخل القومي ، وأيضا الفردي ، ومن ثم زيادة معدلات الادخار ، وبما يؤدي كذلك في نهاية الأمر الى وضع الاقتصاد القومي على عتبات النمو الذاتي . ولا يخفى ان هذه النماذج التنموية كانت صدى لنظريات التنمية التي سادت في الخمسينات والستينات ، والتي عرفت بنظريات

• الدفعة القوية .

استراتيجية التنمية في مصر :

في ظل هذا التطور في مفهوم التنمية ، وفي اطار هذه النظريات والممارسات التنموية في البلدان النامية ، رأيت مصر أن تكون الصناعة هي المحرك الرئيسي لدفع التنمية واحداث التطوير الاقتصادي والاجتماعي المنشود ، أو بمعنى آخر لن يكون القطاع الصناعي هو القطاع القائد الذي تتم بواسطته الدفعة القوية للاستثمار باعتباره القطاع الأوفر على توسيع قاعدة الانتاج وتنميته بشكل سريع ، وزيادة الكفاءة الانتاجية ، فضلا عن تنويع القاعدة الانتاجية وكذلك الصادرات .

وهكذا اعتبرت مصر أن التصنيع هو المخرج والسبيل الملائم لتحقيق التنمية السريعة لاقتصادها وطريقها للخلاص من التخلف الذي عاشته ، خاصة وان الزراعة قد عجزت عن القيام بدور المحرك للنمو الاقتصادي ، لمحدودية الموارد الزراعية في مصر ، ولضآلة امكانية التوسع الزراعي المستقبلي فيها ، في الوقت الذي يتزايد فيه سكانها بمعدلات مرتفعة ، ومن ثم صار القطاع الزراعي غير قادر على توفير الموارد اللازمة ليس فقط لمواجهة الزيادة السكانية ، ولكن لمقابلة التوسع في النشاط الاقتصادي خارج الزراعة (٤) . وقد عمق هذا المفهوم تجارب التصنيع في الدول الصناعية المتقدمة على وجه العموم ، وفي الدول النامية على وجه الخصوص . فقد أكدت هذه التجارب وجود علاقة قوية بين معدلات التنمية الصناعية ، وخاصة في الصناعة التحويلية . من ناحية ومعدلات نمو الناتج المحلي من ناحية أخرى . اذ بلغ معامل الارتباط بين متوسط نمو الناتج المحلي الاجمالي ومتوسط نمو الصناعة التحويلية في الدول النامية ٠.٧٦ ، وبذلك تزايد الاعتماد بأن هناك ارتباط مباشر وثيق بين مستوى دخل الفرد وبالتالي مستوى

معيشتته ، وبين مستوى التصنيع ، كما أظهرت الدراسات التي تمت على أساس نموذج هارود-دومار للنمو أن التحولات المرحلية في الهيكل الصناعى تؤدي الى زيادة معدل النمو الاقتصادي كلما انتقلت الصناعة من مرحلة الى أخرى (٦) .

ونظرا لان التجارب العطفية قد أوضحت أن التصنيع ليس مستهدف لذاته ، كما أنه ليس مجرد وسيلة لانتاج مجموعة من سلع مادية مختلفة ، ولا يتم في فراغ اجتماعى ، ولكنه عنصر في استراتيجية شاملة للانماء ، تهدف الى خلق مناخ اجتماعى واقتصادى ، يقود عملية التنمية الى المسارات المرغوبة ، لتحقيق آمال الشعوب في توفير حياة أفضل يسودها العدل الاجتماعى ، لذلك أولت الحكومات المتتالية في مصر منذ عام ١٩٥٢ اهتمامها بالنواحي الاجتماعية ، وعملت على تحسين ظروف الحياة للقاعدة العريضة من أبناء المجتمع برفع مستوى الاستهلاك القومى في أقصر فترة ممكنة بدعى، تعويض الحرمان الذى عانت منه جماهير الشعب فى الماضى . وفى ظل هذه الظروف لم تزل مصر اهتماما كبيرا ، فى أولى مراحل التصنيع ، بالصناعة الثقيلة ، التى تهتم بزيادة العرض من السلع الرأسمالية وخلق الطلب عليها ، خصوصا ان الصناعات الثقيلة بطبيعتها مكثفة لرأس المال ، وهو ماتعانى من ندرته مصر ، كما ان البدء بالصناعات الثقيلة يزيد من حدة مشكلة الكفاءات والمهارات الفنية والتنظيمية والادارية اللازمة لهذه الصناعات ، والتى تشكو منها أيضا مصر . وجعلت من الصناعة الخفيفة (الاستهلاكية) ، التى تتم وفقا للطلب على السلع والخدمات المختلفة استراتيجيتها للتنمية ، خصوصا وانها تمثل نمط التصنيع الذى ساد فى البلاد الرأسمالية الغربية فى بداية مراحل تصنيعها (٧) ، ولانها تتناسب مع الظروف والامكانيات الاقتصادية للبلاد حديثة العهد بالتصنيع مثل مصر . حيث انها تحتاج الى مقادير قليلة من رأس المال ، ومستوى متواضع من المهارة والخبرة الفنية ، ولا تستغرق السلع التى تنتج فى اطرافها الا وقت قصير ، كما انها تتسم بمفر حجم المصنع الامثل وتناسبه مع حجم

السوق الصغيرة في هذه البلاد، فضلا عما تحدثه من أثر ايجابي على التنمية ، وذلك -
لاعتبارات الترابط والتشابك والانتشار والوفورات الخارجية (٨) .

لكل الاعتبارات - سالفة الذكر - بدأت مصر برامجها وخططها في مجال التصنيع
بالتركيز على الصناعات الاستهلاكية بل واختارت نمط التصنيع القائم على سياسة الاحلال محل
الواردات Import substitution ذات الاولوية المتحيزة تجاه
الصناعات الاستهلاكية بأنواعها المختلفة، باعتباره أكثر الأنماط ملائمة لواقع الاقتصاد المصري
والاهداف المراد تحقيقها ، ولما ترمى اليه هذه السياسة من تقليص الاعتماد على الخارج،
ومن ثم زيادة الاعتماد على الذات ، فضلا عما تحققه من مزايا تتمثل في :

- تحقيق وفر صافي في النقد الاجنبي خلال المراحل الاولى للتنمية ، نتيجة لاحلال
السلع الصناعية المنتجة محليا (التي تعتمد على المواد الاولية المحلية) محل
السلع المستوردة .

- توسيع نطاق السوق المحلية ، نظرا لان اقامة الصناعات التي تحل محل الواردات
تنتج أساسا للسوق المحلية ، ومن ثم فهي في منأى من خطر المنافسة الخارجية من
خلال السياسات التجارية التي تتبع ، مما يساعد على تشجيع رؤس الاموال المحلية في
الدخول في مجالات الاستثمار الصناعي ، ومن ثم زيادة العمالة ورفع مستوى الدخل
فضلا عن تنويع الانتاج الوطني وزيادة الاهمية النسبية للصناعة في الانتاج المحلي .

ويمكن القول ان عهد مصر بانتاج بعض السلع التي تحل محل الواردات يرجع الى
السنوات الاولى من القرن التاسع عشر (٩) ، وزاد الاهتمام بانتاج السلع التي تحل محل
السلع المستوردة منذ الثلاثينات ، وبوجه خاص عند انشاء مجموعة شركات بنك مصر
الصناعية (١٠) . وكان الانتاج في ذلك الوقت يتمثل في السلع الاستهلاكية غير المعمرة
Non - durable Consumer Goods . وفي الخامات ومستلزمات

الانتاج اللازمة لانتاج هذه السلع ، ثم اتسع نطاق سياسة الاحلال محل الواردات بعد تطبيق برنامج التصنيع فى عام ١٩٥٧ والخطة الخمسية الشاملة للتنمية فى النصف الاول من الستينات ، بحيث أصبح الانتاج يشمل أيضا السلع الاستهلاكية المعمرة Consumer, s Durables . والسلع الانتاجية Producer, s durables .
بالإضافة الى بعض السلع الوسيطة (١١) .

ولما كانت سياسة الاحلال محل الواردات تستهدف قيام الدولة بالانتاج محليا لكل أو بعض السلع التى تستوردها ، أو تتوقع ان تستوردها فى المستقبل لو لم تقم بهذا الانتاج ، وتعتمد قدرتها فى هذا المجال على حجم السوق المحلية التى تستوعب هذا الانتاج الذى يحل محل الواردات (١٢) ، فاننا نجد أن نجاح سياسة الاحلال محل الواردات غالبا مايعتمد على توفير حماية جمركية (فى شكل ضرائب) وادارية (فى شكل قيود كمية) للصناعة الناشئة فى السوق المحلية . اذ يصبح الانتاج الصناعى المحلى فى اطار هذه الحماية فى وضع أفضل من السلع المستوردة من حيث السعر مما يضعف أو يستبعد أى منافسة من جانب السلع المستوردة . وبذلك يؤدي توافر الحماية الى تجنب السلع الوطنية ضغوط قوى السوق العالمية ومن ثم يزداد الطلب على السلع المحلية فترتفع اسعارها وتزيد ربحية الاستثمار فى الصناعات القائمة بانتاجها ، فترداد الأرباح الصناعية والدخل القومى ، ومن ثم يرتفع معدل الادخار ومعدل الاستثمار (١٣) . ولكن يلاحظ ان المبالغة فى فرض الحماية الجمركية (خلال المراحل الاولى للتصنيع) ودوامها لفترة طويلة من الزمن له مضاره (التى اتضحت من الخبرة العملية من تجارب الدول النامية المختلفة) التى تتمثل فى تقاعس الصناعة المحلية عن زيادة الجودة ورفع الكفاءة الانتاجية ، ومن ثم زيادة تكاليف الانتاج الصناعى المحلى مع رداءته ، وتشجيع الانتاج المحلى غير الكفؤ (١٤) .

الفصل الأول

الهيكل الانتاجي للاقتصاد المصري والتغيرات التي طرأت عليه

لقد ترتب على تطبيق استراتيجية التصنيع القائمة على الاحلال محل الواردات العديد من النتائج والآثار التي انعكست على هيكل الجهاز الانتاجي في مصر ، وأدت الى حدوث تغيرات كبيرة فيه ، وهذا ما نتبينه من التحليل الآتي : -

فقد اتسم الاقتصاد المصري في العصر الحديث باختلال كبير في التوازن بين الموارد المادية والموارد البشرية ، ناتج عن طبيعة البنيان الاقتصادي الجامد ، الذي يتركز معظمه ولفترة طويلة ، على قطاع واحد هو قطاع الزراعة . كما تضاعف عدد السكان في سنة ١٩٤٧ ، مقارنة بما كان عليه في بداية القرن العشرين ، ولم تحقق المساحة المنزرعة سوى زيادة قدرها ١٦٪ خلال نفس الفترة (١٥) .

وكان القطاع الزراعي يساهم بحوالي نصف الدخل القومي (٤٩٪) ويستوعب ما يقرب من ٧٠٪ من القوة العاملة ، وذلك في عام ١٩٣٧ ، في حين كانت الاعمية النسبية لقطاع الصناعة لاتكاد تذكر ، حيث كانت الصناعة تساهم في العام المذكور (عام ١٩٣٧) بنحو ٨٪ من الناتج القومي و ٩٪ من حجم العمالة ، ولم يتجاوز نصيبها ١٠٪ من اجمالي الناتج القومي حتى عام ١٩٥٢ (١٦) . ونظرا لان القطاع الزراعي كان القطاع الرئيسي في الاقتصاد القومي في ذلك الوقت ، لذلك كان ينتظر أن يوفر المواد الغذائية الضرورية لاحتياجات السكان ، والتي تكفي كذلك الزيادة السكانية وما يستتبعها من زيادة في القوة العاملة ، فضلا عن توفير الموارد اللازمة للتنوع في الانشطة الانتاجية خارج الزراعة ، وبوجه خاص في قطاع الصناعة ، الا أن القطاع الزراعي عجز عن القيام بهذا الدور . فخلال

الفترة من ١٩٣٥/١٩٣٩ حتى سنة ١٩٦٠ زاد الانتاج الزراعى بمعدل نمو سنوى قدره ١.٢% بينما زاد السكان خلال نفس الفترة بمعدل زيادة سنوى قدره ٠.٢% وفى حين حقق الانتاج الغذائى زيادة قدرها ٤٧% خلال الفترة (١٩٣٠ - ١٩٦٠) زاد السكان بحوالى ٦٢% ، كما أن المساحة المحصولية لم تزد الا بنسبة ضئيلة تبلغ حوالى ٢.٣٢% فى عام ١٩٨٢ بالنسبة لعام ١٩٢٧ ، نتيجة لتحويل أراضى الحياض الى رى مستديم ، بينما زاد السكان بنسبة ١٨٠.٦% خلال نفس الفترة . وقد كان من نتيجة ذلك انخفاض نصيب الفرد من المساحة المزروعة من ٢٣٠ فدان عام ١٩٢٧ الى ١٢٠ فدان عام ١٩٨٦ ، ومن المساحة المحصولية من ٢١٠ فدان عام ١٩٦٠ الى حوالى ٢٤٠ فدان عام ١٩٨٦ (١٧) ، رغم الجهود المبذولة فى استصلاح الأراضى . إذ أن الزيادة فى المساحة المستصلحة تتحقق بمعدلات بطيئة، نظرا لوجود بعض المعوقات الفنية والادارية والتمويلية ، ولاتتمشى مع الزيادة فى السكان . وهكذا عجزت الزراعة عن مواجهة الطلب الكلى على المنتجات الزراعية بوجه عام ، والمواد الغذائية على وجه الخصوص ، وتخلفت عن القيام بدور محرك النمو فى الاقتصاد المصرى (١٨) .

" المبحث الأول "

التغيرات في القطاع الصناعي

في ظل ظروف الاقتصاد المصري - سألغة الذكر - لم يكن هناك من سبيل لتنويع الأنشطة الانتاجية في الاقتصاد المصري ، لتخفيف أثر الاعتماد على القطاع الواحد ، ولتقليل عبء اختلال التوازن بين الموارد المادية والموارد البشرية ، ومن ثم الحد من عدم التناسب بين الزيادة في الاستهلاك (نتيجة للزيادة السكانية المستمرة ، خاصة في ظل محدودية الأرض وموارد المياه) والزيادة في الانتاج ، سوى اللجوء الى التصنيع ، وزيادة النمو الصناعي . وهكذا وضعت مصر منذ منتصف الخمسينات استراتيجيه للتنمية تستهدف ليس فقط توسيع نطاق قطاع الصناعة ، بل ودفع حركة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، وذلك باقامة قاعدة صناعية تضمن انطلاق القطاع الصناعي وزيادة اهميته النسبية في الاقتصاد القومي ، بالمقارنة بالقطاعات الاخرى واهمها الزراعة من ناحية ، وبتطوير التكنولوجيا المستخدمة في مختلف جوانب النشاط الاقتصادي وبتطويع التكنولوجيا المستوردة من ناحية اخرى . ولقد ترتب على ذلك حدوث تحول كبير - منذ عام ١٩٥٧ - نحو الاهتمام بالصناعة . فقد أخذ الاستثمار في قطاع الصناعة يزداد من فترة لأخرى منذ ذلك التاريخ ، كما زادت مساهمة الصناعة في تشغيل العمالة ، وفي القيمة المضافة . اذ تشير الاحصاءات الى أنه بينما زادت قيمة الاستثمارات في قطاع الصناعة من ٤٠٣٩ مليون جنيه في السنوات ٦١/٦٠ - ١٩٦٥/٦٤ الى ٧٧٧٣ مليون جنيه في السنوات ٨٣/٨٢ - ١٩٧٧/٨٦ ، أي بزيادة قدرها حوالي ١٠٨% ، فقد اختلفت نسبة الاستثمار في قطاع الصناعة الى الاستثمارات الكلية في الاقتصاد القومي من فترة لأخرى خلال هذه السنوات ، فبينما نجد أن هذه النسبة قد بلغت ٢٦.٧% خلال الفترة (٦١/٦٠ - ١٩٦٥/٦٤) ،

وهي نسبة لم يحظ بها أي قطاع آخر ، فقد انخفضت الى ٢٥٩٪ خلال الفترة (٦٥ / ٦٦ - ٦٩ / ١٩٧٠) . غير أن هذه النسبة قد عادت الى الانخفاض اذ بلغت ٢٧٪ خلال الفترة (١٩٧٧ - ١٩٨٢ / ٨١) واستمر انخفاضها خلال الفترة (٨٢ / ٨٣ - ٨٦ / ١٩٨٧) حيث بلغت ٢١٧٪ (١٩) .

ولقد نجم عن ذلك أن معامل الاستثمار الى الناتج الحقيقي ، أي نسبة الاستثمار المخصصة للصناعة الى الناتج المتولد من قطاع الصناعة ، قد ارتفع من ٣ - ١ خلال الفترة (٥٩ / ٦٠ - ٦٤ / ١٩٦٥) الى ٧٧ - ١ خلال الفترة (٧٥ - ١٩٨٠) ، ثم انخفض الى ٥٣ - ١ خلال الفترة (١٩٨٢ / ٨١ - ١٩٨٧ / ٨٦) (٢٠) .

أما عن عدد المشتغلين في قطاع الصناعة ، فنجد أن نسبتهم الى عددهم بمختلف قطاعات الاقتصاد القومي لم تتغير الا في حدود ضيقة خلال الفترة من عام ٥٩ / ١٩٦٠ حتى عام ٨٦ / ١٩٨٧ ، حيث كانت في عام ٥٩ / ١٩٦٠ ، حوالي ١٠٤٪ من جلة القوة العاملة ، وبلغت ١١٪ في المتوسط خلال الفترة ٦٤ / ٦٥ - ٦٩ / ١٩٧٠ ، ثم سجلت ١٢٫٤٪ في المتوسط في الفترة ١٩٧٥ - ٨٠ / ١٩٨١ ، وارتفعت الى ١٣٫٤٪ ، اذ بلغت ١٤٪ في السنوات ٨١ / ١٩٨٢ ، ٨٦ / ١٩٨٧ على الترتيب (٢١) . ويلاحظ أن ببطء معدل نمو العمالة في قطاع الصناعة خلال هذه الفترة يرجع بوجه خاص الى اتجاه الصناعة الحديثة في مصر الى استخدام الفنون الانتاجية ذات

الكثافة الرأسمالية العالية Capital intensive Techniqes

وخصوصا في الاستثمارات الجعيدة التي واكبت سياسة الانفتاح الاقتصادي منذ منتصف السبعينات ، ودلالة ذلك اننا نجد أنه بينما كان المعامل الحدى لرأس المال الى العمل على المستوى القومى حوالى ١٦٥٠ جنيه خلال السنوات ١٩٦٠ - ١٩٦٥ ، فقد بلغ نحو ١٦٥ ألف جنيه خلال الفترة ٨٢ / ١٩٨٣ - ١٩٨٧ / ٨٦ (٢٢) ، ولقد ظهر أثر ذلك في زيادة انتاجية العامل فى هذا القطاع ، حيث ارتفع متوسط انتاجية الجنيه أجر من ٢ جنيه فى عام ١٩٧٣ الى ٢٦٦ جنيه فى عام ١٩٨٧ / ٨٦ (٢٣) . ورغم ذلك تكشف البيانات الاحصائية عن أن معدل الزيادة فى انتاجية العامل المصرى كان يقل عن معدل الزيادة فى أجره ، حيث توضح هذه البيانات انه بينما زاد متوسط الأجر خلال الفترة ١٩٧٠ - ١٩٧٥ بنحو ٤٧ ٪ على مستوى المجموع الكلى لقطاعات الاقتصاد القومى ، أى بمعدل سنوى مركب ٨١ ٪ فقد زادت انتاجية العامل خلال نفس الفترة بنحو ١٦ ٪ ، أى بمعدل سنوى مركب قدره ٣٢ ٪ (٢٤) ، وهذا يعنى ارتفاع ما تتكلفه الوحدة من الناتج من نفقات العمل ، واتجاه هذه التكلفة نحو الارتفاع مع استمرار عدم التناسب بين معدل نمو الأجر ومعدل نمو الانتاجية .

وهكذا يتضح أنه على الرغم مما هو معروف من أن النمو فى معظم دول العالم على اختلاف درجة تطورها الاقتصادى قد تحققت نسبة كبيرة منه عن طريق الارتفاع فى انتاجية العامل ، فان دور هذه الانتاجية ظل محدودا فى تنمية الاقتصاد المصرى بل ان هذا الدور كان بالسالب فى بعض الأنشطة الاقتصادية (٢٥) .

ولقد أدت الزيادة في حجم القوة العاملة في الصناعة الى زيادة نسبة الاجور في قطاع الصناعة الى اجمالي الاجور في الاقتصاد القومي حيث بلغت ٢٠ % في عام ٥٩ / ١٩٦٠ ، ٢٠ر٨ % في عام ٦٤ / ١٩٦٥ ، ولو أنها اتجهت الى الانخفاض بعد ذلك ، اذ بلغت هذه النسبة ١٨ر٧ % في عام ٦٩ / ١٩٧٠ ، ١٨ر٤ % في عام ١٩٧٥ و ١٧ر٩ % في عام ٨١ / ١٩٨٢ ثم ١٧ر٤ % في عام ٨٦ / ١٩٨٧ (٢٦) .

وأما بخصوص نصيب قطاع الصناعة في القيمة المضافة المتولدة على المستوى القومي ، فقد ارتفع من ١٩ر٩ % عام ٥٩ / ١٩٦٠ الى ٢١ر٣ % في عام ٦٤ / ١٩٦٥ ، واستمر محافظاً تقريباً على نصيبه النسبي حتى عام ١٩٧٠ حيث بلغ ٢١ر٢ % الا انه اتجه نحو الانخفاض بعد ذلك حيث بلغ ١٧ر٥ % في عام ١٩٧٥ ووصل الى ١٣ر٦ % في عام ٨١ / ١٩٨٢ ، ولو أنه عاد الى الارتفاع مرة ثانية حيث بلغ ١٧ % في عام ٨٦ / ١٩٨٧ (٢٧) .

وبالنسبة لهيكل الصناعة فيلاحظ أن الصناعات الاستهلاكية قد انخفض نصيبها النسبي في اجمالي القيمة المضافة المتولدة في القطاع الصناعي وذلك من ٧٥ % خلال الفترة ٥٩ / ١٩٦٠ - ٦٩ / ١٩٧٠ الى ٦٧ % خلال الفترة ٧٠ / ١٩٧١ - ٨٠ / ١٩٨١ ثم الى ٥٠ % في عام ٨١ / ١٩٨٢ والى ٤٦ر٨ % في عام ٨٦ / ١٩٨٧ . أما النصيب النسبي للصناعات الوسيطة فقد ارتفع من ٢٠ % خلال الفترة ٥٩ / ١٩٦٠ - ٦٩ / ١٩٧٠ الى ٢٦ % خلال الفترة ٧٠ / ١٩٧١ - ٨٠ / ١٩٨١ ثم الى ٢٩ر٣ % في عام ٨١ / ١٩٨٢ والى ٣٦ر٢ % في عام ٨٦ / ١٩٨٧ . كذلك

ارتفع النصيب النسبي للصناعات الرأسمالية من ٥% خلال الفترة ١٩٦٠/٥٩ - ٦٩ / ١٩٧٠ الى ٦% خلال الفترة ١٩٧١/ ٧٠ - ١٩٨١/٨٠ ثم الى ١٤ر٤ % في عام ١٩٨٢/٨١ والى ١٦ر٤% في عام ١٩٨٧/٨٦ (٢٨) . ويعكس ذلك تزايد الاهتمام بصناعات السلع الوسيطة والرأسمالية لتحقيق التنوع في الهيكل الصناعي ، ومن ثم توجيه المزيد من الاستثمارات لتلك الصناعات لاجل ناتجها محل الواردات ، وبالتالي تقليل نسبة المكون الاجنبي في اجمالي التكاليف الاستثمارية في قطاع الصناعة ، ومن ثم الحد من القروض الأجنبية وأعباء خدمتها (٢٩) ، ولقد كانت محصلة ذلك تحقيق زيادة في معدل نمو الانتاج الصناعي خلال الفترة من عام ٥٥ - ١٩٥٩ حتى عام ١٩٨٧/٨٦ ، حيث ارتفع متوسط معدل النمو السنوي للانتاج الصناعي من ٦ر٤% في الفترة ٥٥ - ١٩٥٩ الى ٨ر٥% في الفترة ١٩٦٥/٦٠ . الا انه كان لحرب سنة ١٩٦٧ ، وما أعقبها من ارتفاع معدل الانفاق الحربي ، الذي وصل الى ٢٢% من الناتج القومي الاجمالي في تلك السنة (٣٠) وما ترتب على ذلك من تباطؤ معدلات الاستثمار وتشغيل الطاقة الانتاجية ، كما سبق أن ذكرنا ، أثره الواضح في تباطؤ معدل النمو للانتاج الصناعي حيث بلغ ٢ر٢% في المتوسط سنويا خلال الفترة ٦٧ - ١٩٧٠ (٣١) . ولكن منذ منتصف السبعينات أخذ معدل النمو للانتاج الصناعي يتجه الى الزيادة ، اذ بلغ ٦ر٤% في المتوسط سنويا خلال الفترة ٧٣ - ١٩٨٢/٨١ ، وارتفع الى ٩ر١% في المتوسط سنويا خلال الفترة ٨٢/٨١ - ١٩٨٧/٨٦ (٣٢) .

في ضوء ماتقدم نجد أن الاهمية النسبية لقطاع الصناعة في هيكل الاقتصاد القومي ، معبرا عنها بنسبة مايمثله الانتاج الصناعي في الانتاج القومي ، قد انخفضت

من ٤٢,٧% في عام ١٩٦٠ / ٥٩ الى ٤١,٩% في عام ١٩٦٥ / ٦٤ ، الا انها اتجهت الى الزيادة حيث بلغت ٤٢,٤% في عام ١٩٧٠ / ٦٩ ثم أخذت تتراجع بعد ذلك حتى بلغت ٣٣,١% في عام ١٩٧٥ ، ٢٧,٧% في عام ١٩٨٢ / ٨١ ، ووصلت الى ٢٧% في عام ١٩٨٧ / ٨٦ (٣٣) ويرجع السبب في تراجع نسبة مساهمة القطاع الصناعي في اجمالي الانتاج القومي ، وعلى وجه الخصوص منذ عام ١٩٧٥ ، الى تزايد الاختلالات الهيكلية لمالح القطاعات الخدمية على حساب القطاعات الانتاجية الساعية ، (٣٤) وبذلك انكمش دور القطاع الصناعي في قيادة مسيرة التنمية في مصر .

" المبحث الثانى "

التغيرات فى القطاع الزراعى

بمقارنة التغيرات التى حدثت فى القطاع الصناعى بنظيرتها فى القطاع الزراعى ، نجد انها تختلف الى حد كبير . فبرغم الدور الحيوى لقطاع الزراعة فى الاقتصاد المصرى واسهامه الكبير فى الانتاج القومى ، وفى توفير فرص العمالة ، وكذلك توفير القدر الاكبر من النقد الأجنبى ، عن طريق الصادرات الزراعية ، الذى يعد محدد هام لنمو الاقتصاد القومى ، فان نصيب الزراعة من الناتج الاجمالى والاستثمار والدخل والعمالة قد انخفض منذ منتصف الستينات .

فالملاحظ انه بالرغم من أن الاستثمارات الزراعية تمثل اهمية كبرى بالنسبة لمعدل تكوين رأس المال ، الذى يعتبر محددًا أساسيا لعملية التنمية الزراعية ، تظهر الاحصاءات ان الاستثمارات المنفذة فى قطاع الزراعة والرى منسوبة الى اجمالى الاستثمارات الكلية قد انخفضت من ٢٦٪ خلال الفترة ١٩٦١/٦٠ - ١٩٦٥/٦٤ الى ٢٢٪ خلال الفترة ١٩٦٦/٦٥ - ١٩٧٠/٦٩ والى حوالى ١٠.٤٪ فى الفترة ١٩٧١/٧٠ - ١٩٧٥ ، وبلغت حدها الأدنى حينما سجلت حوالى ٧٪ فى الفترة ١٩٧٦ - ١٩٨٠ ، ثم ارتفعت الى حوالى ١٠٪ فى الفترة ١٩٨٢/٨١ - ١٩٨٧/٨٦ (٢٥) . ويمكن تفسير انخفاض نسبة الاستثمارات فى قطاع الزراعة ، بوجه عام ، باستراتيجية التنمية التى اتبعت فى مصر منذ الستينات ، والتى اعطت الاولوية للاستثمارات فى قطاع الصناعة . والى جانب الأرض الزراعية ، يمثل العمل البشرى العنصر الثانى لممارسة النشاط الزراعى فى مصر . ورغم ذلك ، لم ينل هذا العنصر من الرعايا والتدريب والارشاد ما يوازى اهميته ويرفع من

قدراته الانتاجية ، كما لم يحظ بسياسات عامة واضحة المعالم بشأن انتاجيته واجوره وتطويره وحل مشاكله . وتمثلت المحملة الطبيعية لمثل تلك الأوضاع في الآثار السلبية التي نجمت عنها بالنسبة للقطاع العريض من العمالة الزراعية ، والتي تمثل أهمها في طوفان الهجرة (الخارجية والداخلية للمدن والمناطق غير الزراعية) ، وتعاطم الميل الى العمل خارج القطاع الزراعى للعائدين من الهجرة ، ولمن لم يلحقوا بقوافل المهاجرين . ولقد ترتب على ذلك ان حالة عرض العمل قد انعكست مع منتصف السبعينات حيث تبدلت وفرة عنصر العمل الزراعى ومعاناة القطاع الزراعى من البطالة المقنعة والبطالة الجزئية . وأصبحت الزراعة المصرية تشكو من ندرة العمالة - خاصة العمالة الشابة والمدربة ، وفي فترتي ذروة الطلب على العمالة عند الحصاد وعند اعداد الأرض للزراعة فى أشهر (مايو - يوليو) و (سبتمبر - نوفمبر) بالرغم من احتواء الرييف المصرى على أكثر من ٥٠% من سكان مصر (٢٦) . وبذلك انخفضت نسبة الأيدى العاملة فى القطاع الزراعى الى اجمالى القوة العاملة فى الاقتصاد القومى من ٤٧% فى عام ١٩٧٢ الى ٤٤% فى عام ١٩٧٥ ثم الى ٣٦% فى عام ١٩٨٧/٨٦ (٢٧) . وبالرغم مما ترتب على الهجرة من نقص العمالة الماهرة والمدربة فى الزراعة ، ومن ثم زيادة الاعتماد على الأطفال والنساء والعمالة قليلة المهارة والتي لاتجيد العمل الزراعى ، الأمر الذى نجم عنه ضعف الانتاجية السنوية للعامل المشتغل بالزراعة ، بحيث لم تبلغ سوى نصف الانتاجية السنوية للمشتغل فى قطاع الصناعات التحويلية ، ونحو ٨٥% من انتاجية العامل على المستوى الاجمالى لمختلف قطاعات الاقتصاد القومى .

نقول أنه بالرغم من انخفاض إنتاجية العامل الزراعى مقارنة بإنتاجية العامل على المستوى الإجمالى لمختلف القطاعات ، فقد شهدت الأجر الزراعية تحسنا ملموسا خلال الفترة ١٩٦٠ - ١٩٦٧ ، وذلك بفضل الارتفاع الملموس فى الدخول والزيادة الكبيرة فى الطلب على العمالة الزراعية نتيجة للطفرة الكبيرة فى استصلاح الاراضى الزراعية ومشروعات التنمية . فقد نمت الاجور الزراعية خلال تلك الفترة بمعدلات سنوية تقرب من ٨ ر ٨ ٪ الى ١٠ ٪ (٤٨) . بل لقد شهدت الأجر الزراعية زيادات هائلة خلال سنوات الانفتاح الاقتصادى ، حيث زادت أحيانا الى سبعة أو عشرة أضعافها ، وكانت تنمو سنويا بمعدلات تفوق ٢٤ ٪ خلال الفترة ١٩٧٣ - ١٩٨٢ ، وأصبحت تمثل من ٤٠ - ٦٠ ٪ من اجمالى تكاليف الانتاج الزراعى (٣٩) وهكذا سجلت الاجور الزراعية قفزات كبيرة تجاوزت المعدلات الطبيعية فى نمو إنتاجية العمل الزراعى ، اذ نجد انه بينما نمت معدلات نمو الأجر فى القطاع الزراعى بنحو ٦١ ٪ خلال الفترة ١٩٧٠ - ١٩٧٥ أى بمتوسط معدل نمو سنوى مركب ١٠ ٪ ، فان معدلات النمو فى إنتاجية المشتغل فى قطاع الزراعة قد سجلت ٤٥ ٪ خلال نفس الفترة ، أى بمتوسط معدل نمو سنوى مركب ٩ ٪ (٤٠) .

ومع ذلك ظلت الأجر الزراعية أدنى من مستويات الأجر فى باقى قطاعات الاقتصاد المصرى ، فلم يتجاوز أجر العامل الزراعى ثلث متوسط الأجر على المستوى القومى . فضلا عن ان الارتفاع فى معدلات الاجور النقدية فى قطاع الزراعة لم يعوض الارتفاع فى تكاليف المعيشة فى الريف . بل تظهر الاحصاءات انه بينما بلغ الرقم القياسى للأجر النقدى اليومى فى الريف فى عام ١٩٨٠ مقارنا بمستواه فى عام ١٩٦٠

(وهى سنة الأساس = ١٠٠) ، فقد سجل الرقم القياسى للأجر الحقيقى ٢٠٨% ، كما بلغ الرقم القياسى لنفقات المعيشة ٤٤٣% (٤١) . ويعد ذلك من بين الأسباب التى أدت الى عزوف الكثيرين من أهل الريف عن مواولة مهنة العمل الزراعى ونزوحهم الى المدن للعمل فى مجالات النشاط الهامشى فى الحكومة وفى التشييد والبناء . ولقد أدى تزايد معدلات هجرة السكان من الريف الى الحضر الى انخفاض نسبة سكان الريف من ٦٢٢٦% عام ١٩٦٠ الى ٥٦٦% عام ١٩٨٦ (٤٢) . ولذلك نجد ان نسبة الأجر للعمال فى قطاع الزراعة الى اجمالى الاجور للقوى العاملة فى مختلف قطاعات الاقتصاد القومى قد انخفضت من ١٦٢٢% فى عام ١٩٧٢ الى ١٤٥% فى عام ١٩٧٧ ثم الى ١٠٦% فى عام ١٩٨٢/٨١ (٤٣) . ولقد كان من نتيجة ارتفاع الأجر النقديى وعدم ارتفاع أسعار السلع الزراعية بنفس المعدل ، انخفاض العائد الصافى للمزارعين ، ولم تلاحق برامج الميكنة الزراعية العجز فى العمالة (٤٤) .

واما عن اسهام قطاع الزراعة فى الدخل القومى ، فتشير البيانات الى أن الفرق بين التدفق السنوى لرأس المال من الزراعة الى القطاعات الأخرى (ويتمثل فى ربحية الدولة من الصادرات الزراعية وضريبة الأطنان الزراعية) وبين مايتحصل عليه قطاع الزراعة من القطاعات الأخرى (والذي من أهمه الاتفاق الاستثمارى الحكومى) كان لغير صالح قطاع الزراعة . وهذا يعنى استنزاف القطاع الزراعى ونقل أكبر قدر ممكن من فائضه الى القطاعات الأخرى (٤٥) لتمويل خطط تنميتها ، وعدم استخدامه فى التنمية الزراعية . وقد أدى ذلك الى جمود الانتاج الزراعى وعدم تطوره . ومن هنا فاننا نجد أن نصيب الدخل الزراعى (القيمة المضافة) من اجمالى الدخل فى الاقتصاد القومى قد انخفض من ٣١٦% فى عام ١٩٧٢ الى ٢٤٦% فى عام ١٩٧٧ ثم الى ١٩٨% فى عام ١٩٨٢/٨١ (٤٦)

ولقد كانت محصلة ذلك انخفاض معدل النمو في الانتاج الزراعى من ٢٩٪ في المتوسط خلال الفترة ١٩٦٥/٦٠ الى ٢٦٪ في الفترة ١٩٧٠/٦٥ ثم الى صفر ٢٪ خلال الفترة ١٩٨٤/٧٣ (٤٧) . الامر الذى ادى الى تراجع الاهمية النسبية لقيمة الانتاج الزراعى فى اجمالى الناتج القومى من ٤٠٪ فى عام ١٩٦٠ الى ٢١٫٢٪ فى عام ١٩٧٣ ، والى ١٧٫٩٪ فى عام ١٩٧٧ ثم الى صفر ١٦٪ فى عام ١٩٨٧/٨٦ (٤٨) .

Unblanced Economic

وهكذا يتضح ان استراتيجية التنمية غير المتوازنة

development والتى اتبعتها مصر منذ الستينات ، قد أدت الى نمو

غير متوازن Unblanced Growth ليس فقط بين القطاعات الانتاجية

(قطاعى الصناعة والزراعة) ، بل وبين القطاعات الانتاجية والقطاعات الخدمية . يشهد

بذلك انه بينما نمت القطاعات الخدمية بمعدل سنوى بلغ ٤٫٧٪ فى المتوسط خلال

الستينات و ١١٫٨٪ خلال السبعينات ، فقد بلغ معدل نمو الانتاج الصناعى ٥٫٤٪ فى

المتوسط سنويا خلال الستينات و ٧٫٦٪ فى المتوسط سنويا خلال السبعينات ، ولم

يتجاوز متوسط معدل النمو السنوى للانتاج الزراعى ٢٫٤٪ فى الستينات و ٢٪ فى

السبعينات .

كذلك نجد انه بينما بلغ متوسط معدل النمو السنوى للاقتصاد القومى خلال الفترة

١٩٧٧ - ١٩٨٢/٨١ ، مقاسا بالناتج المحلى الاجمالى الحقيقى ومقروفا بأسعار عام

١٩٧٥ ، نحو ٨٫٥٪ ، فقد بلغ معدل النمو السنوى فى مجموعة قطاعات للخدمات

الانتاجية نحو ١٢٫٢٪ ، وفى مجموعة قطاعات الخدمات الاجتماعية ٩٫٦٪ ، كما بلغ

معدل النمو السنوى فى مجموعة القطاعات السلعية ٥٫٨٪ (بما فى ذلك قطاع البترول

ومنتجاته) ٤٫٨٪ (بدون هذا القطاع) بل ولم يزد معدل النمو السنوى فى قطاع

الزراعة من ٢٣٪ في الوقت الذي بلغ فيه هذا المعدل في قطاع الصناعة والتعدين ٦٠٪. ولقد انعكست معدلات النمو المشار إليها على الأهمية النسبية للقطاعات السلعية والقطاعات الخدمية. فارتفعت الأهمية النسبية لمجموعة قطاعات الخدمات الانتاجية الى جملة الناتج المحلي الاجمالي من ٢٠٣٪ الى ٢٥٪، ولمجموعة قطاعات الخدمات الاجتماعية من ١٩٦٪ الى ٢٠٤٪، بينما انخفضت الأهمية النسبية لمجموعة القطاعات السلعية من نحو ٥٠٠٪ الى ٤٤٦٪ (بما في ذلك قطاع البترول ومنتجاته) ومن نحو ٤٤٣٪ الى ٢٧٧٪ (بدون هذا القطاع) وذلك في الفترة ٧٧ - ١٩٨٢/٨١ (٤٩).

ولقد ترتب على ذلك ان أصبح الانتاج الزراعي بصفة عامة، ونتاج المحاصيل الغذائية بصفة خاصة، يقل عن الطلب عليه لمقابلة الزيادة في الاستهلاك المحلي من السلع الغذائية، حيث نجد انه بينما لم يتجاوز معدل النمو السنوي للانتاج الزراعي ٢٪ في المتوسط خلال فترة السبعينات (٥٠) و ٣٢٪ في المتوسط في الثمانينات، فقد تضافر معدل نمو الدخل الفردي (الذي بلغ في المتوسط ٥١٪ سنويا خلال السبعينات و ٥٠٪ في المتوسط في الثمانينات) مع معدل نمو السكان (الذي بلغ في المتوسط ٢٥٪ سنويا خلال السبعينات و ٢٨٪ سنويا خلال الثمانينات) في بلوغ المتوسط السنوي لمعدل نمو الطلب على الغذاء نحو ٤٨٪ خلال الفترة ٧٤ - ١٩٧٧ ونحو ٥٠٪ في المتوسط خلال الفترة ١٩٧٩/٧٨ - ١٩٨٢/٨١ (٥١)، وبذلك نشأة فجوة غذائية (٥٢). بالنسبة للسلع الرئيسية (٥٣)، وتحولت مصر تدريجيا منذ الستينات الى دولة مستوردة لكثير من السلع الغذائية، بعد ان كانت حتى نهاية الخمسينات مكتفية ذاتيا في محاصيلها الغذائية، ودخلت جميع السلع الغذائية - عدا الأرز والخضر والفاكهة - مع بدايئة الثمانينات مرحلة العجز الغذائي (٥٤). وأخذت الفجوة الغذائية تتسع عاما بعد آخر، من حيث الحجم والقيمة. فقد ارتفع حجم الفجوة الغذائية من مليون طن عام ١٩٦٠ الى

حوالى ١٧ مليون طن عام ١٩٧٠ والى نحو ٤ مليون طن عام ١٩٧٤ ثم الى حوالى
٨ مليون طن عام ١٩٨٠ . كما زادت قيمتها من نحو ١٥٠ مليون دولار عام ١٩٦٠ الى
نحو ١٧٨٠ مليون دولار عام ١٩٨٠ ووصلت الى ٣٥٠ مليار دولار عام ١٩٨٥ ، بعضها
تقريبا للملح ودقيقه فقط (١٤٠ مليار دولار) (٥٥) . . .

" المبحث الثالث "

التغيرات فى الصادرات والواردات السلعية

لقد تبين من العرض السابق ان استراتيجية الاحلال محل الواردات التى تبنتها مصر قد ترتب عليها نمو غير متوازن بين القطاعات الخدمية والقطاعات السلعية ، حيث نمست القطاعات الخدمية بمعدلات أكبر من القطاعات السلعية . وقد نجم عن ذلك أن أصبحت قطاعات التوزيع والخدمات هى القطاعات الرائدة فى الاقتصاد القومى ، كما ترتب عليه قصور فى المعروف من الانتاج السلعي بالنسبة للطلب عليه . ولقد أدى ذلك الى تزايد اعتماد مصر على الواردات لتغطية العجز بين الانتاج المحلى واحتياجات الاستهلاك . ونظرا لان الواردات ظلت تتزايد بقدر أكبر من الصادرات (لانخفاض الفائض المتاح للتصدير تدريجيا بسبب زيادة معدلات الاستهلاك وجمود معدلات الانتاج) لذلك تفاقم العجز فى الميزان التجارى وفى ميزان المدفوعات ، وتقلصت حصيلة الدولة من النقد الاجنبى ، وازدادت مشكلة ديون مصر الخارجية . وهذا ما نستشفه من تحليل كل من صادرات وواردات مصر السلعية والتغيرات التى حدثت فيها ، ونصيب كل من السلع الزراعية والصناعية فيها -

فالمعروف أن مصر تعاني من عجز مزمن فى ميزان مدفوعاتها وصل الى ٦% من الناتج القومى الاجمالى فى عام ١٩٦٥ والى ١٢% فى عام ١٩٧٥ ، وانخفض الى ٢.٥% فى عام ١٩٨٠ ثم الى ١.٨% فى عام ١٩٨٢ (٦٦) . ويرجع هذا العجز بصفة أساسية الى العجز المستمر والمتزايد فى الميزان التجارى . اذ تظهر الاحصاءات ان الصادرات السلعية قد زادت من ٣٣٩٢ مليون جنيه فى عام ١٩٧١/٧٠ الى ما قيمته ٦٨٠ مليون جنيه فى عام ١٩٧٨ ثم الى ٢٠٥٣٩ مليون جنيه فى عام ١٩٨٦ ، أى أن قيمة الصادرات قد زادت خلال الفترة من عام ١٩٧٠ الى عام ١٩٨٦ بحوالى ٥٠٥% فى الوقت

الذى زادت الواردات من ٤٠٩٤ مليون جنيه فى عام ١٩٧١/٧٠ الى ٢٦٢٢ مليون جنيه فى عام ١٩٧٨ ثم الى ٨٠٥١٤ مليون جنيه فى عام ١٩٨٦ (٥٧) ، أى بنسبة زيادة قدرها ١٨٤٥ % .

وقد ترتب على الزيادة السريعة فى قيمة الواردات والزيادة البطيئة نسبيا فى قيمة الصادرات السلعية ان زادت نسبة الواردات الى الناتج المحلى الاجالى خلال الفترة ٧١/٧٠ - ١٩٨٦ زيادة ملحوظة ، فى الوقت الذى انخفضت فيه نسبة الصادرات السلعية الى الناتج المحلى الاجالى . فبعدما كانت نسبة الواردات الى الناتج المحلى الاجالى فى عام ١٩٧٣ تمثل ١٨ % ، ارتفعت هذه النسبة خلال الفترة ١٩٧٤ - ١٩٧٩ الى ٢١ % . وبلغت ٢٨ ر ٨ % فى عام ١٩٨٦ . وفى نفس الفترة انخفضت نسبة الصادرات السلعية الى الناتج المحلى الاجالى من ١١ ر ٤ % الى ٨ ر ٦ % ثم الى ٧ ر ٣ % على التوالى ، وذلك على الرغم من الزيادة الضخمة فى صادرات مصر من البترول (٥٨) هذا فيما يتعلق بالصادرات والواردات السلعية بصفة عامة . أما بالنسبة للصادرات والواردات من السلع الزراعية واهمها المواد الغذائية ، فنجد ان الواردات من المواد الغذائية قد زادت قيمتها من ٢٥٦٩ مليون جنيه فى عام ١٩٧٥ الى ١٧٩٤٩ مليون جنيه فى عام ١٩٨٦/٨٥ (٥٩) . ولهذا فقد زادت نسبة الوارد من المواد الغذائية الى اجمالى الواردات السلعية مسن ٢١ ر ٣ % فى عام ١٩٧٥ الى ٢٥ ر ٦ % عام ١٩٧٨ ، بيد انها انخفضت الى نحو ٢٠ % عام ١٩٧٩ ، نتيجة زيادة قيمة الواردات من السلع الصناعية ووسائل النقل والسلع الوسيطة بنسبة تفوق نسبة زيادة قيمة واردات الغذاء ، وقد عادت النسبة الى الارتفاع بعد ذلك حتى بلغت ٢٧ ر ٢ % عام ١٩٨٤/٨٣ ، ويبلغ معدل الزيادة السنوية المركب فى واردات مصر من المواد

الغذائية نحو ١٢٪ في المتوسط خلال الفترة ١٩٨٦/٨٠ (٦٠) .

ونظرا لعدم زيادة صادرات مصر من الغذاء بمعدلات محسوسة ، بل واتجاه نسبة الصادرات من السلع الزراعية من اجمالي الصادرات السلعية الى التراجع ، حيث انخفضت من حوالي ٦٢٪ في عام ٧٠ / ١٩٧١ الى حوالي ١٩٪ في عام ١٩٧٩ ولو أنها ارتفعت قليلا الى ٢٠٪ في عام ١٩٨٦ (٦١) ، فقد تدهورت حالة الميزان التجاري الزراعي . والواقع أن الميزان التجاري الزراعي المصري لم يعرف عجزا سوى ابتداء من عام ١٩٧٤ . فقد كان هذا الميزان في حالة فائض مستمر حتى عام ١٩٧٢ ، حيث بلغ هذا الفائض ١٥٥ مليون جنيه عام ١٩٦٠ ، تناقص الى ٧١٦ مليون جنيه في عام ١٩٧٢ ثم تحول الفائض الى عجز قدره ٨٤٧ مليون جنيه في عام ١٩٧٤ ، وتزايد هذا العجز الى ٢٠٠ مليون جنيه في عام ١٩٧٩ ، ثم قفز الى ١٣٠٤ مليون جنيه في عام ١٩٨٦ (٦٢) . ويبلغ المعدل السنوي المركب لزيادة العجز نحو ٢١٫٨٪ في المتوسط خلال الفترة ١٩٨٦/٨٠ (٦٣) . في ضوء ذلك نجد أن نسبة تغطية صادرات مصر من المواد الغذائية لواردها من السلع الغذائية اتجهت الى الانخفاض من ٣٧٫٦٪ عام ١٩٨٠ الى ٢٧٫٨٪ عام ١٩٨٣ ثم الى ١٢٫٣٪ عام ١٩٨٦ (٦٤) . ويعتبر تدهور معدل نمو الصادرات من السلع الغذائية أهم العناصر المسؤولة عن اتجاه نسبة التغطية الى الانخفاض اذ ان قيمة الصادرات من السلع الغذائية لم تتعد ٤٤٢٫٧ مليون جنيه عام ١٩٨٥ بزيادة نسبتها ١٪ فقط عن عام ١٩٨٠ (٦٥) . وقد ساهم ذلك في زيادة المديونية الخارجية وأعبائها .

أما عن الصادرات والواردات الصناعية فيلاحظ أيضا أن معدل تزايد الواردات من السلع الصناعية كان أسرع بكثير من تزايد الصادرات الصناعية ، خلال الفترة ٧٣ / ١٩٨٦ والجدول الآتي يوضح هذه الحقيقة :

قيمة الصادرات والواردات الصناعية خلال الفترة من ١٩٧٢ حتى ١٩٨٦

(بالاسطر الجارية وبالليون جنية)

السنة	١٩٧٢	١٩٧٤	١٩٧٥	١٩٧٦	١٩٧٧	١٩٧٨	١٩٧٩	١٩٨٦
الموارد الصناعية	١٥٠.٢	٢٧٢.٥	٢١٠.٦	٢٠٧.٦	٢٧٣.٨	٢٨٦.٩	٤٥٤.١	٥٧٩.٦
الواردات الصناعية	٢٧٣.٥	٢٠٢.٢	١١٤٥.٦	٣٠.٤	١٦١٧.٢	٢٢٩٧.٠	٢٣٤٢.٩	٦٩٧٦.٩

المصدر : المشورة الاقتصادية للبنك الاهلى المصرى ، اعداد مختلفة .

يتضح من الجدول السابق أن قيمة الصادرات الصناعية قد زادت خلال الفترة

المشار إليها بنسبة ٢٨٦ ٪ ، بينما زادت الواردات الصناعية بنسبة ٢٤٥٠ ٪ .

ويرجع التوسع الكبير في الواردات الى عدة عوامل أهمها الارتفاع الشديد في

الأسعار العالمية بجانب ما قامت به الحكومة من تخفيف لقيود الاستيراد نتيجة

لاتباع سياسة الانفتاح الاقتصادي . يضاف الى ذلك ما ترتب على الزيادة السريعة

للسكان ، وما نجم عن الزيادة في فرص العمل والزيادة في الدخل بسبب سياسة

التصنيع ، من تعاظم الحاجة الى استيراد الكثير من السلع الاستهلاكية الضرورية ،

وخاصة الغذائية التي تتميز بزيادة الميل لاستيرادها ، حيث زادت قيمتها من

٣٩١ مليون جنيه في عام ١٩٧٣ الى ١١٦٧٤ مليون جنيه في عام ١٩٨٦ (٦٦)

وأخيرا وليس آخرا فان تطبيق سياسة التصنيع عن طريق الاحلال محل

الواردات في مجال السلع الاستهلاكية ، وتحيز التكنولوجيا المستخدمة في الصناعات

الاستهلاكية نحو استيراد السلع الوسيطة ، أدى الى التزايد السريع للواردات من

السلع الوسيطة والسلع الرأسمالية اللازمة للتنمية الاقتصادية . فقد ارتفعت قيمتها

معا من ٢١١٣ مليون جنيه في عام ١٩٧٣ الى ٤٢٤٦٨ مليون جنيه في

عام ١٩٨٦ (٦٧) .

وفيما يتعلق بالنصيب النسبي لكل من الصادرات والواردات الصناعية الى اجمالي

الصادرات والواردات السلعية ، يلاحظ أن نسبة الصادرات من السلع الصناعية

قد بلغت ٣٢ ٪ من اجمالي الصادرات السلعية في عام ١٩٧٠/١٩٧١ ، بينما

شكلت الصادرات من البترول الخام في العام المذكور حوالي ٤ ٪ من الصادرات

السلعية الاجمالية (٦٨) .

كما تشير البيانات كذلك الى أن الصادرات الصناعية بما فيها البترول ومنتجاته بلغ نصيبها حوالي ٨١% من اجمالي الصادرات السلعية في عام ١٩٧٩ ، ٨٠ر٧٩% في عام ١٩٨٦ ، ويرجع السبب في هذه الزيادة التي سجلتها الصادرات الصناعية في عامي ١٩٧٩ ، ١٩٨٦ الى الطفرة الكبيرة التي حققها البترول ومنتجاته في مجال الصادرات السلعية . فقد بلغ النصيب النسبي للبترول ومنتجاته في العامين المذكورين حوالي ٥٤% ، ٥٠ر٥٠% على التوالي من اجمالي قيمة الصادرات السلعية (٦٩) .

وبخصوص تطور النصيب النسبي للواردات من السلع الصناعية ، حسب درجة التصنيع ، الى اجمالي الواردات فيلاحظ زيادة النصيب النسبي للواردات من السلع الرأسمالية الى اجمالي الواردات السلعية ونقى النصيب النسبي للواردات من السلع الاستهلاكية الصناعية . ففي عام ١٩٥٠ بلغ النصيب النسبي للواردات من السلع الاستهلاكية الصناعية ٢٧ر٢% من اجمالي الواردات السلعية في ذلك العام ، وانخفضت هذه النسبة الى ١١ر٢% في عام ١٩٦٥ ، ثم الى ٩ر٥% في عام ١٩٧٠ ومن جهة أخرى فقد بلغ النصيب النسبي للواردات من السلع الرأسمالية ١٤ر٦% من اجمالي الواردات في عام ١٩٥٠ ، وأصبحت هذه النسبة ٢٣ر٥% في عام ١٩٦٥ ثم ٣١ر٤% في سنة ١٩٧٠ (٧٠) .

أما بالنسبة للواردات من السلع الوسيطة فلم تتغير الا بصورة محدودة خلال تلك الفترة . وهكذا يتضح أن التغيرات التي حدثت في هيكل الواردات تعتبر أحد النتائج التي ترتبت على تطبيق سياسة الاحلال محل الواردات في مجال السلع الاستهلاكية ، والتي بدت واضحة فيما قامت الحكومة باعادته من خطط وبرامج للتنمية الاقتصادية والاجتماعية . وبطبيعة الحال فقد اختلف الوضع في السبعينات نتيجة

للاخذ بسياسة الانفتاح الاقتصادى ، وما تمخض عنها من تخفيض للقيود على الواردات والسماح بالاستيراد بدون تحويل عمله . وقد أدى ذلك الى المغالاة فى استيراد السلع الاستهلاكية الصناعية المعمرة ، الامر الذى نتج عنه زيادة النصيب النسبى للواردات من السلع الاستهلاكية الصناعية الى اجمالى الواردات . فبينما كان النصيب النسبى لتلك السلع ٩٥% فى عام ١٩٧٠ زاد الى ٢٢% فى عام ١٩٧٦ ثم الى ٢٣% فى عام ١٩٧٩ ، ولو أنه انخفض الى ٢١% فى عام ١٩٨٦ . أما بالنسبة للسلع الرأسمالية فقد انخفض نصيبها النسبى من ٢١% فى عام ١٩٧٠ ليصبح ١٥% فى عام ١٩٧٤ ، ثم ارتفع الى ٢٧% فى عام ١٩٧٦ والى ٣٠% فى عام ١٩٧٩ ، وانخفض ثانية الى ٢٣% فى عام ١٩٨٦ . وبالنسبة للسلع الوسيطة فبلغ نصيبها النسبى ٣٧% فى عام ١٩٧٠ وأصبح ٤٠% فى عام ١٩٧٥ ، ثم انخفض الى ٢٩% فى عام ١٩٧٦ ، وارتفع ثانية الى ٤١% فى عام ١٩٨٦ (٧١) من كل ذلك يتبين أن اجمالى النصيب النسبى للواردات من السلع الصناعية المختلفة (الوسيطة والاستهلاكية والرأسمالية) قد بلغ ٧٨% فى عام ١٩٧٠ ، وأصبح حوالى ٨٠% فى عام ١٩٧٦ و ٨٦% فى عام ١٩٨٦ . وبمقارنة ذلك بالوضع فى الخمسينات والستينات نجد أن هذه النسبة فى عام ١٩٥٠ بلغت حوالى ٨٢% ثم انخفضت فى عام ١٩٦٥ الى ٧٢% . ومن ذلك نستنتج أن النصيب النسبى للواردات من السلع الصناعية قد اتجه الى التناقص خلال فترة الخمسينات والستينات نتيجة لتطبيق استراتيجية الاحلال محل الواردات ، ثم مال الى الزيادة التدريجية خلال فترة السبعينات والثمانينات نتيجة للاخذ بسياسة الانفتاح الاقتصادى وما صاحبها من تخفيف القيود على الواردات من هذه السلع .

" المبحث الرابع "

التغيرات في مستوى الأسعار

لا يخفى أن التغيرات التي حدثت في القطاعات الاقتصادية ، بفعل استراتيجية التنمية التي اتبعتها مصر منذ منتصف الخمسينات ، ومانتج عنها من تطورات فسي المصادرات والواردات السلعية ، قد انعكست على مستوى الأسعار المحلية . فقد شهد الاقتصاد المصري ، وعلى وجه الخصوص ، خلال عقد السبعينات والنصف الأول من عقد الثمانينات موجة من الارتفاع في الأسعار . يشهد بذلك ما يظهره تطور معدل النمو السنوي للأرقام القياسية لأسعار المستهلكين في حصر مصر في الفترة من عام ١٩٧١ حتى عام ١٩٨٦ ، حيث نجد انه بينما بلغ ارتفاع ٣٪ في عام ١٩٧١ ، فقد سجل ارتفاع ٢٢٪ في عام ١٩٨٦ (٧٢) . ورغم هذا المعدل المرتفع للأسعار الا انه لا يعبر عن الارتفاع الحقيقي في الأسعار، بل يعبر فقط عن ارتفاع الأسعار الفعلية (٧٣) .

وعلى كل حال ، فانه ايما كانت تقديرات معدلات التغير في الأسعار في مصر ، فانه من غير المشكوك فيه أن معدل الارتفاع في الأسعار في تزايد مستمر منذ السنوات الأخيرة من السبعينات . ومن العوامل الخارجية التي تساعد على رفع الأسعار في أى بلد يتعامل مع العالم الخارجى ، ارتفاع أسعار الواردات : فارتفاع أسعار الواردات سواء كانت واردات من السلع الاستهلاكية أو الوسيطة أو الاستثمارية يبدى - مع بقاء الأشياء الأخرى على حالها - الى ارتفاع الأسعار في الداخل (٧٤) . وعادة ما يطلق على ارتفاع الأسعار

الذى ينشأ نتيجة لعوامل خارجية التضخم المستورد (٧٥) . ولقد اتسمت الفترة ما بين عام ١٩٧٤/٧٣ وعام ١٩٨٠/٧٩ بارتفاع اسعار معظم السلع التى تستوردها مصر - نتيجة الارتفاع الحاد فى أسعار البترول ابتداء من عام ١٩٧٣ ، وما أعقبه من التجاء الدول الصناعية المتقدمة الى رفع أسعار صادراتها بقدر فاق الزيادة التى حدثت فى تكاليف الانتاج والناجمة عن ارتفاع أسعار البترول - مما أثر على مستويات الأسعار المحلية . ويكفى أن نشير هنا الى تطور الرقم القياسى لأسعار الواردات فى مصر ، خلال الفترة ١٩٧٧ - ١٩٨٢ حتى نتبين مدى ضخامة حجم التضخم المستورد .

الرقم القياسى لأسعار الواردات ١٩٧٥ = ١٠٠

السنة	١٩٧٧	١٩٧٨	١٩٧٩	١٩٨٠	١٩٨١	١٩٨٢
الرقم القياسى لأسعار الواردات .	١٦٠	١٢٤	١٥٨	١٩٣	٢٠٤	٢٠٠

المصدر : البنك الاهلى المصرى ، النشرة الاقتصادية ، المجلد الثامن والثلاثون ، العدد الأول ١٩٨٥ م .

يتضح من الجدول السابق انه خلال ثمانى سنوات ، تضاعفت أسعار واردات مصر ، مما انعكس فى شكل زيادة فى الاسعار المحلية للسلع المتداولة فى الاسواق المصرية . ويقدر البعض مساهمة أسعار الواردات فى الارتفاع فى الاسعار المحلية الذى شهدته مصر خلال الفترة ٧٩ - ١٩٨٢ بما يتراوح بين ١٤% ، ٣٧% (٧٦)

وشمة عوامل أخرى بخلاف ارتفاع اسعار الواردات - قد ساعدت على تأثر الأسعار المحلية فى مصر بالارتفاع الذى حدث فى الأسعار العالمية ومنها : النمو الكبير فى الواردات وكذلك زيادة الواردات المصرية من الدول الرأسمالية التى تتسم منتجاتها بالارتفاع الكبير فى

أسعارها ، بل واشتغال الواردات المصرية على قدر هام من السلع الضرورية التي يصعب الاستغناء عنها والسلع الوسيطة التي تلزم لدوران عمليات الانتاج .

فإذا نظرنا الى التطور الذي طرأ على الواردات المصرية من خلال تطور الرقم القياسى لقيمة تلك الواردات خلال الفترة من عام ١٩٧٢ حتى عام ١٩٨٢ ، فسوف تظهر لنا صورة واضحة عن النمو الكبير فى الواردات خلال هذه الفترة . حيث نجد ان الرقم القياسى لقيمة الواردات قد ارتفع من ١٠٠ الى ١٦٢٦ (٧٧) . وهكذا يتبين ان الواردات المصرية قد زادت خلال الفترة ٧٢-١٩٨٢ بنحو يزيد قليلا عن ستة عشرة مرة . مع ملاحظة ان الزيادة فى قيمة الواردات كانت نتيجة لزيادة اسعار تلك الواردات وكمياتها فى نفس الوقت . وقد يقال ان من شأن الزيادة فى كمية الواردات ان تساهم فى توفير عرض مناسب من السلع فى السوق المحلية ، وهو ما يمكن من مواجهة حجم الطلب المتزايد ، وعلى نحو يفترض فيه الا تزيد الاسعار المحلية . لكن يلاحظ فى هذا الصدد ان الاضافة الى العرض الكلى التى حدثت من خلال زيادة الاستيراد قد تحققت فى ضوء تكلفة متزايدة بسبب ارتفاع الاسعار العالمية لهذه الواردات ، وهو أمر انعكس على ارتفاع مستويات الأسعار المحلية (٧٨) . وبذلك تصبح الواردات أحد عناصر ارتفاع الأسعار بدلا من خفضها .

اما عن أثر زيادة الواردات المصرية من الدول الرأسمالية على ارتفاع الأسعار المحلية فنجد أن انخفاض واردات مصر من الدول الاشتراكية ، والتي تتمتع فيها الأسعار بدرجة كبيرة من الثبات النسبى (٧٩) . من ٣٣.٩% من اجمالى واردتها فى عام ١٩٧٠ الى ١٧.٣% فى عام ١٩٨٦ مقابل زيادة النصيب النسبى ل وارداتها من الدول الرأسمالية من ٤٥.٥% فى عام ١٩٧٠ الى ٦٨.٧% فى عام ١٩٨٦ (٨٠) ، قد أدى الى تركيز تجارة مصر الخارجية مع الدول الرأسمالية بمقفة عامة ، ومع الولايات المتحدة الامريكية وبلدان السوق

الأوروبية بصفة خاصة ، وهي الدول التي تعاني اقتصادياتها من اتجاهات تضخمية ، وتتسم المعاملات معها في جو من التقلبات قصيرة المدى (٨١) . ولقد أدى ذلك الى ارتفاع تكلفة واردات مصر ، الأمر الذي انعكس على ارتفاع أسعار مختلف السلع والخدمات المتداولة في الأسواق المصرية .

وبخصوص زيادة الوزن النسبي للسلع الضرورية والسلع الوسيطة في اجمالي الواردات المصرية ، فالمعلوم ان التركيب الهيكلي لواردات دولة ما يؤثر على درجة تأثرها باتجاهات الأسعار السائدة في الأسواق الخارجية . فاذا كانت الواردات تشتمل على قدر هام من السلع الضرورية التي يصعب الاستغناء عنها ، والمواد الوسيطة التي تلزم لدوران عملية الانتاج ، فان ارتفاع أسعار الواردات من هذه السلع في الأسواق الخارجية سوف يؤثر على أسعار السلع المتداولة في الأسواق المحلية ، اذا ما حرصت الدولة على المحافظة على مستويات الاستهلاك والانتاج الجاريين ، وهو ما يتطلب بالضرورة المحافظة على مستوى الواردات رغم ارتفاع أسعارها .

ولا يخفى أن هيكل الواردات السلعية المصرية يتميز بغلبة الواردات من السلع الاستهلاكية ومن السلع الوسيطة ، وباتجاه النصيب النسبي لهذه الواردات من اجمالي الواردات الى الزيادة خلال الفترة من عام ١٩٧١/٧٠ حتى عام ١٩٨٦ ، اذ نجد أن النصيب النسبي للواردات من السلع الاستهلاكية قد ارتفع من ١٥% عام ١٩٧١/٧٠ الى ٢١,٤% عام ١٩٨٦ (٨٢) . والواقع ان التزايد الذي حدث في الواردات الاستهلاكية انما يرجع بصفة أساسية الى تزايد اعتماد مصر على العالم الخارجى فى سد احتياجاتها من السلع الغذائية ، كما أصبح استيراد المواد الغذائية يمثل وزنا نسبيا لم يقل عن ٢٠% فى اجمالي الواردات خلال الفترة ١٩٧٥ - ١٩٨٦/٨٥ ، ووصل الى أكثر من ربع هـنا الاحـالى فى عام ١٩٨٤/٨٣ (٨٣) . وقد أدت هذه الزيادة الكبيرة فى الواردات الغذائية

بالأسعار المرتفعة السائدة في الدول الرأسمالية الى ارتفاع اسعار السلع الغذائية فـى الأسواق المحلية ارتفاعا كبيرا ، حيث ارتفع الرقم القياسى لأسعار سلع الاستهلاك الغذائية (باعتبار سنة ١٩٦٧/٦٦ = ١٠٠) من ١٧٨٤ فى عام ١٩٧٥ الى - ٨٦٧ فى عام ١٩٨٦ (٨٤) .

وفيما يتعلق بالسلع الوسيطة التى تلزم لدوران عجلة الانتاج ، فالملاحظ ان نسبتها الى اجمالى الواردات كانت مرتفعة ، حيث بلغت فى عام ١٩٧١/٧٠ حوالى الثلث ، وارتفعت الى ٤١٢ ٪ فى عام ١٩٨٦ (٨٥) . ومعنى هذا أن حجم الانتاج فى كثير من القطاعات يتوقف على مستوى الواردات من تلك السلع . وتظهر البيانات المتاحة عن درجة اعتماد الانتاج فى القطاع الصناعى على الواردات من السلع الوسيطة ، ان الانتاج الصناعى ، خلال الفترة من عام ١٩٦٧ حتى عام ٨٢ / ١٩٨٢ على سبيل المثال ، كان يعتمد بدرجة كبيرة على مستلزمات الانتاج المستوردة. اذ بلغت نسبة هذه المستلزمات الى الانتاج الصناعى فى عام ١٩٦٧ ٢٣ ٪ وارتفعت الى ٢٧٣ ٪ عام ٨٢ / ٨٣ (٨٦) ، واذا ما أدخلنا فى اعتبارنا أيضا واردات مصر من السلع الاستثمارية التى زاد نصيبها النسبى فى اجمالى قيمة الواردات من ١٥ ٪ فى عام ١٩٧١/٧٠ الى ٢٦ ٪ فى عام ٨٤ / ١٩٨٥ (٨٧) ما يدل على أن عطيات تكوين رأس المال الثابت فى مصر تعتمد اعتمادا كبيرا على الآلات والمعدات الانتاجية المستوردة ، لتبين لنا من كل ماتقدم ان التوسع فى الانتاج الصناعى المحلى - نتيجة تطبيق استراتيجية التصنيع القائمة على سياسة الاحلال محل الواردات- لم يؤد الى أية وفورات فى الواردات ، ولكن أدى الى زيادتها ، بحيث ان الزيادة فى الانتاج أصبحت تتطلب زيادة فى الاستيراد بقدر أكبر دون أن يصحب ذلك زيادة مماثلة فى التصدير اذ نجد ان نسبة الصادرات الصناعية الى مستلزمات الانتاج المستوردة اللازمة للصناعة قد انخفضت من ٤١٢ ٪ فى عام ١٩٦٧ الى ٢٥٤ ٪ فى عام ٨٢ / ١٩٨٣ (٨٨) . وهذا

- أمر ضار بالاقتصاد القومي لما يشكله من عبء على ميزان المدفوعات .
- وحاصل ما تقدم ان استراتيجية التنمية التي اتبعتها مصر ، منذ منتصف الخمسينات ، تمخض تطبيقها عن اختلال في التوازن بين القطاعات الاقتصادية ، وزيادة العجز في ميزان المدفوعات ، وارتفاع في مستويات الأسعار ، وزيادة الاعتماد على العالم الخارجي ، وهي أمور لها علاقة وثيقة بمشكلة ديونها الخارجية .

" المبحث الخامس "

تقييم استراتيجية الاحلال محل الواردات

أظهرت الاتجاهات العامة لاستراتيجية التنمية التي تبنتها مصر ، والتي ارتكزت على نمط التصنيع القائم على سياسة الاحلال محل الواردات ذات الاولوية المتحيزة تجاه الصناعات الاستهلاكية بأنواعها المختلفة ، ان الهدف الكامن وراءها كان يتمثل في : زيادة الدخل القومي ، وفي تخفيف العبء على ميزان المدفوعات ، على أساس ان اقامة المزيد من الصناعات الاستهلاكية محليا ، سوف يترتب عليه بالضرورة تغيير هيكل الواردات بحيث تنخفض الواردات من السلع الاستهلاكية ، بما يسمح باستيراد المزيد من السلع الاستثمارية من جهة ، وبما يؤدي الى بدء وزيادة التصدير من السلع الصناعية في المستقبل من جهة أخرى ، مما يحقق في النهاية توفير المزيد من العملات الاجنبية ، وخلق فرص للعمل في الاجل الطويل . غير أن النتائج التي تحققت من اتباع هذه الاستراتيجية قد أظهرت انها لا تتلاءم مع واقع وظروف مصر ، ولم تساعد الاقتصاد المصرى على السير فى طريق النمو الذاتى المستقل ، كما ان آثارها جاءت مخالفة لما كان مرجوا منها . فبدلا من أن تكون عاملا على تحسين ميزان المدفوعات ، أصبحت عبئا يسهم فى احداث المزيد من العجز فيه ، ومن ثم فى تفاقم مشكلة ديونها الخارجية ، وبالتالي أضعاف قدرتها على مواجهة التزاماتها مع العالم الخارجى . يشهد بذلك عجز الصادرات المصرية عن الوفاء بما لايزيد عن ثلث الواردات فى السنوات الاخيرة ، وزيادة العجز فى ميزان المدفوعات من ١% من الناتج القومى فى بداية الخمسينات الى ٦% فى عام ١٩٦٥ والسى ١٨% فى عام ١٩٧٤ ثم الى ٣٧% فى عام ١٩٧٥ ، وأن انخفض الى ٣٠.٣% فى عام ١٩٨٠ (٩ ٨) ، مما ترتب عليه تراكم المديونية الخارجية على عاتق الاقتصاد

المصرى .

والواقع ان التقييم المحايد لنتائج التطبيق الفعلى لاستراتيجية الاحلال محل الواردات فى مصر ، وفى ضوء ماتوافر من بيانات ، يظهر ان هذه الاستراتيجية قد ترتب عليها وجود بعض الظواهر الايجابية ، كما صاحبها العديد من الظواهر السلبية التى ترتبط بالضرورة بعلاقة سببية مع تلك الاستراتيجية ، ولو انه يوجد بعض السلبيات التى لا ترتبط بعلاقة سببية باستراتيجية الاحلال محل الواردات ، وانما ترجع الى العديد من العوامل الخارجية التى لا علاقة لها بهذه الاستراتيجية . وان هذه العوامل الخارجية قد ساهمت فى تفاقم الظواهر السلبية ، وفى مقدمتها الانفاق العسكرى ، وخاصة منذ حرب اليمـن وبعد حرب ١٩٦٧م .

وعن الظواهر الايجابية ، فنجد انها تتمثل فى :

- خلق بنية صناعية كان سيستحيل ايجادها مالم تتبع استراتيجية الاحلال محل الواردات فأوضاع الاقتصاد المصرى فى الخمسينات ، وكذلك هيكل علاقاته الاقتصادية الدولية ، وبوجه خاص مع الدول الصناعية المتقدمة ، لم تكن تسمح باتباع استراتيجية بديلة ، ولا سيما استراتيجية التصنيع من أجل الصادرات ، على نطاق واسع .
- بدأت استراتيجية الاحلال محل الواردات منذ الستينات - بعد ان خطت خطوات واسعة فى انتاج السلع الاستهلاكية المناعية - فى اعطاء المزيد من الاهتمام لانتاج السلع الوسيطة والسلع الرأسمالية . ويظهر ذلك جليا من التزايد المستمر فى القيمة المضافة المتحققة فى قطاع الصناعات الوسيطة والصناعات الرأسمالية على حساب الصناعات الاستهلاكية . اذ تظهر الاحصاءات انه بينما ارتفع النصيب النسبى للصناعات الوسيطة والصناعات الرأسمالية من القيمة المضافة الاجمالية فى القطاع الصناعى من ٢٩% فى عام ١٩٥٢ الى ٣٥% فى عام ١٩٦٧/٦٦ والى ٤٣% فى عام ١٩٨٢/٨١ ثم

الى ٥٢٫٧٪ فى عام ١٩٨٧/٨٦ ، فقد انخفض النصيب النسبى للصناعات الاستهلاكية من ٦٩٫٨٪ فى عام ١٩٥٢ الى ٦٢٪ فى عام ١٩٦٧/٦٦ والى ٥٠٪ فى عام ١٩٨٢/٨١ ثم الى ٤٦٫٨٪ فى عام ١٩٨٧/٨٦ (٩٠) .

- ان استراتيجية الاحلال محل الواردات قد أدت الى تنوع الصادرات ، علاوة على تغيير فى هيكل الصادرات المصرية بالقدر الذى أدى الى زيادة نصيب الصادرات الصناعية الى مجموع الصادرات من ٨٪ فى سنة ١٩٥٠ الى ٣٠٪ فى سنة ١٩٧٠/٦٩ (٩١) ، والى ٧١٫٤٪ فى سنة ١٩٨٦ (٩٢) .

أما بخصوص الظواهر السلبية ، فنجد ان فى مقدمتها مايلى : -

- لقد صاحب استراتيجية التصنيع القائمة على الاحلال محل الواردات مزيد من العناية بتمتية الصناعة مع قلة الاهتمام بالقطاع الزراعى ، مما أدى الى شبه جمود فى الانتاج الزراعى . فعلى مدى ربع قرن من الزمان اتصف نمو القطاع الزراعى فى مصر ، كما سبق أن ذكرنا ، بالجمود النسبى ، حيث لم يتجاوز معدل نمو الانتاج الزراعى فى المتوسط ٢٫٤ سنويا خلال الستينات و ٢٪ خلال السبعينات و ٢٫٢٪ خلال الثمانينات ، وهى معدلات نمو ضئيلة . وكانت معدلات النمو المحققة فى مجالات الانتاج النباتى أكثر جمودا وتدهورا ، حيث ظلت تلك المعدلات تتأرجح فى المتوسط حول ١٫٤٪ الى ١٫٥٪ خلال الفترة من عام ١٩٦٠ حتى عام ١٩٨٥ (٩٣) . ولقد ترتب على ذلك عدم قدرة القطاع الزراعى على توفير المواد الغذائية لمقابلة احتياجات الزيادة فى السكان وارتفاع الدخل نتيجة التتمية الصناعية . فقد بلغ تراكم قصور معدل النمو فى الانتاج الزراعى عن معدل النمو فى السكان نحو ١٨٪ (٩٤) : يضاف الى ذلك عدم قدرة القطاع الزراعى على توفير المواد الخام الزراعية اللازمة للصناعة . وبصفة عامة يمكن القول أن مايقرب من ربع الانتاج الصناعى فى مصر يتمثل فى صناعات غذائية يعتمد

معظمها على مواد وسيطة ينتجها القطاع الزراعي ، وهو ما يؤكد مسئولية القطاع الزراعي بالدرجة الاولى عن توفير الغذاء في مصر بصورة مباشرة أو غير مباشرة . كما يلاحظ أيضا أن القطاع الصناعي لم يوفر للقطاع الزراعي احتياجاته من السلع الوسيطة والسلع الرأسمالية . ولقد أدى كل ذلك الى محاولة توفير هذه الحاجات عن طريق الاستيراد ، الأمر الذي زاد من الضغط على ميزان المدفوعات .

- انحياز الصناعات التي أقيمت ليحل انتاجها محل ما يستورد منها ، الى انتاج السلع الكمالية التي يستهلكها أصحاب الدخول المرتفعة ، وهو أمر أدى الى اشاعة انماط استهلاكية تتجاوز قدرات الاقتصاد المصري ، كما أدى كذلك الى حدوث اختلال في توزيع عائد التنمية بين الريف والحضر (٩٥) .

- لم تحقق استراتيجية الاحلال محل الواردات ما كان مستهدفا منها من زيادة كبيرة في حجم العمالة في القطاع الصناعي ، وعلى نحو يقضى على مشكلتي البطالة الظاهرة والمقنعة . فقد ظل متوسط أجر العامل أعلى من نفقته الاجتماعية (٩٦) . ويرجع ذلك الى أن هذه الاستراتيجية قد تم تطبيقها على نحو متحيز لأساليب الفن الانتاجي الكثيف لرأس المال . وقد شجع على ذلك اتجاه هيكل التعريفية الجمركية لصالح السلع الوسيطة والسلع الرأسمالية وعند السلع الاستهلاكية ، كما سبق أن ذكرنا ، إذ أدت السياسة السعرية (المتمثلة في هيكل التعريفية الجمركية وسياسة سعر الصرف المتبعة في ظل استراتيجية الاحلال محل الواردات) الى اختلال العلاقة السعرية بين العمل ورأس المال ، وجعلت تكلفة رأس المال أقل بكثير من تكلفته الحقيقية أي تكلفة الفرصة البديلة من وجهة نظر المجتمع ، مما شجع على استهلاك المزيد من السلع الوسيطة ، والسلع الرأسمالية، ومن ثم الضغط على العملات الأجنبية المتاحة التي تعاني مصر من ندرتها النسبية ، وأضعف من قدرة هذه الاستراتيجية على التطوير الى رحلة الانتاج للتصدير .

- اتسمت استراتيجية الاحلال محل الواردات التي طبقتها مصر بأنها قامت على أساس نظرة متوسطة الأجل ، حيث ان خطط التنمية التي وضعت في اطارها لم يتجاوز مداها الزمني ، في الغالب ، خمس سنوات . ومن هنا غابت الرؤية الواضحة لما يجب أن يكون عليه هيكل الاقتصاد القومي في المدى البعيد . وقد ترتب على ذلك بالضرورة عدم وجود رؤية صحيحة لشكل التغيرات الهيكلية المستقبلية في هيكل الجهاز الانتاجي ، والتي تتطلبها عملية استمرار النمو المتوازن للاقتصاد القومي . ولذلك نجد انه ما ان تنتهي الفترة الزمنية لخطط التنمية الموضوعة حتى يواجه الاقتصاد القومي اختناقات عديدة في قطاعاته المختلفة التي لم يعط لها الاهتمام الكافي . وحسبنا ان نشير هنا كما سبق أن بينا ، ان العناية بتنمية الصناعة لم يقابلها اهتمام مماثل بتنمية الزراعة .

الفصل الثانى

مستقبل الدين الخارجية لمصر فى ظل استراتيجية بديلة للتنمية

لقد تبين من دراستنا السابقة لاستراتيجية التنمية والتصنيع فى مصر والقائمة على سياسة الاحلال محل الواردات من السلع الاستهلاكية انها وان كانت قد ساهمت فى تطوير ونمو القطاع الصناعى فى مصر الى حد ما منذ اتباعها فى منتصف الخمسينات ، الا انها قد أسفرت فى الوقت نفسه عن سلبيات كثيرة ، وان هذه السلبيات قد تفاقمت فى السنوات الأخيرة . فقد أدى استمرار سياسة الاحلال محل الواردات طوال الفترة الطويلة التى مرت منذ اتباعها ، وما ارتبط بها من حماية دائمة طوال هذه السنوات ، ان اصبحت الصناعة المحلية فى موقف احتكارى ، وتعيش فى ظل حماية واقية تعوق تطور كفايتها الانتاجية ، وتعانى من ارتفاع التكاليف الذى يرجع الى طبيعة منتجاتها الكثيفة لرأس المال نسبيا من جهة ، والى عدم الاستفادة بوفورات الحجم من جهة أخرى (٩٧) . وبذلك ظلت الصناعة المحلية غير قادرة على دخول سوق المنافسة الدولية . كما ترتب على هيكل التعريفات الجمركية القائم على التفرقة بين مستوى التعريفات المرتفع الممنوح للصناعات الاستهلاكية والمستوى المنخفض الممنوح للواردات من مستلزمات الانتاج والسلع الرأسمالية ، مما يزيد من ربحية استيراد السلع الأخيرة ، ضعف الحافز لانتاج مستلزمات الانتاج ، والسلع الرأسمالية محليا ، مما أدى الى المفالات فى الاهمية التى أعطيت لاقامة الصناعات الاستهلاكية على حساب الصناعات الوسيطة والصناعات الرأسمالية ، بحيث لم يتعد النصيب النسبى للصناعات الرأسمالية من القيمة المضافة الاجمالية المتولدة فى القطاع الصناعى المصرى ٦٢.٢٪ فى عام ١٩٧٠ وان ارتفع الى ٨٩.٠٪ فى عام ١٩٧٩ (٩٨) .

ولذلك فقد تزايد الاعتماد على الدول الصناعية المتقدمة لتوفير السلع الوسيطة والسلع الرأسمالية وأصبح استيراد هذه السلع أكثر حساسية لما يحدث من تقلبات في حصيللة العملات الأجنبية . إذ ان النقص في هذه الحصيللة غالباً ما يؤدي الى تقليل استيراد هذه السلع مما يؤدي الى تعطيل الطاقة المتاحة .

ولعل من أخطر الآثار التي ترتبت على استراتيجية التصنيع للسوق المحلية هي اهمال القطاع الزراعي ، وما أسفر عنه من انخفاض في نصيب الفرد من الناتج الزراعي ، واستيراد كميات متزايدة من المواد الغذائية . كما أدى التركيز على احلال الواردات الى اهمال قطاع التصدير ، مما جعل سياسة الدولة في التصدير تقوم على أساس تصدير الفائض (- The Residual) ، وهذا يعنى أن عملية التصدير كانت هامشية ، وأصبحت مقابلة احتياجات السوق المحلية لها المقام الأول بالنسبة للصناعة المصرية . ولذلك انكمش نصيب الصادرات من السلع الأساسية ، ومع التوسع الكبير في الاستيراد من الخارج ، فقد تزايد العجز في الميزان التجاري ، واستمر تفاقم عجز الميزان التجاري وزيادة حجم المديونية الخارجية وتزايد أعبائها وبالتالي ضعف القدرة على الاستيراد وتعثر جهود التنمية . وازاء النتائج سالفة الذكر ، المترتبة على سياسة الاحلال محل الواردات ، تعددت الدراسات لتقييم تجارب التنمية والتصنيع في الدول الأخذة في النمو، ومنها مصر، ولاظهار مدى مسئولية سياسة الاحلال محل الواردات عن النتائج المحققة والتي تبلورت في بطيء معدل النمو الاقتصادي في الدول التي اتبعتها (٩٩) . واتجهت هذه الدراسات نحو ابراز المساويء التي ترتبت على تطبيق سياسات الحماية المختلفة المصاحبة لهذه الاستراتيجية (١٠٠) والتي تمثلت في :

- ارتفاع أسعار مستلزمات الإنتاج المنتجة محلياً ، بسبب سياسة انحصارية ، يرفع من

تكلفة المنتجات ويقلل من قدرتها على المنافسة العالمية .

- اتجاه الموارد نحو السوق المحلية المحمية يخفض تلقائيا من نمو الصادرات .
- تؤدي زيادة الطلب على السلع الرأسمالية والمواد الخام والسلع الوسيطة المصاحبة للعديد من صناعات احلال الواردات الى نمو سريع فى الطلب على الواردات ، ويستتبع هذا فرض قيود كمية عليها مما يرفع من أسعارها فى السوق المحلية .
- تقويم أسعار الصرف بأعلى من قيمتها الحقيقية فى البلاد التى تتبع سياسة الحماية يؤدي الى عدم كفاءة تخصيص الموارد طبقا للمزايا النسبية .
- النمو غير المتوازن لقطاعات الاقتصاد القومى بسبب الحماية ، وما تؤدي اليه من اختلال فى الأسعار النسبية على نحو من شأنه تبديد موارد الدولة .

ولقد توصل الفكر الاقتصادي ، كما توصلت العديد من الدراسات التجريبية ، الى ضرورة اتباع الدول النامية لاستراتيجية للتنمية بديلة عن استراتيجية الاحلال محل الواردات ، اذ أرادت ان تسرع الخطى بنموها الاقتصادي . خصوصا وان البعض كان يرى عدم صلاحية سياسة احلال الواردات لظروف وأحوال البلدان النامية ، حيث انها تحتاج الى النمو المتوازن فى صناعات متعددة أو فى مختلف القطاعات ، وهو ما يتطلب توافر رؤوس الأموال اللازمة للتمويل ، فضلا عن وجود سوق ملائمة لامتصاص المنتجات الصناعية الجديدة ، فى حين ان الدول النامية تعاني من ضآلة مصادر التمويل وضيق نطاق السوق وبالتالي انخفاض الحافز للاستثمار (١٠١) .

وانتهت تلك الدراسات الى طرح ثلاث استراتيجيات للتنمية الصناعية بديلة لاستراتيجية

الاحلال محل الواردات تمثلت فى

١ - استراتيجية التصنيع من أجل التصدير .
The industrialization strategy for Export.

وتعتمد هذه الاستراتيجية على السوق الخارجية لتحقيق معدلات أعلى للنمو فـى

الناتج فى قطاعات معينة ، وهو ما يتطلب سياسة تجارية مفتوحة Open Trade Policy لذلك يراعى عند اختيار مايجب تنفيذه من صناعات فى ظل هذه الاستراتيجية التركيز على تلك الصناعات التى تتوافر لها فرصة تصدير منتجاتها أو قدر منه الى الخارج (١٠٢) ويطلق على الدول التى تتبنى استراتيجية تشجع الصادرات ، الدول ذات اقتصادات التوجه للخارج ، كما يسميها البعض باستراتيجية توجيه التنمية الصناعية نحو الخارج (١٠٣) .
An outward- Orinted strategy .

٢ - استراتيجية التصنيع من أجل اشباع الحاجات الأساسية ، ويطلق عليها أحيانا اسم

The Autonomie استراتيجية التصنيع بالاعتماد على الذات

industrialization strategy ، واستراتيجية التوجه الداخلى (١٠٤) .

وتكمن الفكرة الاساسية لهذه الاستراتيجية فى أن نقطة البدء لاية تنمية انما تبدأ بتحديد الحاجات الأساسية التى يراد اشباعها . كما ان تحديد هذه الحاجات انما يتوقف أساسا على القيم التى يؤمن بها المجتمع والتى تحدد بالتالى سلم تفصيلاته وأولوياته . كذلك لابد وأن تستند هذه الاستراتيجية الى حقائق موضوعية متعلقة بما يتوافر من موارد فى كل مرحلة من مراحل التنمية الاقتصادية ، وما يوجد من علاقة بين نمط الاستهلاك ومعدل الدخل القومى وهيكلى توزيعه بين الأفراد (١٠٥)

٣ - استراتيجية التصنيع بالاعتماد على القوة الاقتصادية الاقليمية -

The industrialization Strategy dependon the econo-

mic Minor World. وتعتمد هذه الاستراتيجية على وجود مجموعة من الدول ، تضمها

منطقة جغرافية واحدة ، تتمتع بقواعد صناعية ضخمة وتتميز بكبر حجم السوق بها ، ويلاحظ

أن هذه الاستراتيجية تميل فى الواقع العملى نحو استراتيجية التصنيع من أجل

تنمية المادرات أو استراتيجية التصنيع بالاعتماد على الذات (١٠٦) .

ولقد استمر الحوار بين المفكرين الاقتصاديين ، ولفترة طويلة ، حول هــ هذه الاستراتيجيات ، وظهر عدد من المدافعين عن كل استراتيجية وأبرزوا مزاياها وتفوقها على الاستراتيجيات الأخرى ، وكذلك تحديد أولويات كل استراتيجية، والهيكل الداخلي الذي يحكم كل منها، وعلاقة الدولة التي تتبنى هذه الاستراتيجية أو تلك بمختلف دول العالم كما كثر الجدل حول ايجابيات وسلبيات كل منها ، ومدى ملاءمة كل استراتيجية لمرحلة معينة من مراحل التطور دون أخرى ولهيكل انتاجي دون آخر .

وباستعراض الفكر الاقتصادي المصري في هذا الشأن نجد رأيين لاجلال استراتيجية

بديلة لاستراتيجية الاجلال محل الواردات .

الرأى الأول : يرى أن البديل يتمثل في استراتيجية التصنيع من أجل التصدير .

أما الرأى الثانى: فيمكن فى اتباع استراتيجية اشباع الحاجات الأساسية - وهذا ماسنوضحه

بايجاز ، فى المبحثين التاليين : -

المبحث الأول

استراتيجية التصنيع من أجل التصدير

نظرا لان تجارب الدول النامية التي تبنت استراتيجية التصنيع للتصدير ، كاحدى استراتيجيات التنمية الاقتصادية ، قد أثبتت انها تهيء وسائل النمو للاقتصاد القومى على نحو اسرع مما يتحقق فى ظل سياسة اجلال الواردات (١٠٧) ، رغم ان الاجلال محل الواردات غالبا مايكون أسهل تطبيقا من العمل على تشجيع التصدير (١٠٨) ، لذلك تزايد اهتمام الاقتصاديين باستراتيجية التصنيع للتصدير ، وتركزت جهودهم فى بحث وتحليل

العلاقة بين نمو الصادرات والنمو الاقتصادي ، وتوضيح أسباب هذه الظاهرة . وانتهت جهودهم في الأونة الأخيرة الى التوصل الى فعالية النمو الحقيقي للصادرات من السلع الصناعية في زيادة الكفاءة في تخصيص الموارد طبقا للمزايا النسبية ، وفي اتاحة الفرصة للاستفادة بمزايا ووفورات الحجم الكبير ، وفي السماح بادخال التطور التكنولوجي لمواجهة المنافسة الخارجية . وعلاوة على ذلك فان صناعات التصدير كثيفة العمل تساهم في حل مشكلة البطالة . وكل هذا من شأنه ان يؤدي في النهاية الى تنمية الصناعات التحويلية ونمو الناتج القومي الاجمالي ، ومن ثم الاسراع بالنمو الاقتصادي للدول النامية . وهذا ما أظهرته العديد من الدراسات التي أجريت لبحث أثر النمو في الصادرات على النمو الاقتصادي حيث توصلت هذه الدراسات الى فعالية استراتيجية تشجيع الصادرات في تحقيق النمو الاقتصادي للدول النامية ، وأكدت ذلك المشاهدات العملية . فقد تبين ان الدول التي تبنت استراتيجية التوجه للخارج (من خلال تشجيع الصادرات) قد حققت معدل نمو سنوي في الناتج المحلي الاجمالي ٩.٥% في المتوسط خلال الفترة ٦٣ - ١٩٧٣ ، كما استطاعت بعض هذه الدول المحافظة على معدلات نمو عالية بلغت ٨.٣% في المتوسط خلال السنوات ٧٣ - ١٩٨٥ ، بينما لم يتجاوز هذا المعدل في الدول التي انتهجت استراتيجية التوجه للداخل (باتباع سياسة الاحلال محل الواردات) ٤.١% في المتوسط خلال الفترة الاولى ، ٤.٥% في المتوسط خلال الفترة الثانية (١٠٩٠) كما يبلغ متوسط معدل النمو السنوي للدخل الفردي الحقيقي في المجموعة الاولى من الدول (أي التي تبنت استراتيجية التوجه للخارج) ٦.٩% ، ٥.٩% على التوالي خلال السنوات ٦٣ - ١٩٧٣ ، ٧٣ - ١٩٨٥ بينما بلغ متوسط هذا المعدل في المجموعة الثانية (التي تبنت استراتيجية التوجه للداخل) ١.٦% ، ٠.١% على الترتيب خلا نفرالسنوات (١١٠) أما عن نسبة الصادرات الى الناتج المحلي الاجمالي ، فيلاحظ أن نصيب الصادرات (باستثناء

البتروال والطاقة) من الناتج المحلى الاجمالى قد بلغ فى المجموعة الاولى من الدول حوالى ٤١% ، بينما بلغ ٢٠% فى المجموعة الثانية ، وذلك فى عام ١٩٨٠ ، كما بلغت نسبة الصادرات الصناعية ٤٧% فى المجموعة الاولى ، ولم تتجاوز ٢٢% فى المجموعة الثانية فى نفس العام . علاوة على ذلك يلاحظ ان متوسط معدل النمو السنوى للصادرات الصناعية لاقتصاديات التوجه للخارج خلال الفترة ٦٥ - ١٩٨٥ يفوق ذلك الذى تحقق فى اقتصاديات التوجه للداخل خلال الفترة نفسها ، حيث نجد انه بينما بلغ ١٦ر١% ، ١٤ر٥% على التوالى خلال الفترة ٦٥ - ١٩٧٣ ، ٧٣ - ١٩٨٥ بالنسبة لمجموعة الدول الاولى فقد سجل ٥ر٧% ، ٣ر٧% على الترتيب خلال نفس السنوات بالنسبة لمجموعة الدول الثانية (١١١) . كذلك نجد ان متوسط معدل النمو السنوى للقيمة المضافة للصناعات التحويلية بلغ خلال الفترة ٦٣ - ١٩٧٣ ١٥ر٦% بالنسبة لمجموعة الدول ذات التوجه للخارج مقابل ٥ر٣% بالنسبة لمجموعات الدول الاخرى ، وخلال الفترة ٧٣ - ١٩٨٥ ١٠% بالنسبة للمجموعة الاولى مقابل ٣ر١% بالنسبة للمجموعة الثانية . ويوجه عام حققت الدول ذات التوجه للخارج نصيبا أعلى للقيمة المضافة للصناعات التحويلية فى الناتج المحلى الاجمالى مقارنة بما حققته مجموعة الدول ذات التوجه للداخل . وفى حين بلغ هذا المعدل فى عام ١٩٦٣ نحو ٢٠ر١% بالنسبة للمجموعة الاولى ، سجل ١٥ر٢% بالنسبة للمجموعة الثانية . وفى عام ١٩٨٥ بلغ ٢٣% للمجموعة الاولى مقابل ١٥ر٨% للمجموعة الثانية (١١٢) .

وهكذا تشير البيانات الى أن الدول التى تبنت استراتيجية تشجيع الصادرات قد سجلت نموا مطردا فى الصادرات الصناعية ، وفى الناتج من الصناعات التحويلية، وحققست معدلات أعلى فى نمو الناتج المحلى الاجمالى وذلك خلال الفترة ٦٥ - ١٩٨٥ ، مما يدل على أن استراتيجية التوجه للخارج تؤدى الى نمو الدخل القومى ، وتحدث تغييرات

فى الهيكل الاقتصادى عن طريق تنمية الصناعات التحويلية ، وتعد لذلك عاملا هاماً لتحقيق التنمية والاسراع بالنمو الاقتصادى ، اذا متوافرت مقومات تطبيقها بنجاح ، والتي يتمثل اهمها فى توافر الكفاءات الانتاجية والمهارات الادارية ، التى ترقى الى المستويات العالمية ، والتقدم التكني ، فضلا عن القدرة على التجديد والابتكار والتكيف مع التطورات العالمية فى مجال التصنيع الحديث . ومصر باعتبارها احدى الدول النامية ، فقد اتجهت فى بداية السبعينات ، وبوجه خاص منذ عام ١٩٧٤ ، بعد ازدياد الاختلالات والمشاكل الاقتصادية المترتبة على اتباع سياسة الاحلال محل الواردات والندرة التى تعانى منها فى النقد الاجنبى ، الى الاهتمام بسياسة تشجيع الصادرات مع التركيز - بوجه خاص - على الصادرات السلعية ، باعتبارها المصدر الاساسى الذى يجب أن تعتمد عليه لتوفير احتياجاتها من النقد الاجنبى بشكل منتظم ، خاصة وان المصادر الاخرى (صادرات البترول ، تحويلات المصريين العاملين بالخارج ، ايرادات قناة السويس ، السياحة) تعد مصادر غير مستقرة .

ونظرا لان سياسة تشجيع الصادرات تقتضى أن تتبع مصر سياسة الباب المفتوح ، لذلك فقد انتهجت مصر منذ منتصف السبعينات ما عرف بسياسة الانفتاح الاقتصادى ، حيث بدأت محاولة لتخفيف حدة الرقابة على التجارة والصرف ، واعطاء قوى السوق الحر دورا أكبر فى توجيه الموارد . الا أن ذلك التحرر قد اقتصر فى واقع الأمر على قطاع التجارة والصرف دون ان يمتد ليشمل كافة السياسات الأخرى المؤثرة فى هيكل الاسعار المحلية . كما لم يصاب سياسة الانفتاح الاقتصادى أية استراتيجىة واضحة الدلائل للتصنيع والتنمية فى تلك المرحلة ، أو أية سياسات محددة لتصحيح الأثر السلبى لسياسة احلال الواردات ، ولتشجيع الصادرات المحلية . ولذلك لم يطرأ أى تغيير يذكر على معدل النمو السنوى للصادرات الصناعية خلال الفترة من عام ١٩٦٥ حتى عام ١٩٨٧/٨٦ ، حيث بلغ هذا

المعدل ١٠.٢٪ خلال السنوات ٦٥ - ١٩٧٣ ، ا ١٠.١٪ خلال السنوات ٧٣ - ٨٦ / ١٩٨٧ (١١٣) ، كما بلغت نسبة الصادرات الصناعية الى اجمالي الصادرات ٢١٪ فـى عام ١٩٨٠ ، ولذلك لم تتجاوز نسبة اجمالي الصادرات ونسبة الصادرات الصناعية الى الناتج المحلي الاجمالي ٧.٢٪ ، ا ٢.٢٪ على التوالي وذلك في عام ١٩٨٠ (١١٤) . ولقد انعكس ذلك في شكل انخفاض نصيب القيمة المضافة للصناعات التحويلية في الناتج المحلي الاجمالي من ١٦.٢٪ عام ١٩٦٥/٦٤ الى ١٢.٧٪ عام ١٩٨٦ ، بسبب هبوط متوسط معدل النمو السنوي للقيمة المضافة للصناعات التحويلية من ٦.٤٪ خلال الفترة ١٩٦٥/٦٤ - ٧٠ / ١٩٧١ الى ٦.١٪ خلال السنوات ١٩٨٧/٨٠ (١١٥) ، الامر الذي ترتب عليه هبوط متوسط معدل النمو السنوي للناتج المحلي الاجمالي من ٩.٤٪ خلال السنوات ١٩٧٥ - ١٩٧٩ الى ٥.٦٪ خلال الفترة ١٩٨١ - ١٩٨٥ (وذلك بالاسعار الثابتة لعام ١٩٨٥/٨٤ (١١٦) ، ومن ثم هبوط متوسط معدل النمو السنوي للدخل الفردي الحقيقي من ٦.٦٪ خلال السنوات ٧٥ - ١٩٨١/٨٠ الى ٣.٥٪ خلال السنوات ٨١ / ١٩٨٢ - ١٩٨٣/٨٢ (١١٧) .

ولقد أدت هذه الأوضاع الى زيادة حدة اختلال الهياكل الانتاجية القائمة ، وتفاقم أزمة ميزان المدفوعات ، وتصادد حجم الديون الخارجية . كما أظهرت اتجاهات التجارة الخارجية لعصر منذ السبعينات ، تراجع في قيمة الصادرات وعجزها عن مقابلة احتياجات البلاد من الواردات المنظورة وغير المنظورة ، والتي تضخمت بشكل ملحوظ في تلك الفترة (١١٨) .

من ذلك يتضح أن مصر لم تعط قضية التصدير وزنها الحقيقي ، فكل ماتم في هذا الشأن ليس الا مجرد عملية اتخاذ اجراءات تنظيمية ، أو اتخاذ سياسات في مجال التجارة الخارجية والنقد الأجنبي ، وكلها اجراءات وسياسات تؤدي الى تشجيع الصادرات في الأجل القصير . ولكن ما هو المطلوب في هذا الخصوص هو وضع استراتيجية للتصدير في المدى

الطويل تتسم بالشمول ، بحيث يتم في اطارها اختيار عدد محدود من الصناعات أو أوجه النشاط التي تتوفر فيها للدولة المزايا النسبية ، وتتميز منتجاتها بالقبول والقدرة على المنافسة في الأسواق الأجنبية ، على أن يراعى عند تحديد المزايا النسبية ان لا تتوقف فقط على الموارد الطبيعية والبشرية المتاحة ، وانما يجب أن تلعب الخبرات المكتسبة دورا أساسيا في تحديد هذه المزايا . كما يجب أن يؤخذ في الحسبان كذلك عند تحديد محتوى هذه الاستراتيجية ان تشمل على صناعات تصديرية تنتج سلع غير تقليدية ، بجانب الصناعات التي تنتج السلع التقليدية ، على أن تستند هذه الصناعات الى قاعدة تكنولوجية محلية مناسبة^(١١٩) حتى تحقق مزايا نسبية مكتسبة ، وبحيث تصبح صادراتها تنافسية في السوق العالمية . ومن هنا فان توافر القدرة على خلق وتطوير التكنولوجيا محليا يعتبر ضرورة من ضرورات الامن القومي ، لان الاستمرار في الاعتماد على التكنولوجيا المستوردة يترتب عليه استمرار الاعتماد على السعالم الخارجى ، وهو يمثل تهديدا للأمن القومي^(١٢٠) كذلك يتحتم أن تستند استراتيجية التصدير على زيادة الكفاءة في استخدام الموارد عن طريق الأخذ بالأساليب الفنية الحديثة ، وتطوير المهارات التنظيمية واستغلال وفورات الحجم والتي تتطلبها المنافسة الخارجية ، وبذلك تزيد القدرة التنافسية لمنتجات الصناعات التصديرية في السوق الدولية ، بحيث يمكن فتح منافذ تصديرية جديدة في الدول المتقدمة . على أنه لا يجب ان يفوتنا ان تصور هذه الاستراتيجية التصديرية لا يمكن ان يتم بمعزل عن الظروف العالمية والتغيرات التي حدثت وتحدث في هيكل الاقتصاد العالمى ، كما يجب أن يأخذ في اعتباره ضرورة الاهتمام والعناية بأسواق الدول النامية لكونها اسواقا هامة يجب المحافظة عليها ، حيث تقل فيها صعوبات التسويق التي تواجهها المنتجات المصرية في أسواق الدول المتقدمة . فأسواق الدول النامية تكون أقل تشددا في الجودة وفى مواصفات الانتاج كما يجب أن تكون هذه الاستراتيجية التصديرية جزءا من استراتيجية

متكاملة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية ، تأخذ في اعتبارها ضرورة التركيز على النهوض بقطاع انتاج المعدات والآلات Machinery Sector الذي ينتج الآلات التي تنتج الآلات والمعدات التي تستخدم مباشرة في انتاج السلع النهائية . وبذلك يتسنى توسيع قاعدة الاستثمار وزيادة الطاقة الانتاجية ، حيث ان ديناميكية هذا القطاع تتمثل في قدرته على توسيع ذاته ، ومن ثم تتلاشى الآثار السلبية لعملية الاستثمار في هذا القطاع على ميزان المدفوعات . وفي هذا ضمانة هامة للأمن القومي .

ولاشك ان استراتيجية التصدير سوف تكون اسلم اذا كانت تمثل جزءا من استراتيجية عربية كاملة تنظر الى مصر باعتبارها جزءا لا يتجزأ من العالم العربي ، وتأخذ في حسابها طبيعة الظروف في البلدان العربية واحتمال التغيرات فيها ، وهو ما يزيد من امكانيات النجاح العرتقية لهذه الاستراتيجية . اذ ان امكانيات العالم العربي مجتمعة تفوق بمراحل ، اذا ما توافر لها الاطار التنظيمي الملائم ، مجموع الامكانيات الفردية للأطوار المكونة للعالم العربي (١٢١) . وهنا تبرز لنا أهمية الاستراتيجية البديلة التي تعتمد على القسوة الاقتصادية القومية (من خلال التعاون مع البلدان العربية) أو الاقليمية (من خلال التعاون مع البلدان الافريقية) (١٢٢) التي تتمثل ، كما سبق أن ذكرنا، في وجود قواعد صناعية ضخمة في مجموعة من الدول تضمها منطقة جغرافية واحدة ، وتتمتع بكم حجم السوق بها .

ونود أن نشير هنا الى أن استراتيجية التصدير التي تعتمد على القوة الاقتصادية القومية من خلال التعاون والتنسيق مع البلدان العربية ، كطلب من المطالب الحيوية للتصنيع والتنمية ، لا يجب أن تقتصر على المبادلات التجارية ، بل يتحتم ان تمتد كذلك ، وبالدرجة الاولى ، الى الأنشطة الانتاجية ، ويكون التعاون والتنسيق بيننا انتاجيا. حتى

يمكن أن يعطى الأساس لتكثيف المبادلات والتعاون التجاري ، على أن يراعى أيضاً
أن تتجه عملية التصنيع الى الانتاج من أجل السوق المحلية وبالأسعار التي تتناسب
ومستوى الدخل في البلدان العربية .

المبحث الثاني

استراتيجية التصنيع من أجل اشباع الحاجات الأساسية

قد يكون من المفيد ، بل من الضروري ، ونحن بصدد تحديد الملامح الرئيسية لاستراتيجية التصنيع من أجل اشباع الحاجات الأساسية ، التي تعتمد بدرجة أكبر على الذات ، والتي قد تكون أكثر ملاءمة لظروف وأوضاع مصر الاقتصادية ، ان نشير ، في عجلة ، الى النتائج التي ترتبت على سلبيات استراتيجية التصنيع القائمة على الاحلال محل الواردات ، التي نفذت في مصر في منتصف الخمينات ، وكذلك سياسة تشجيع التصنيع من أجل التصدير ، التي زاد الاهتمام بها منذ النصف الأول من السبعينات . تلك النتائج التي انعكست على تعقيد عملية التصنيع ذاتها ، وأدت في نهاية الأمر الى مزيد من العجز في ميزان المدفوعات . فلقد كانت المحصلة النهائية لكل من استراتيجية الاحلال محل الواردات ، وما أدت اليه من زيادة في قيمة وحجم الواردات (مع التليم بحدوث تغير في هيكلها) ، وسياسة تشجيع التصنيع من أجل التصدير ، وما أدت اليه من تهاافت على استيراد انواع ائتكنولوجيا المعقدة والباهظة التكاليف ، تزايد العجز في ميزان المدفوعات ، الذي بلغ ارا ٢١ مليون جنيه في عام ١٩٧٦ وارتفع الى ٣٩١ مليون جنيه في عام ١٩٧٩ والى ٦١٠٥ مليون جنيه في عام ١٩٨٠ ثم هبط الى ٢٩١ مليون جنيه في عام ١٩٨٣/٨٢ والى ٧٦١ مليون جنيه في عام ١٩٨٤/٨٣ (١٢٣) .

ولقد ساهم هذا العجز في ميزان المدفوعات الى حد كبير، في تفاقم مشكلة المديونية الخارجية لمصر ، التي أصبحت تهدد مستقبل عملية التصنيع ذاتها ، وبالتالي تنمية . فقد زاد الدين العام الخارجى المستحق على مصر من ٢ر٩ بليون دولار في عام ١٩٧٤ ، الى ٩ر٩٢ بليون دولار في عام ١٩٧٨ ، والى ١٥ر٢٥ بليون دولار في عام ٨٣/٨٢

ثم الى ٢٣ر٠١ بليون دولار في عام ١٩٨٧/٨٦ (١٢٤).

وتتضح لنا جسامه مشكلة المديونية الخارجية لمصر ، ومدى تأثيرها في اعاقه استمرار عملية التنمية والتصنيع من ناحية ، وفي زيادة درجة الاعتماد على العالم الخارجى للحصول على مستلزمات الانتاج والسلع الوسيطة والتكنولوجيا الحديثة اللازمة للانتاج من ناحية أخرى لو نظرنا الى نسبة ماتمته الديون الخارجية المتحققة على مصر من اجمالى الناتج القومى ، حيث نجد أن نسبة اجمالى الدين المدينى الخارجى المستخدم الى اجمالى الناتج القومى قد بلغت ٢٦% فى عام ١٩٧٤ و ٦٢% فى عام ١٩٧٨ و ٥٥ر٢% فى عام ١٩٨٧/٨٦ (١٢٥) وأن نسبة هذا الدين الى حصيله الصادرات قد بلغت ٢٦٨% فى عام ١٩٧٤ و ١٥٧ر٧% فى عام ١٩٧٨ و ٢٩٩ر٨% فى عام ١٩٨٧/٨٦ . ولاشك أن الصورة سوف تصبح أكثر وضوحا فيما يتعلق بمشكلة المديونية الخارجية لمصر ، اذا مانظرنا الى ماتمته أعباء خدمة هذه الديون بالنسبة لحصيله الصادرات ، اذ تظهر الاحصاءات ان نسبة مدفوعات خدمة الدين الى حصيله الصادرات قد بلغت ١٢٤% فى عام ١٩٧٤ و ١٢٩% فى سنة ١٩٧٨ وارتفعت الى ٢٧٩% فى سنة ١٩٨٧/٨٦ (١٢٦) ، مما يعنى ان مايربو على ربع حصيله صادرات الدولة قد استنزف من أجل خدمة ديونها الخارجية ، الأمر الذى ترتب عليه ضعف القدرة الاستيرادية ، حيث انخفضت المدة التى تكفى خلالها الاحتياطيّات من العملات الأجنبية لتغطية ماتحتاج الدولة لاستيراده من ١٩ شهرا فى عام ١٩٧٨ الى ١٧ شهرا فى عام ١٩٨٤/٨٣ ثم ارتفعت الى ٢٢ شهرا فى عام ١٩٨٧/٨٦ (١٢٧) ، وأدى ذلك بالتالى من خلال الضغط على موارد النقد الأجنبى ، وهى محدودة بطبيعتها ، الى تفاقم مشكلة الطاقات العاطلة فى الجهاز الانتاجى ، وخاصة فى القطاع الصناعى . فاذا أضفنا الى ذلك اعتماد مصر على الموارد الاجنبية بدرجة كبيرة ، وعدم وجود سياسة واضحة وسليمة للاقتراض الخارجى ، فانه يمكن القول أن حقيقة مشكلة التصنيع والتنمية فى مصر

ترجع في جوهرها الى مشكلة ديونها الخارجية المتفاقمة .

نستخلص من التحليل السابق نتيجة هامة مؤداها ضرورة اعتماد التصنيع ، وبالتالي التنمية في مصر ، على الموارد الداخلية بصفة أساسية ، على أن يكون اللجوء الى استخدام الموارد الاجنبية كعنصر مكمّل للموارد والامكانيات الداخلية . وفي ضوء ذلك يصبح من الضروري ان تكون استراتيجية التنمية بالشكل الذي يساعد على تنمية الموارد والامكانيات المحلية وحسن استخدامها من ناحية ، وترشيد سياسة الاقتراض من العالم الخارجى بالشكل الذى لا يؤدي الى التورط فى مشكلة مديونية خارجية قد تؤدي الى اعاقة عطية التصنيع ، وبالتالي التنمية من ناحية أخرى . ومن هنا تبرز أهمية استراتيجية التصنيع بالاعتماد على الذات .

والواقع أنه قد ترتب على الصعوبات العملية التى واجهت سياسة تشجيع اقامة صناعات للتصدير فى مصر ، وبالتالي تطبيق استراتيجية للتصنيع من أجل التصدير ، والتي تمثلت فى عدم قدرة صناعات التصدير المصرية على منافسة مثيلتها من الصناعات الأجنبية ، لما تتطلبه هذه الصناعات من توافر معدلات مرتفعة للكفاءة الانتاجية ، وسياسات ونظم متقدمة للتسويق ، فضلا عما تحتاجه من تكنولوجيا حديثة قد لا تتوفر فى الغالب الا لدى الشركات دولية النشاط ، مما يجعل حركة التصنيع من أجل التصدير فى البلدان النامية ومنها مصر تحت سيطرة هذه الشركات متعددة القويات ، وبما يؤدي الى الخضوع للقوى الاحتكارية فى الخارج ، علاوة على ما يواجه صناعات التصدير من حواجز عالية للحماية تضعها الدول المتقدمة أمام الواردات من السلع الصناعية القادمة اليها من الدول النامية . يضاف الى ذلك ان صناعات التصدير غالبا ما تبقى على ثنائية الاقتصاد النامى دون ان تؤدي - فى الغالب - الى خلق صناعات جديدة . ويحدث ذلك ، بصفة خاصة ، عندما يتم تشجيع اقامة صناعات التصدير باستخدام رأس المال الاجنبى ، ومن خلال انشاء المناطق الحرة .

نقول انه قد نجم عن الكثير من الصعوبات التي ظهرت امام اقامة صناعات للتصدير (١٢٨)
ان برز في مصر الرأي الذي ينادى بضرورة تبني استراتيجية التصنيع من أجل اشباع الحاجات
الاساسية (١٢٩) .

وبادىء ذى بدء نلفت النظر الى أن هذه الاستراتيجية لم تتح لها الفرصة بعد للتطبيق
العطلى فى الدول الأخذة فى النمو فى العالم الثالث . ولذلك فاننا سنقتصر هنا على
تحليل بعض النقاط النظرية المرتبطة بها .

وبوجه عام تهدف هذه الاستراتيجية الى اشباع مجموعة الحاجات الداخلية المادية
والثقافية الاساسية للغالبية من أفراد المجتمع عن طريق تطوير الهيكل الانتاجى (الصناعى
وغير الصناعى) فى اطار الامكانيات الفعلية الحالية والاحتمالية للاقتصاد القومى ، ليتسنى
انتاج مايشبع الحاجات الاجتماعية الداخلية لغالبية السكان . على أن يراعى ضرورة تحقيق
التكامل بين انتاج السلع الاستهلاكية اللازمة لاشباع الحاجات الاساسية للسكان وبين انتاج
السلع الوسيطة والسلع الرأسمالية ، بما يكفل تطوير الهيكل الانتاجى على النحو الذى يكفل
تحقيق التوازن بين الاستهلاك والتراكم الرأسمالى (١٣٠) ، وبما يؤدي فى الوقت ذاته الى
تفادى ما يحدث من ضغوط نتيجة ازدياد عجز ميزان المدفوعات ، وبالتالي زيادة الاستدانة
والتبعية للخارج . معنى ذلك ان انتاج الحاجات الاساسية لغالبية السكان يمثل نقطة
البدء لكل جهود التطوير والتنمية . ومن هنا يصبح التطور والنمو الاقتصادى والاجتماعى
للدولة معتمدا ، بالدرجة الاولى، على القوة الذاتية للمجتمع ، وليس على النظام الاقتصادى
الدولى ، وما يحدث فيه من تغيرات . وبذلك يكون التوجه الى الخارج للحصول على ما هو
ليس متوفر فى الداخل، سواء أكان من مواد وسيطة أو سلع رأسمالية أو استهلاكية ، على أن
يتوقف ذلك على القدرة الاستيرادية التى تتحدد بدورها بالقدرة التصديرية ، وبالتسهيلات

التي تحصل عليها الدولة من الخارج . كما أن القدرة التصديرية تتوقف على نوع الصادرات والأسواق التي يتم التعامل فيها ، والشروط التي يتم بها التعامل . على أنه يلزم بالنسبة للصادرات أن نفرق بين نوعين من الصادرات .

الصادرات التقليدية التي نتجت عن نط تقسيم العمل التقليدي ، والصادرات الجديدة التي تنتج عن تطبيق استراتيجية الاعتماد على الذات تدريجيا . فبالنسبة للصادرات التقليدية يتعين العمل على تعظيم الإيرادات الناتجة عن بيعها ، وذلك عن طريق البحث عن شروط بيع أفضل في السوق العالمية ، دون السعى الى تعظيم انتاجها ، حتى يتغير هيكل الانتاج . أما فيما يتعلق بالصادرات الجديدة فيتطلب الأمر أن تكون من السلع التي يتزايد عليها الطلب العالمي ، مما يجعل شروط تسويقها في الخارج أفضل . على أنه يلزم لبلوغ ذلك الوصول الى الأسواق المناسبة التي تتمتع بحد أدنى من الاستقرار على الأقل في المدى الطويل ، وتتوافر فيها شروط التعامل المواتية بعيدا عن العقبات التي تضعها الدول في مواجهة صادرات غيرها من الدول الأخرى ، وكذلك التنظيمات الدولية التي تتمثل في الاحتكارات العالمية التي تسيطر على الأسواق في الاجزاء المتقدمة والمتخلفة من العالم الرأسمالي . وقد يستلزم تحقيق ذلك حماية الصناعات الوطنية ، وعدم قبول التسهيلات والمساعدات التي تخضع لشروط مجحفة أو سياسية ، فضلا عن الجدية في تعبئة الفائض الاقتصادي ، وعدم تبديده ، بحيث تقل الحاجة الى رأس المال الأجنبي الى أدنى حد ممكن ، وتتقلص بذلك استدانة مصر من الخارج .

والواقع أنه على الرغم من المزايا التي تحققها استراتيجية الاعتماد على الذات ، من الناحية النظرية ، والتي تتبلور في أن التصنيع انما يتم لاشباع الحاجات الأساسية للسكان ، اذ لايمكن الاختلاف حول أولوية اشباع الحاجات الأساسية ، فانه يرد على هذه الاستراتيجية بعض التحفظات ، نتيجة للعقبات التي تواجهها عند تطبيقها في الواقع

والتي من أهمها صعوبة تحديد الحاجات الأساسية ، لان هذه الحاجات تتطوى على أنواع متعددة ومتنوعة من السلع والخدمات ، فأى من هذه الأنواع المتعددة والمتنوعة من السلع والخدمات يعد أساسيا وأبها يعد غير أساسى . فالأمر فى النهاية لابد وأن ينطوى على قدر من التحكم من جانب القائمين على التخطيط لفرض أولوياتهم على المجتمع ككـل ذلك فان قيام هذه الاستراتيجية على التوجه الى الداخل والاعتماد على الذات قد يساء تفسيره على أنه دعوة الى الاكتفاء الذاتى واغفال المزايا التى يمكن أن تترتب على التخصص الدولى . ومن ثم يوجد احتمال ان تتجه هذه الاستراتيجية الى المغالاة فى الاعتماد على الذات بالقدر الذى يتناقض مع ما تتمتع به الدول من مزايا نسبية فى الزمن الطويل ، وهو أمر لا يمكن التقليل من خطورته (١٢١) . يضاف الى ذلك ان تحديد الحاجات الأساسية التى يتم اشباعها يرتبط بالضرورة بمستوى معين للدخل وينمط معين لتوزيعه . ولاشك أن مقتضيات التنمية ستفرض بالضرورة وجود تفاوت فى الدخل . وهنا تثار مشكلة حول تحديد الحاجات الأساسية ، ولأى مستوى من مستويات الدخل يتم هذا التحديد . وعلاوة على ذلك فان توفير العملات الأجنبية لاستيراد ما لا يمكن انتاجه محليا ، وما يتطلبه ذلك من ضرورة تشجيع صناعات التصدير ، من الطبيعى ان يؤدي الى انتاج سلع تشبع حاجات أبناء الدول الأجنبية ، ومن بينهم أبناء الدول المتقدمة . وهى حاجات غالبا ما تختلف فى طبيعتها عن الحاجات الأساسية للسكان التى يفترض انتاجها فى ظل استراتيجية الاعتماد على الذات . ومع التعليم بأن الاعتبارات العملية ستفرض بالضرورة انتاج سلع خلاف ما يعد لازما لاشباع الحاجات الأساسية للسكان ، فان ذلك لا يحوز النظر اليه الا فى ضوء انه مجرد استثناء من القاعدة العامة (١٢٢) .

فى ضوء ما تقدم يتضح أن نقطة البداية فى استراتيجية اشباع الحاجات الأساسية - اذا ماتم تطبيقها فى مصر - تكمن فى تحديد الحاجات الأساسية للسكان . ويتطلب ذلك

ضرورة البحث عن مدى ملاءمة أو اختلاف الهيكل القائم للإنتاج (الصناعي وغير الصناعي) مع إمكانية اشباع هذه الحاجات . ثم اجراء التغييرات التي يجب أن تحدث في هيكل الاستهلاك وبالتالي في هيكل الإنتاج ليتسنى القضاء على هذه الاختلافات ان وجدت .

وعلى الرغم من كون تحديد الحاجات الأساسية أمر ينطوي على حكم تقديري لأولويات المجتمع من جانب القائمين على التخطيط - كما سبق أن ذكرنا - فإن ذلك لايجوز أن يحول دونه ترشيد هذا الحكم ، بمحاولة الاستدلال بمعايير موضوعية تساهم في ايضاح البدائل المختلفة للحاجات ومن بين هذه المعايير الموضوعية ، حجم وهيكل الموارد المتاحة ، مستوى الدخل ونمط توزيعه . وفي ضوء ذلك يتم تخطيط الإنتاج على النحو الذي يحقق اشباع الحاجات الأساسية ، وبما يضمن استخدام الموارد المتاحة على أكفأ وجه ممكن ، سواء في مجال الإنتاج المحلي أو الإنتاج للتصدير أو استيراد مايشبع هذه الحاجات . على أن يراعى أيضا في هذا الصدد ضرورة احداث تغييرات جوهرية في هيكل الصناعة ، بما يسمح باقامة صناعات ثقيلة محورية تعد دعامة وأساسا للعديد من الصناعات الوسيطة والرأسمالية ، وبحيث تحقق المزيد من التفاعل والتشابك الاقتصادي بين القطاعات المختلفة ، وعلى وجه الخصوص بين القطاع الزراعي والقطاع الصناعي .

كما يراعى كذلك ضرورة تطوير التكنولوجيا المستخدمة في عمليات الإنتاج لتتفق مع الظروف الواقعية للاقتصاد المصري . وبذلك يمكن لهذه الاستراتيجية المتطورة أن تقضى ، أو تخفف من سلبية استراتيجية التصنيع للاحللال محل الواردات التي تمثلت في تسهيل استخدام أساليب الفن الإنتاجي الكثيف لرأس المال ، مما قد يساهم في التقليل من البطالة .

يضاف الى ذلك حتمية توجيه استراتيجية التنمية بما يكفل تحقيق المزيد من العدالة في توزيع الدخل حتى يسهل تحديد المقصود بالحاجات الأساسية ، وعلاوة على كل ذلك لا بد أن يتم نمط توزيع الدخل على النحو الذي يكفل استمرار اتساع نطاق السوق أمام

الانتاج المحلي ، دون الاخلال بمقتضيات العمل على زيادة الادخار وبما يكفل المزيد
من التراكم الرأسمالي .

الخلاصة

— تميز الاقتصاد المصري في العصر الحديث باختلال في التوازن بين الموارد المادية والموارد البشرية في اطار هيكل انتاجي جامد يرتكز معظمه ، ولفترة طويلة ، على قطاع واحد وهو قطاع الزراعة . ورغم الدور الرئيسي الذي يؤديه القطاع الزراعي فى النشاط الاقتصادى ، فقد عجز عن توفير المواد الغذائية الضرورية لاحتياجات السكان ، فضلا عن توفير الموارد اللازمة للتوسع فى الأنشطة الانتاجية خارج الزراعة ، وبوجه خاص فى قطاع الصناعة . وهكذا عجزت الزراعة عن مواجهة الطلب الكلى على المنتجات الزراعية بوجه عام ، والمواد الغذائية على وجه الخصوص ، ونشأت لذلك فجوة غذائية أخذت تتسع سنه بعد أخرى ، بل وتخلفت الزراعة فى نهاية الامر عن القيام بدور محرك النمو فى الاقتصاد المصرى .

— ان السبيل للاسراع بالنمو الاقتصادى ، ولتتويع الأنشطة الانتاجية فى الاقتصاد المصرى ، ولتخفيف أثر الاعتماد على القطاع الواحد ، ولتقليل عبء اختلال التوازن بين الموارد المادية والموارد البشرية ، وكذلك للحد من عدم التناسب بين الزيادة فى الاستهلاك والزيادة فى الانتاج ، تمثل فى اللجوء الى التصنيع .

— وضعت مصر منذ منتصف الخمسينات استراتيجيه للتنمية تستهدف ليس فقط توسيع نطاق قطاع الصناعة ، بل ودفع حركة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، باقامة قاعدة صناعية تضمن انطلاق القطاع الصناعى وزيادة اهميته النسبية فى الاقتصاد القومى بالمقارنة بالقطاعات الأخرى واهمها الزراعة ، وبتطوير التكنولوجيا المستخدمة فى مختلف جوانب النشاط الاقتصادى . ولقد ترتب على ذلك حدوث تحول كبير نحو الاهتمام بالصناعة وخاصة الصناعة التحويلية . فقد تزايد الاستثمار فى قطاع الصناعة ، كما

زادت مساهمة الصناعة في الانتاج وفي تشغيل العمالة وفي القيمة المضافة .

- في كل مرحلة زمنية من مراحل التصنيع تكون هناك صناعات معينة هي التي تقود عملية التنمية الصناعية ، ومن ثم التنمية الاقتصادية الشاملة ، لذلك فقد بدأت مصر برامجها وخططها في مجال التصنيع بالتركيز على الصناعات الاستهلاكية ، بل واختارت نمط التصنيع القائم على الاحلال محل الواردات ، باعتباره الأكثر ملاءمة للإمكانيات وللظروف الاقتصادية للبلاد حديثة العهد بالتصنيع مثل مصر ، ولكونه النمط الذي استخدمته البلدان الرأسمالية في بداية مراحل نموها الصناعي .

- لقد أدى تبني مصر لاستراتيجية الاحلال محل الواردات الى نمو غير متوازن بين القطاعات الاقتصادية ومن ثم الى تكريس الاختلال والانحراف في البنيان الاقتصادي فقد تزايدت معدلات نمو قطاعات الخدمات عن معدلات النمو في القطاعات السلعية ، كما تخلفت معدلات النمو في القطاع الزراعي عن تلك التي تحققت في القطاع الصناعي . ولقد ترتب على ذلك ظهور وانتشار الاختناقات في المشروعات الصناعية الجديدة بصفة خاصة والجهاز الانتاجي بصفة عامة .

- ان استراتيجية الاحلال محل الواردات وما نجم عنها من انشاء صناعات جديدة في ظل حماية صارمة غير ناجحة اقتصاديا عقدت عملية التصنيع ذاتها وترتب عليها تباطؤ معدلات النمو الصناعي بصفة خاصة ومعدلات النمو الاقتصادي بصفة عامة . ورغم تواضع معدلات النمو الصناعي ، فقد كانت مدحوبة بضغط تضخمية واضحة زادت عملية التصنيع تعقيدا ، وفاقمت من حدة مشكلة الطاقات العاطلة في الصناعة وارتفاع تكاليف الانتاج الذي كان له ولاشك آثار قوية في اضعاف القدرة التنافسية للصناعات الوطنية محليا ، أمام الواردات ، وخارجيا في الاسواق العالمية . ولذلك نجد أن

نصيب الصناعات التحويلية فى الناتج القومى لم يتجاوز فى مصر اى ١٢٪ فى الوقت الذى وصل فيه فى بعض الدول الأخرى ، كالهند اى ١٦٪ ، وسنغافورة ٢٠٪ وكوريا اى ٢١٪ ، والصين ٢٦٪* .

- لم تحقق استراتيجىة التصنيع القائمة على انتاج بدائل الواردات التى تم تطبيقها فى مصر ماكان مرجوا منها من نتائج فى مجالات تحقيق الاكتفاء الذاتى ، والحد من الواردات ، وتخفيف الضغط على ميزان المدفوعات ، ومن ثم توفير النقد الأجنبى . بل يظهر الواقع ان ماتحقق من نتائج جاء عكس ماكان متوقعا ، حيث تفاقمت مشكلة العجز فى ميزان التجارة السلعية بين الواردات والصادرات ، وبالتالي فى ميزان المدفوعات ، وتزايدت ديون مصر الخارجية وازداد الاعتماد على العالم الخارجى فى استيراد التكنولوجيا للاستخدام المحلى .

- لاتجيد معظم الدول النامية ، ومنها مصر - فى الغالب من الأحيان - عملية نقل التكنولوجيا والاستفادة بها وفقا لظروفها الاقتصادية والاجتماعية السائدة.اذ نلاحظ ميلا متزايدا لدى هذه الدول ، وهى تقوم بعملية نقل التكنولوجيا الصناعية ، الى استيراد أحدث أنواعها مما يعمل على خلق العديد من المشاكل الفنية والتنظيمية والادارية والاقتصادية والاجتماعية ، لذلك نجد ان عملية نقل التكنولوجيا من الدول المتقدمة قد اتسع نطاقها لتشمل بجانب نقل التكنيك الصناعى نقل رأس المال والمهارات الفنية والادارية والتنظيمية ومختلف أوجه المعرفة والخبرات الانسانية ، مما يعنى اعتمادا متزايدا على الخارج لاستيراد غالبية متطلبات التصنيع . ولفترة طويلة من الزمن

* انظر : د . ابراهيم حلى عبد الرحمن ، التصدير الصناعى كمؤشر للتطوير التكنولوجى والتنمية فى مصر بالمقارنة مع عدد من الدول النامية ، مجلة مصر المعاصرة ، العددان ٤٢١ و ٤٢٢ - يوليو وأكتوبر ١٩٩٠ ، ص ٤٠١ و ٤٠٥ .

مع ما يؤدي اليه ذلك من ضغط كبير على موارد الاقتصاد الوطني ، وبصفة خاصة من العملات الاجنبية ، الأمر الذي أصبحت معه استراتيجية الاحلال محل الواردات ، بمرور الوقت تمثل عبئا على الاقتصاد القومي وعائقا أمام تطوره وانطلاقه .

— أدت سلبيات استراتيجية الاحلال محل الواردات ، ومانجم عنها من مشاكل عديدة ، الى تبني الدولة لسياسة تشجيع اقامة صناعات للتصدير في مصر وذلك اعتبارا من منتصف السبعينات ، الا أن الانسياق العشوائي وراء سياسة تشجيع اقامة صناعات للتصدير لم يساعد في تأمين وجود مورد مستمر ومستقر للنقد الأجنبي يمكن الاعتماد عليه في تمويل الواردات من الآلات ومستلزمات الانتاج اللازمة لمشروعات التنمية . هذا بالإضافة الى أن الممارسة العملية لهذه السياسة قد أدت الى زيادة حدة ماتعانيه مصر من مظاهر ثنائية الاقتصاد والتبعية التكنولوجية للدول الصناعية المتقدمة ، خاصة في ظل ظروف التبادل الدولي وزيادة قوة الشركات المتعددة الجنسية العملاقة التي أدت الى تعضيد القوى الاحتكارية في الأسواق العالمية .

— لقد ظهر اتجاه واضح من جانب الدولة ، خاصة في السنوات الاخيرة ، نحو التركيز على أهمية تشجيع الصادرات المصرية ، وبوجه خاص من السلع الصناعية ، وزيادة مساهمة القطاع الخاص في مجال التصدير ، حيث بذلت الدولة جهودا محسوسة في هذا المجال من خلال السياسات الانتاجية والتسويقية والتشريعات والاجراءات التنفيذية والتنظيمية ، الا أن هذه الجهود لم تحقق سوى زيادة محدودة في حجم وقيمة الصادرات ، لانها قد اقتصرت على ازالة المعوقات والعقبات التي تعترض عملية التصدير في الأجل القصير ، والتي تهدف الى تبسيط اجراءات التصدير وخفض تكلفته ومن ثم زيادة امكانيات الأرباح الناتجة حتى يتوفر الحافز على التصدير . كما ان دور القطاع الخاص لازال محدودا في مجال التصدير ، وانه لا يزال ينتج بصفة

أساسية للسوق المحلية • لهذا فان الصناعات التصديرية Export Oriented في مصر - فيما عدا بعض الاستثناءات لم تتمكن من توسيع انتاجها وزيادة صادراتها وكذلك عائداتها من النقد الأجنبي ، الأمر الذى أسهم بدوره فى تباطؤ نمو الانتاج الصناعى • لذلك فان الأمر يتطلب لتتمة الصادرات المصرية بدرجة ملحوسة ضرورة دعم صناعات التصدير ، يتبنى استراتيجية للتصدير طويلة الأجل ترمى الى تهيئة المناخ المناسب للاستثمار فى الصناعات التى تتمتع منتجاتها بميزة نسبية مما يدعم الوضع التنافسى للصادرات المصرية فى السوق العالمية • على أن يؤخذ فى الاعتبار فى هذا الصدد ضرورة تشجيع الصناعات الصغيرة التى يتزايد دورها فى تصدير السلع كثيفة العمل التى تتمتع فيها مصر بميزة نسبية ، مع اجراء الدراسات العلمية المستمرة التى توضح التغيرات فى الميزة النسبية ، ومن ثم فى الوضع التنافسى للصادرات المصرية ، وكذلك القيود واجراءات الحماية التى توضع من جانب الدول المتقدمة وتأثيرها على امكانيات التصدير والنفاذ الى الأسواق الخارجية حتى يمكن اخذها فى الاعتبار عند وضع استراتيجية للتصدير فى مصر للاسراع بمعدل نمو الصادرات وتدعيم موقف المنتجات المصرية فى السوق العالمية •

- لقد أدى ما أسفرت عنه استراتيجية الاحلال محل الواردات وسياسة تشجيع الانتاج من أجل التصدير من نتائج عمالية سلبية وعكسية لما كان متوقعا لها من أهداف أن ظهر اتجاه فى محيط الفكر الإقتصادى فى مصر يحذ اتباع استراتيجية للتصنيع من أجل اشباع الحاجات الأساسية للسكان • ويعنى ذلك ان التصنيع يجب أن يتم بهدف تلبية الاحتياجات الضرورية فى السوق المحلية بصفة أساسية ، وليس بهدف التصدير أو لانتاج بدائل للواردات • ونلفت النظر الى أن نمط التصنيع الذى

يتم لتلبية احتياجات السوق المحلية لايعنى أسلوب التصنيع المبني على أساس
الطلب المسبق بالمعنى المتعارف عليه في النمط الرأسمالي ، ولكن المقصود هو
أن يصبح هدف عملية التصنيع توفير الاحتياجات الأساسية اللازمة لحياة الغالبية
العظمى من السكان ، بالشكل الذي يسمح به مستوى متوسط الدخل الحقيقي للفرد
وأهداف التنمية . ويتطلب ذلك من المهتمين بالتنمية أن يعملوا على ماعددة
القائمين على خطط التنمية في التحديد الدقيق للحاجات الأساسية فيما يتعلق
بالحد الأدنى لمستويات الاستهلاك التي يمكن الوصول إليها في المستقبل القريب ،
وحيثذ يصبح التخطيط الاستهلاكي محور الارتكاز ويتبعه بالضرورة تخطيط الانتاج.
وحتى يتم هذا الجهد بالواقعية فان مستويات الاستهلاك المبدئية هذه يجب أن
تحدد محليا بعيدة تماما عن مستويات الدخل بعيدة المنال أو التي يصعب الوصول
إليها الأخلال فترة زمنية غير مقبولة .

- لاينبغي أن يفهم من المناادة باتباع استراتيجية التصنيع لاشباع الحاجات الأساسية
من خلال الاعتماد على الذات بأنه دعوة الى الاستغناء عن التكنولوجيا الحديثة
المستوردة من الدول المتقدمة والاكتفاء بأساليب انتاجية تقليدية يمكن خلقها وتطويرها
محليا . بل المطلوب في هذا الشأن هو تطوير التكنولوجيا التقليدية كثيفة العمل
التي لايبثت عجزها اقتصاديا ، مع تطوير التكنولوجيا المستوردة لظروف الاقتصاد
القومي ، فضلا عن ابتكار تكنولوجيا محلية ، تساعد على خلق فرص عمالة ، وعلى
زيادة اعتماد الدولة على نفسها بما يؤدي الى احلال المواد والخامات المتاحة محليا
في التصنيع محل المواد والخامات المستوردة بقدر الامكان ، كما يجب أن تكون هذه
التكنولوجيا المحلية المبتكرة وسيلة لتنفيذ استراتيجية للتنمية تركز على تحسين
مستوى معيشة الغالبية من أفراد المجتمع . كما يمكن للتكنولوجيا الغربية أن تفيد

في هذا المجال من خلال تبسيط الأساليب التكنولوجية الخاصة بها والتي يغلب عليها طابع التعقيد .

- ان استراتيجية التنمية بالاعتماد على الذات ، لاشباع الحاجات الأساسية ، تحتاج الى وقت طويل ، الأمر الذي لم يعد مقبولاً أو ممكناً اليوم للاعتبارات الاجتماعية والسياسية وحتى الاقتصادية . فعالية أفراد المجتمع لم تعد تحت وطأة الشعور المتزايد بالفقر وانخفاض مستوى المعيشة ، على استعداد للانتظار لفترة طويلة لترى ثمار عطية التنمية . ومن هنا يتبين مدى أهمية تقصير المدى الزمني لبرامج التنمية الصناعية والاقتصادية الى فترات معقولة ومقبولة من وجهة نظر المجتمع .

- ان جوهر أي استراتيجية للتصنيع يتمثل في الأساس في تحديد طبيعة الصناعات القائدة *Leading industries* التي تقود عطية التنمية الصناعية ، وكذلك السياسات التي يتم على أساسها انشاء هذه الصناعات ، سواء لهدف التصدير أو لتوفير بدائل للواردات أو لاشباع الحاجات الأساسية للمجتمع . واذا أردنا تحديد هذه الصناعات التي تبدأ بها عطية التصنيع والتي يقع عليها عبء قيادة عمليات التنمية الصناعية ، وبالتالي التنمية الاقتصادية الشاملة ، من واقع علاقات التشابك والجذب الصناعية من الخلف أو من الامام ، فانه لا ينبغي أن نعتمد في هذا الصدد على انماط التصنيع التاريخية التي استخدمت في البلدان الرأسمالية ، أو تلك التي اتبعت في الدول الاشتراكية . لان نجاح هذه الانماط في هذه البلدان ، كان رهن ظروف محلية ودولية لم تعد متوفرة أو ممكنة بالنسبة لمصر في الوقت الراهن بل يجب أن يستفاد في هذا الشأن من تجارب التصنيع في الدول النامية في فترة ما بعد الحرب العالمية الثانية بصغة خاصة ، لانها الفترة التي شهدت الاهتمام المتزايد بشؤون التصنيع في الدول النامية .

- لابد أن تتوفر العناصر التي تهيء لنمط التصنيع المختار ظروف وضمانات نجاحه ،
وحيث أن معدل النمو الاقتصادي يتوقف بالدرجة الأولى على حجم الطاقة الانتاجية
للاقتصاد القومي ومعدل نموها ، فإن الأمر يستلزم للتعجيل بالتنمية الصناعية ،
وبالتالى التنمية الاقتصادية ، ضرورة الاهتمام بصناعات السلع الانتاجية لان حجم
الطاقة الانتاجية للاقتصاد القومي يتوقف فى الواقع على الحجم المتاح له من السلع
الانتاجية ، ومن هنا تصبح نقطة البدء فى عملية التصنيع هى الاهتمام بالصناعات
الثقيلة ، والعمل على زيادة انتاج صناعات السلع الانتاجية ، وان تركيزا خاصا لابد
وأن يعطى للصناعات التي تقوم بانتاج الآلات بمقارنتها بالصناعات الأساسية .
فمنتجات الصناعات الأساسية هى بطبيعتها منتجات وسيطة ، وان كانت تساعد
على زيادة الطاقة الانتاجية للاقتصاد القومي ، الا أن انتاج صناعات الآلات يظل
هو المحدد الأساسى لحجم هذه الطاقة الانتاجية .

- ان نجاح أى استراتيجية للتنمية فى مصر يتطلب ضرورة ايجاد نوع من الترابط
والتنسيق بين كافة ما يتم اختياره من سياسات قومية فى هذا الخصوص ، وفى هذا
الاطار يكون من المحتم وضع استراتيجية ملائمة واضحة للتنمية الزراعية بشقيها
الافقى والرأسى ، تركز على زيادة الانتاج الزراعى ، وبوجه خاص من المواد الغذائية
الرئيسية ليتسنى التخفيف من حدة الفجوة الغذائية فى مصر ، التي أصبحت تشكل
خطرا اقتصاديا وسياسيا واجتماعيا يهدد سلامة الأمن القومي .

ويمكن فى هذا الشأن مراعاة مايلى : -

* يجب العمل على رفع معامل الاستثمار الناتج فى قطاع الزراعة ، وذلك بترتيب
أولويات الاستثمار فى المشروعات التي درست جدواها الاقتصادية على أساس مبادئ ،

التعظيم الاقتصادي ، والانتفاع بالتخصى والمزايا النسبية ، وتحقيق التركيب المحصولى الأمثل فى ضوء الدورات الزراعية المتنافسة ، للوصول الى أقصى انتاج واستهلاك وتصدير ممكن .

* يجب الاهتمام بالاستثمار فى مشروعات خفض الفاقد لانه أكثر جدوى اقتصاديا فى ضوء حساب العائد والتكاليف من الاستثمار فى مشروعات الانتاج ، لانه يحافظ على سلعة تم انتاجها بالفعل .

* ان تحقيق الأمن الغذائى من خلال تحقيق الاكتفاء الذاتى ، وان كان يعد ضرورة اقتصادية واجتماعية وسياسية ، فى ظل الموارد المحدودة المتاحة فى مصر فان تحقيق الاكتفاء الذاتى بالكامل يصبح هدفاً صعب المنال ، بل ان تحقيقه قد يتناقض مع المبادئ الاقتصادية ، ويحرم البلاد من الاستفادة من التخصى والمزايا النسبية وتعظيم الناتج الاقتصادى والاجتماعى ، لذلك يجب السعى الى تحقيق أعلى قدر ممكن من الاكتفاء الذاتى . وعلى أى حال فان تحقيق أهداف الأمن الغذائى بدرجة عالية من الاكتفاء الذاتى تدعو الى ضرورة اتباع السياسات السعرية والائتمانية والضريبية المناسبة التى تحفز المنتجين ، وتعطى عوامل الانتاج من أرض وعمل وورلى مال نصيبها العادل فى العملية الانتاجية .

- ان الاختيار السليم لاسراتيجية التنمية ، وكذلك المسار الصحى لعملية التنمية الاقتصادية ، يودى دائما فى عمار المراحل المختلفة للنمو ، الى تزايد محسوس فى القدرة الذاتية للاقتصاد القومى على النمو والحركة • أى الى تناقص مستمر فى الاعتماد على وسائل التمويل الخارجى بحيث يصل الاقتصاد القومى ، عند مرحلة معينة من نموه ، الى مايسمى بمرحلة النمو الذاتى

Self- Sustained growth

والتي يكون فيها قادرا على أن يولد ذلك الحجم من المدخرات الوطنية التى تكفى لتمويل الاستثمارات المطلوبة دون اللجوء الى التمويل الخارجى •

- من المشاهد أنه بالرغم من الطول النسبى للفترة التى قطعتها مسيرة التنمية الاقتصادية فى مصر ، الا أن نتائج التنمية فيها لم تتمخض عن ثمار محسوسة فيما يتعلق بتزايد قدرتها الذاتية على النمو ، بل على العكس من ذلك حدث تزايد واضح فى الاعتماد على وسائل التمويل الخارجى على النحو الذى أدى الى تفاقم مشكلة ديونها الخارجية فى الآونة الأخيرة •

- ان الدرس الأساسى المستفاد من تجربة مصر فى مجال الاستدانة الخارجية يتمثل فى ضرورة استخدام رؤوس الأموال الاجنبية بحكمة وكفاءة ، نظرا لانه اذا حدث غير ذلك فان الاستدانة الخارجية سوف تصبح بمثابة عبء يصعب تحمله سواء من الناحية الاقتصادية أو الاجتماعية • ومن ثم ينبغى عند الاقتراض الاسترشاد بمؤشرات معينة والتقييد بشروط محددة تحدد المستوى الأمثل للاستدانة والاستخدام الأمثل للقروض ، ومن هذه الشروط مايلى : -

يجب أن يكون حجم الدين الخارجى مناسباً مع احتياجات الاقتصاد القومى ، كما يجب الا يزيد عن الطاقة الاستيعابية ، والاتريد أعياؤه عما يمكن للاقتصاد

• القومى خدمته •

* ينبغى الحصول على عائد من استثمار القروض الاجنبية يزيد على تكلفة الموارد المستخدمة • ومعنى ذلك ضرورة البحث عن أفضل استخدام للموارد الاجنبية بحيث تتحقق اعلى انتاجية ممكنة ، على أن يتوك من هذا الاستخدام قدرا كافيا من النقد الاجنبى لتغطية مدفوعات الفائدة والأقساط المستحقة من أصل القرض للخارج • على أن يراعى ان يستخدم جزءا من هذه القروض فى تطوير وتنمية الصادرات والتي تسمح بالحصول على العملات الاجنبية اللازمة للوفاء بالتزامات السداد •

* ينبغى التأكد من ان زيادة الاقتراض الخارجى لا يترتب عليها انخفاض المدخرات المحلية • وبالإضافة الى هذه الشروط التى تحدد المستوى الأمثل للاستدانة، والاستخدام الأمثل للقروض الاجنبية ، يجب ايضا مراعاة مايلي : -

* الاهتمام بوضع استراتيجية للاقتراض الخارجى تأخذ فى اعتبارها زيادة مقدرة الدولة على الاختيار فيما بين مصادر الاقتراض المختلفة ، وكذلك الاختيار السليم لكل من القروض المتوسطة والطويلة الاجل ، وبما يضمن الحصول على أفضل الشروط للتخفيف من أعباء الديون • على أن يراعى فى اطار هذه الاستراتيجية ضرورة وضع سياسة لادارة الدين الخارجى لتجنب أو للتقليل بقدر الامكان من حدوث المشاكل والصعوبات التى تنتج عنها عدم القدرة على الوفاء بأعباء خدمة الدين • وفى ضوء ما سبق ، يمكننا القول أن التحليل السليم لمحددات طاقة الدولة على خدمة ديونها والتزاماتها الخارجية فى الاجل الطويل ، يجب أن يرتبط بمقارنة تكلفة التمويل الخارجى بالأثار المباشرة وغير المباشرة التى تنجم عن هذا التمويل ، والتى تنعكس فى تطور المتغيرات الاقتصادية الهامة التى تؤثر

في صلا عملية التنمية وفي ديناميكتها ، مثل معدل الادخار المحلي ، ومعدل
الاستثمار ، ومعدل نمو كل من الواردات والصادرات ، ومعدل نمو الدخل القومي
وهكذا ترتبط مشكلة الديون الخارجية في الأجل الطويلة بمشكلة التتميمية
الاقتصادية .

١ - د. رمزي زكسى ، " أزمة الديون الخارجية - رؤية من العالم الثالث " ،
الهيئة المصرية العامة للكتاب ، سنة ١٩٧٨ ،

ص ٤٦١ - ٤٦٢ .

٢ - يمثل نموذج هارود - دومار - سنجر ، الذى يعد من أشهر نماذج النمو فى الفكر
التموى ، مثالا واضحا لهذه النماذج . اذ أن هذا النموذج يبلور معدل النمو فى
متوسط دخل الفرد (y) على أنه ناتج قسمة معدل التراكم فى رأس المال (C) على
معامل رأس المال الدخل (k) Capital output Ratio
مطروحا منه معدل نمو السكان (P)

انظر : د . رمزي زكسى ، " أزمة الديون الخارجية " ، المرجع السابق ، ص ٤٥٧ .
وذلك : J.M.Healy: "The Economics of Aid, s Library
of modern Economics", Routledge and Kegan Paul,
London, 1971, P. 89 .

٣ - د . عوض بدير الحداد ، " نحو البحث عن نوع التكنولوجيا التسويقية المناسب

للدول النامية" ، مجلة عصر المعاصرة ، العدد ٤٠٢ ،

السنة السادسة والسبعون ، أكتوبر ١٩٨٥ ، ص ٥٠٧ .

٤ - د . عمرو محي الدين ، " تقييم استراتيجية التصنيع فى مصر والبدائل المتاحة فى

المستقبل ، استراتيجية التنمية فى مصر " ، الهيئة

المصرية العامة للكتاب ، ١٩٧٨ ، ص ١٨٠ .

UNIDO, Industrial development Survey, Vol-11, 1971-٥٥
P. 16.

٦ - د . صبرى أحمد أبو زيد ، " التحولات الهيكلية فى الصناعة التحويلية فى مصر " ،

مجلة مصر المعاصرة ، العدد ٤٠٣ - يناير ١٩٨٦ ،

ص ٣٢ .

٧ - لذلك يطلق على هذه الاستراتيجية النمط الرأسمالي فى التصنيع او استراتيجية التصنيع

الخفيف كما يطلق على استراتيجية التصنيع الثقيل النمط الاشتراكى للتصنيع استنادا إلى

انه نشأ فى مجموعة الدول الاشتراكية فى شرق اوربا وفى مقدمتها الاتحاد السوفيتى .

انظر : د . فتحى الحسينى خليل ، التصنيع فى الدول المتخلفة ، معهد التخطيط

القومى ، مذكرة رقم (١١٦٧) ، عام ١٩٧٦ ، ص ٢٨ ، ٢٥ ، ١٠ .

٨ - على عكس ذلك تكون احتياجات الصناعات الانتاجية (أو الثقيلة) حيث يلزمها مقادير

أكبر من رأس المال ، ومستويات اعلى من المهارة والخبرة ، ويستغرق انتاج سلعها

وقت أطول نسبيا ، كما تتميز بكم حجم المصنع الامثل . ولذلك يرى بعض المفكرين

ان معدل النمو الاقتصادى فى أى مجتمع يتوقف على مقدار الاستثمار فى الصناعات

الثقيلة بصفة خاصة ، لاحتياج هذه الصناعات لقدرة كبير من الاستثمارات ، ولقدرتها

على زيادة المقدرة الانتاجية للاقتصاد القومى ، واحداث تطورات هيكلية فى الصناعة ،

ومن ثم زيادة الدخل وتحقيق مستوى معيشى أعلى . ومن هنا نجد ان عبء قيادة

عملية التصنيع والتنمية يقع على الصناعات الثقيلة أو الانتاجية . غير أن تجربة التصنيع

فى الدول النامية تؤكد على مدى ما تقابله محاولات انشاء الصناعات الانتاجية من

صعوبات ، وما يقابل تطورها من مشاكل فنية وتنظيمية وتكنولوجية وتسويقية ، فضلا

عما يشوبها من وجود طاقات عاطلة ضخمة بها تجعلها أكثر تكلفة وأقل كفاءة انتاجية

فى ظل نظام صارم للحماية . كما أن التصنيع الثقيل يفوق طاقات وامكانيات الدول

النامية من جميع الجوانب تقريبا ، وهذا ما أكدته الدروس المستفادة من تجارب الدول

النامية فى التصنيع الثقيل ، وما أدت اليه من انشاء صناعات غير رشيدة تعانى من

الطاقات العاطلة وارتفاع تكاليف الانتاج وعدم جودته ، بما لكل ذلك من آثار سلبية على عملية التصنيع ذاتها ، لذلك فان الاحتياج الى التصنيع الثقيل ونوعيته لابد وان يتحدد في ضوء مرحلة التصنيع ونوع الصناعات التي عقد العزم على أن تقوم عملية التنمية ، على أن يراعى عند تحديد الصناعات الرائدة لعملية التصنيع ان يتم في ضوء الموارد والمقومات الصناعية المتوفرة ، وبحيث تحقق متطلبات التشابك والاعتماد المتبادل بين الصناعات المزمع انشائها لتأتي عملية التصنيع متكاملة ومتناسقة وكذلك التنمية الاقتصادية والاجتماعية . اذ أن ذلك فوق انه يساعد على تذليل صعوبات التسويق وتصريف المنتجات ، فانه يعمل على ضمان حصول الصناعات الجديدة على احتياجاتها من المواد والمستلزمات المختلفة الداخلة في عمليات الانتاج كما يساعد على خلق وتدعيم قوى الاعتماد الذاتي للصناعات المحلية وتقليل الاعتماد تدريجيا على العالم الخارجي .

خلاصة القول ، ان استراتيجية التصنيع في البلدان النامية لابد وان تقوم على نوع من التوازن بين الصناعات الاستهلاكية والصناعات الثقيلة القائم على علاقات التشابك والاعتماد المتبادل ، اقتصاديا وفنيا ، وليس على الانتقاء العشوائي الذي لن يؤدي الا الى مزيد من الاختناقات والأزمات لعملية التصنيع والتنمية. ونلفت النظر في هذا الصدد أن تحقيق التوازن بين الصناعات المختلفة في استراتيجية التصنيع في الدول النامية قد يشير تساؤلا يتعلق بعدى قدرة الدول النامية على انشاء صناعات للآلات في ظروف السبق التكنولوجي الذي تحقق للدول الصناعية المتقدمة ، والتي أصبحت بموجبه تمتلك زمام خلق وابتكار وتطوير التكنولوجيا الصناعية ، ومن ثم تحظى بإمكانيات وقدرات هائلة لاقامة صناعات الآلات التي تقف بطبيعتها على قمة التطور العلمي والتكنولوجي بحيث لم يعد في استطاعة الدول النامية الا

اللجوء، للدول المتقدمة لكي تحصل منها على الآلات ذات التقنية المتقدمة . والواقع ان هذا التساؤل يكون مقبولا اذا كان الهدف من انشاء صناعات الآلات والمعدات الانتاجية فى البلدان النامية هو التصدير ، ففي هذه الحالة يكون اقامة هذه الصناعات محكوما بالتطورات العالمية ، لكن اذا كان الهدف هو امداد صناعات محلية بمعدات انتاج وآلات لدعمها وتمييتها فليس من الضروري ان تخضع هذه الصناعات لظروف التطور التكنولوجى العالمى بالتمام . ذلك ان الصناعات المحلية فى هذه الحالة لن تكون فى حاجة ، وفقا لظروف التنمية ومستوى المعيشة ، الى آلات مستوردة ذات تقنية عالية أو بدائل محلية تعادلها تماما ، وانما الى آلات بسيطة منخفضة الثمن وفى متناول قدرات الصناعات المحلية .

انظر : د . محمد محروس اسماعيل ، اقتصاديات الصناعة - دراسة نظرية تطبيقية ، دار الجامعات المصرية - اسكندرية ، ص ٤٣ - ٤٤ .

٩ - البنك المركزى المصرى ، المجلة الاقتصادية ، المجلد الثامن والعشرون - العدد الثالث عام ١٩٨٨ / ٨٧ ، ص ٤١٩ .

١٠ - بل ان المتتبع لتاريخ التنمية الصناعية فى مصر يجد أن ظروف الحرب العالمية الثانية وصعوبة استيراد السلع الاجنبية خلالها قد لعبت دورا هاما فيما اقيم من صناعات وطنية فى مصر قبل سنة ١٩٥٢ لاننتاج سلع تحل محل الواردات التى انقطعت . انظر : د . مصطفى السعيد : " التنمية الصناعية فى ج . م . ع واستراتيجية اشباع الحاجات الأساسية للسكان (١٩٥٢ - ١٩٧٢) ، بحث مقدم الى المؤتمر العلمى السنوى الثانى للاقتصاديين المصريين ، عام ١٩٧٧ ، ص ٢١٣ .

١١ - د . محمد محروس اسماعيل ، اقتصاديات الصناعة ، مرجع سابق ، ص ٤٥ - ٤٨ .

- ١٢ - يؤكد نركس (Narkuse) على أهمية سياسة التصنيع لاحتلال الواردات لانها تؤدي الى التوسع فى الصناعات التى تفى بحاجة السوق الداخلى على أساس استراتيجية النمو المتوازن ، وبذلك يتسنى اصلاح الاختلال الهيكلى فى البنيان الاقتصادى وتدعيم القطاع الصناعى باعتباره أكثر القطاعات فعالية فى دفع عجلة النمو الاقتصادى .
- انظر : د . نجوى على خشبة ، القطاع الخاص وتنمية الصادرات الصناعية المصرية مجلة مصر المعاصرة ، العددون ٤١٥ ، ٤١٦ - يناير وابريل ١٩٨٩ ، ص ١٢١
- ١٣ - د . عبد الفتاح عبد الرحمن عبد المجيد ، استراتيجية التنمية فى الدول الساعية للتقدم ، مكتبة الجلاء الجديدة بالمنصورة ، ص ٣٥٨ .
- ١٤ - د . محمد محروس اسماعيل ، اقتصاديات الصناعة ، مرجع سابق ، ص ٤٦ .
- ١٥ - د . عمرو محى الدين ، تقييم استراتيجية التصنيع فى مصر والبدائل المتاحة فى المستقبل ، بحث مقدم للمؤتمر العلمى السنوى الثانى للاقتصاديين المصريين ، سنة ١٩٧٧ ، ص ١٧٨ .
- ١٦ - د . عمرو محى الدين ، المرجع السابق ، ص ١٨٠ .
- ١٧ - يرجع جانب من السبب فى انخفاض نصيب الفرد من الاراضى الزراعية ومن المساحة المحصولية فى مصر الى الزحف العمرانى ، وفقد جزء كبير من مساحة الرقعة الزراعية ، من أجود الاراضى واخصبها ، واستخدامها فى اقامة المبانى والمرافق والمشروعات وعمليات التجريف المستمر لصناعة الطوب . ويقدر هذا الفاقد بحوالى ٢٠ ألف فدان سنويا ، من الاراضى القديمة ، وهو يعادل تقريبا الزيادة التى تحقق فى الرقعة الزراعية نتيجة لعمليات استصلاح الاراضى . وتقدر مساحة الاراضى الجديدة التى أضيفت الى الرقعة الزراعية ، نتيجة لعمليات الاستصلاح ، بحوالى ١٧% من

المساحة الكلية ، ولكنها لاتغل أكثر من ٣٪ من الانتاج الزراعى الكلى ، غير أن زيادة الحيازات والملكيات الصغيرة المفتتة ، بسبب الظروف الاقتصادية والاجتماعية والتي تمثل ٥ أفدنة فأقل وتبلغ مساحتها ٦٧٪ من اجمالى المساحة المنزرعة ، والتي تزداد تفتتا مع مرور الزمن ، يزيد الفاقد من الارض الزراعية عن الزيادة فيها ، وهو مايعمل على تفاقم مشكلة ضيق رقعة الارض الزراعية . انظر : الجهاز المركزى للتعبئة والاحماء ، الكتاب السنوى للاحماءات العامة (ج ٠م ٠ع) ، السننات (٧٠ - ١٩٧٩) ، (١٩٨٧) ، د . حسين محمد صالح ، امكانات الاكتفاء الذاتى وضرورة تحقيق الأمن الغذائى فى مصر ، مجلة مصر المعاصر العددان ، ٤١١ ، ٤١٢ ، يناير وابريل ١٩٨٨ ، ص ١٨٣ ، بنك مصر ، النشرة الاقتصادية ، اهمية تطوير قطاع الزراعة فى مصر ، السنة الخامسة والعشرون سنة ١٩٨٠ / ١٩٨١ ، ص ١١ د . نجلاء محمد والى ، استراتيجىة التنمية الزراعية فى مصر ، مجلة مصر المعاصرة العدد ٣٩٩ ، يناير ١٩٨٥ ، ص ٨٤ ، د . مصطفى الجبلى ، نحو تخطيط علمى للزراعة المصرية حتى سنة ٢٠٠٠ ، مجلة مصر المعاصرة ، العدد ٣٥٩ - يناير ١٩٧٥ ، ص ٣١ .

١٨ - د . عمرو محى الدين : " تقييم استراتيجىة التصنيع فى مصر والبدائل المتاحة فى

المستقبل ، مرجع سبق ذكره ، ص ١٨٠ .

١٩ - انظر : الملحق الاحصائى ، الجدول رقم (١) .

٢٠ - البنك المركزى المصرى ، المجلة الاقتصادية ، المجلد الثامن والعشرون - العدد

الثالث - عام ٨٧ / ١٩٨٨ ، ص ٤٢٣ .

٢١ - انظر : الملحق الاحصائى ، الجدول رقم (٢) .

٢٢ - يتم الحصول على المعامل الحدى لرأس المال الى العمل بصورة تقريبية بمقسمة الاستثمارات

- الكلية على عدد فوس العمل الواجب توافرها - انظر : د. سلطان ابو على ، مرتكزات
أساسية للخطة الخمسية القادمة ، مصر المعاصرة ، العددان ٤٠٧ و ٤٠٨ - يناير
وابريل ١٩٨٧ ، ص ٩ .
- ٢٢ - البنك المركزي المصري ، المجلة الاقتصادية ، المجلد الثامن والعشرون - العدد
الثالث - عام ٨٧ / ١٩٨٨ ، ص ٤٢٤ .
- ٢٤ - وزارة التخطيط ، تخطيط مقترح للخطة الخمسية ١٩٧٦ - ١٩٨٠ ، مذكرة
رقم ٢٨ / ١٩٧٦ ، القاهرة ١٩٧٦ ، ص ٢٦ ، ص ٥١ .
- ٢٥ - وزارة التخطيط ، الاطار العام التفصيلي للخطة الخمسية للتنمية الاقتصادية
والاجتماعية ٨٢ / ١٩٨٣ - ٨٦ / ١٩٨٧ ، الجزء الأول - الكيانات الرئيسية ،
القاهرة ١٩٨٢ ، ص ٢٤ .
- ٢٦ - انظر : الملحق الاحصائي ، الجدول رقم (٢) .
- ٢٧ - انظر : الملحق الاحصائي ، الجدول رقم (٤) .
- ٢٨ - انظر : الملحق الاحصائي ، الجدول رقم (٥) .
- ٢٩ - بنك مصر ، النشرة الاقتصادية ، السنة الثلاثون - العدد الاول ١٩٨٦ ، ص ٢٢
- ٣٠ - د. عمرو محي الدين ، تقييم استراتيجية التصنيع في مصر والبدائل المتاحة في
المنتقل ، مرجع سبق ذكره ، ص ١٨٢ .
- ٣١ - د. عمرو محي الدين ، المرجع السابق ، ص ١٨٤ .
- ٣٢ - البنك المركزي المصري ، المجلة الاقتصادية ، مرجع سبق ذكره ، ص ٤٢٢ .
- ٣٣ - انظر : الملحق الاحصائي ، الجدول رقم (٦) .

٢٤ - فقد اقترن تطبيق سياسة الانفتاح الاقتصادى ، خاصة فى سنواتها الاولى ، بتعدد مصادر نمو الدخل من موارد لأنشطة غير انتاجية كرسوم المرور فى قناة السويس ، وتحويلات المصريين العاملين بالخارج ، والابرادات من السياحة والتجارة والمال ، ومن التدفقات المالية الخارجية فى صورة استثمار أو معونات أجنبية ، ولذلك نجد أن النصيب النسبى للاجور من الناتج المحلى الاجمالى قد تضاءل عبر السبعينات من أكثر من النصف عام ١٩٧١ الى ٣٠٪ فى عام ١٩٧٩ ، ويعنى هذا ارتفاعا مقابلا فى عوائد حقول التملك انظر : د . نادر فرجاني ، الهجرة الى النفط ، ابعاد الهجرة للعامل فى البلدان النفطية وأثرها على التنمية فى الوطن العربى ، دار المستقبل ١٩٨٤ ، ص ٤٩ .

٣٥ - د . حسين محمد صالح ، امكانات الاكتفاء الذاتى وضرورة تحقيق الأمن الغذائى فى مصر ، مرجع سبق ذكره ، ص ١٨٢ .

٣٦ - د . منى مصطفى البرادعى ، سياسة الغذاء فى مصر - دراسة نقدية للبحوث والدراسات الخاصة بمشكلة الغذاء فى جمهورية مصر العربية منذ بدايئة السبعينات ، العددان ٤١١ ، ٤١٢ يناير وابريل ١٩٨٨ ، ص ٢١٤ - ٢١٥ .

٣٧ - يلاحظ أنه على الرغم من انخفاض نسبة الأيدى العاملة فى القطاع الزراعى الى اجمالى القوة العاملة فى الاقتصاد القومى ، فان هذا الانخفاض لم يعوضه زيادة نسبة الأيدى العاملة فى القطاعات السلعية الأخرى ، والتسوية تعد بمثابة القطاعات القائدة للنمو ، بل عوضه الزيادة فى عمالة قطاعات الخدمات التى توجد بها اعداد فائضة

- عن حاجتها ، حيث ارتفع هيكل العمالة في نشاط الخدمات الحكومية وحده من حوالى ١٤ر٩% فى عام ١٩٧٧ الى حوالى ١٩ر٨% فى عام ١٩٨٢/٨١ ، وفى قطاع الخدمات فى اجماله من ٢٦ر٢% فى ١٩٦٠/٥٩ - ١٩٦٦/٦٥ الى ٦٧ر% فى الفترة ١٩٧٧- ١٩٨٢/٨١ ، ولذلك فان تطور هيكل العمالة لصالح قطاع الخدمات لم يساعد على حل مشكلة البطالة ، كما ان استمرار قطاع الخدمات الحكومية فى استقبال المزيد من فائض العمالة على النحو المتقدم سوف يزيد من البطالة المقنعة فيه . انظر : د . عبد النسي الطوخى ، تحليل التغيرات فى خصائص القوى العاملة فى مصر ١٩٤٧ - ١٩٧٤ ، المؤتمر العلمى السنوى الثالث للاقتصاديين المصريين ، القاهرة ١٩٧٨ ، ص ٢٢١ ، الملحق الاحصائى ، الجدول رقم (٥) المنشور ببحث د . نجلاء محمد والى ، استراتيجية التنمية الزراعية فى مصر ، مرجع سابق ، ص ٩٥ ، د . صبرى أحمد أبو زيد ، قدره الصناعة المصرية على ميكة الزراعة ، مصر المعاصرة ، العدوان ٤١٥ و ٤١٦ ، يناير وابريل ١٩٨٩ ، ص ٢٢١ .
- ٣٨ - د . محمود الطنطاوى الباز ، أزمة التنمية الزراعية الرأسية فى مصر ، مجلة بصير المعاصرة العددان : ٤٦٣ ، ٤١٤ ، يوليو واكتوبر ١٩٨٨ ، ص ١١٥ .
- ٣٩ - د . محمود الطنطاوى الباز ، المرجع السابق ، نفس الصفحة .
- ٤٠ - د . محمود الطنطاوى الباز ، المرجع السابق ، مشتق من الجدول المنشور ص ١٢٦ .
- ٤١ - د . محمود الطنطاوى الباز ، المرجع السابق ، مستخرج من الجدول المنشور ص ١١٧ .
- ٤٢ - وزارة التخطيط - الخطة الخمسية الثانية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية (٨٧ / ١٩٨٨ - ١٩٩٢/٩١) الجزء الأول - المكونات الرئيسية ، ص ٣٠٧ .
- ٤٣ - د . نجلاء محمد والى ، استراتيجية التنمية الزراعية فى مصر ، مرجع سابق ، الجدول

المشور ص ٩٥ .

٤٤ - د . يوسف والى وأجرون ، استراتيجية التنمية الزراعية فى الثمانينات ، ورقة

مقدمة للمؤتمر العلمى السنوى السابع للاقتصاديين المصريين ، القاهرة سنة

١٩٨٢ ، ص ٢٢ .

٤٥ - د . محمود الطنطاوى الباز ، أزمة التنمية الزراعية الرأسية فى مصر ، مرجع سابق ،

ص ١١٩ .

٤٦ - د . نجلاء محمد والى ، استراتيجية التنمية الزراعية فى مصر ، مرجع سابق ،

الجدول المنشور ص ٩٥ .

٤٧ - د . محمد محروس اسطعيل ، اقتصاديات الصناعة ، مرجع سابق ، ص ٧٢ .

٤٨ - البنك الاهلى المصرى ، النشرة الاقتصادية ، المجلد الواحد والأربعون ، العدد

الثالث - ١٩٨٨ ، ص ٢٠٧ .

٤٩ - المصدر: د . نجلاء محمد والى ، استراتيجية التنمية الزراعية فى مصر ، مرجع

سابق ذكره ، ص ٩٢ ، بالنسبة للأرقام عن السنين والسبعينات، وزارة التخطيط

المجلدات السنوية لخطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية - المتابعة - عن الأرقام

الخاصة بالثمانينات ، البنك المركزى المصرى فى التقرير السنوى عن عام ١٩٧٩

٥٠ - يفكر البعض ان معدل النمو فى الانتاج الزراعى قد بلغ نحو ١٧ فى نهاية السبعينات

انظر: د . ابراهيم العيسوى ، عشر ملاحظات على الخطة الخمسية ١٩٨٢ / ٨٢

- ١٩٨٧/٨٦ ، مجلة مصر المعاصرة ، العددان ٢٩٢ و ٢٩٤ ، يوليو -

أكتوبر ١٩٨٢ ، ص ١٢٦ .

٥١ - د . منى مصطفى البرادعى ، سياسة الغذاء فى مصر - دراسة نقدية للبحوث

والدراسات الخاصة بمشكلة الغذاء فى جمهورية مصر العربية منذ بداية السبعينات،

مرجع سبق ذكره ، ص ٢١٤ - ٢١٥ .

٥٢- المعيار الذي يتخذ أساسا لقياس الفجوة الغذائية هو الفرق بين الانتاج والاستهلاك لبلد معين . وتساوى $\frac{\text{الانتاج} \times ١٠٠}{\text{الاستهلاك المحلي}}$. وهذا المفهوم الشائع للفجوة الغذائية وان كان البعض يرى أنه يعود الى استخدام المعايير السائدة في الدول الصناعية المتقدمة ، حيث يغطي الانتاج الوطني فيها استهلاك المجتمع الذي هو بدوره يقترب من حاجته الموضوعية . كما ان هذه الدول تملك القدرة الذاتية لتغطية الحجز من الحاجة الموضوعية والاستهلاك . فالامر يختلف بالنسبة للبلدان النامية ، حيث لايساوى الفرق بين الانتاج والاستهلاك بالضرورة الفرق بين الانتاج والحاجة الموضوعية بالاضافة الى أن البلدان النامية لاتملك القدرة الشرائية لتغطية هذه الفجوة . وعلى ذلك فمفهوم الفجوة الغذائية في البلدان النامية يجب أن يتحدد على أساس الفرق بين الانتاج والحاجة الموضوعية . ويطلق على هذا المفهوم الفجوة الموضوعية مقابل المفهوم الشائع الذي يطلق عليه الفجوة الظاهرية . انظر : د . منى مصطفى المرادى سياسة الغذاء في مصر مرجع سابق ، ص ٢٠٨ .

٥٣- وتشمل : القمح والدقيق ، الذرة الشامية ، الأرز ، السهم ، الفول ، العدس ، السكر ، زيت الطعام ، اللحوم الحمراء ، اللحوم البيضاء ، الألبان ، السكك .

٥٤- ايهاب نديم ، تحليل الفجوة القمحية في مصر وبدائل مقترحة لعلاجها ، ورقة مقدمة الى المؤتمر العلمي السنوي الثاني عشر للاقتصاديين المصريين ، القاهرة عام

١٩٨٧ ، ص ١

٥٥- يعتبر القمح من اسوأ السلع الغذائية من ناحية درجة الاكتفاء الذاتي ، اذ تبلغ

الفجوة الغذائية بالنسبة للقمح ٣٠.٢% في عام ١٩٦٠ ، ٧٨% في عام ٨٥ /

١٩٨٦ ، ٨٠% في عام ٨٦ / ٨٧ . وهذا يعنى ان الانتاج المحلي من القمح

لم يكف في عام ١٩٨٧/ ٨٦ الا لتغطية ٢٠٪ فقط من جملة الاستهلاك المحلي، الأمر الذي دفع الدولة الى تغطية باقى احتياجات البلاد منه وقدره ٨٠٪ عن طريق الاستيراد من الخارج . ويلاحظ في هذا الصدد ان واردات مصر من القمح ودقيقه تمثل حوالى ١٢٣٪ من اجمالى حجم واردات الدول النامية ، وحوالى ٥٠٪ من واردات الدول العربية . وان مصر قد أصبحت بذلك ثانى دولة مستوردة للقمح فى العالم بعد الاتحاد السوفيتى . كما ان واردات مصر من القمح ودقيقه تستنفذ وحدها حوالى ٤٤٪ من حميلة صادراتها السلعية . كما ان الموقف يزداد خطورة اذا علمنا ان انتاج مصر من القمح ودقيقه لا يكفي حاجة البلاد لأكثر من ثلاثة شهور بينما تعتمد استراتيجية الامن الغذائى على توفير قدر من الانتاج يكفي ست شهور على الاقل .

انظر : د . فوزى حليم رزق ، امكانية تحقيق الاكتفاء الذاتى للسلع الغذائية الرئيسية فى الخمس سنوات المقبلة، المؤتمر العلمى السنوى الحادى عشر للاقتصاديين المصريين ، القاهرة ، عام ١٩٨٦ ، ص ١٧-٢٠ .

٥٦ - البنك الاهلى المصرى ، النشرة الاقتصادية ، أعداد مختلفة .

٥٧ - د . على حافظ منصور ، مستقبل التجارة الخارجية لمصر فى ظل الاتجاهات الحمايية والتكتلات الاقتصادية ، المؤتمر العلمى السنوى الخامس للاقتصاديين المصريين ، القاهرة ١٩٨٠ ، جدول رقم ١ ، ٣ وكذلك النشرة الاقتصادية للبنك الاهلى المصرى ، المجلد الرابعون - العدد الثالث عام ١٩٨٧ ، ص ٢٦٠ .

٥٨ - د . محيازيتون ، النمو الاقتصادى ونمطه ، الانفتاح : الجذور والحصاد والمستقبل المركز العربى للبحث والنشر ، القاهرة ١٩٨٢ ، ص ١٤٥ .

٥٩ - البنك الاهلى المصرى ، النشرة الاقتصادية ، المجلد الأربعون - العدد الثالث عام ١٩٨٧ ، ص ٢٦٠ .

٦٠ - د . حمدى عبد العظيم ، دور السياسات المالية والنقدية فى ترشيد استهلاك الغذاء فى مصر، مجلة مصر المعاصرة، العددان ٤١٧، ٤١٨ - يوليو وأكتوبر ١٩٨٩ ، ص ١٨٢ و ٢١٨ .

- ٦١ - البنك المركزي المصري ، المجلة الاقتصادية ، المجلد الثالث والعشرين ، العدد الثالث ١٩٨٢ ، ص ٤٥٨ .
- ٦٢ - د . حمدي عبد العظيم ، دور السياسات المالية والنقدية ، مرجع سابق ، ص ١٨٢ وكذلك بنك مصر ، النشرة الاقتصادية ، أهمية تطوير قطاع الزراعة في مصر ، ١٩٨٠ - ١٩٨١ ، ص ٧ .
- ٦٣ - د . حمدي عبد العظيم ، المرجع السابق ، نفس الصفحة .
- ٦٤ - د . حمدي عبد العظيم ، المرجع السابق ، نفس الصفحة .
- ٦٥ - د . حمدي عبد العظيم ، المرجع السابق ، ص ١٨٢ .
- ٦٦ - البنك الاهلي المصري ، النشرة الاقتصادية ، اعداد مختلفة .
- ٦٧ - البنك الاهلي المصري ، النشرة الاقتصادية ، اعداد مختلفة .
- ٦٨ - د . علي حافظ منصور ، مستقبل التجارة الخارجية لمصر في ظل الاتجاهات الحماية والتكتلات الاقتصادية ، مرجع سابق ، ص ٢٦
- ٦٩ - البنك الاهلي المصري ، النشرة الاقتصادية ، اعداد مختلفة .
- ٧٠ - د . عمرو محي الدين ، تقييم استراتيجية التصنيع في مصر والبدائل المتاحة فسي المستقبل ، مرجع سابق ، ص ١٨٧ .
- ٧١ - البنك الاهلي المصري ، النشرة الاقتصادية ، اعداد مختلفة .
- ٧٢ - البنك الاهلي المصري ، النشرة الاقتصادية . الأرقام القياسية لأسعار المستهلكين في الحضر (١٩٦٦/١٩٦٧ = ١٠٠) ، اعداد مختلفة .

٧٣ - د . جوده عبد الخالق ، أهم دلالات سياسة الانفتاح الاقتصادى بالنسبة للتحويلات
الهائلة فى الاقتصاد المصرى ، المؤتمر العلمى السنوى الثالث للاقتصاديين
المصريين ، القاهرة ١٩٧٨ ، ص ٢٨٨ .

٧٤ - فارتفاع أسعار الواردات من السلع الاستهلاكية يودى الى ارتفاع الأسعار التى تباع
بها هذه السلع فى الأسواق المحلية ، كما يترتب عليه أيضا اتجاه العمال للمطالبة
برفع اجورهم لمواجهة هذه الزيادة فى الأسعار ، الأمر الذى يودى الى حدوث زيادة
فى تكاليف الانتاج ، وبالتالي ارتفاع أسعار السلع المنتجة محليا أيضا . كذلك يترتب
على ارتفاع أسعار الواردات من السلع الانتاجية والوسيلة التى تدخل فى عملية انتاج
السلع والخدمات المحلية ارتفاع تكاليف الانتاج ومن ثم ارتفاع أسعار السلع المنتجة .
انظر : د . كريمة كريم ، أثر العوامل الخارجية على ارتفاع الأسعار فى مصر ،
بحوث المؤتمر العلمى السنوى الأول للاقتصاديين المصريين ، القاهرة ١٩٧٦ ،
ص ٦٥٤ .

٧٥ - توجد أربع معادلات لتقدير التضخم المستورد : الاولى ، التضخم المستورد =

$$\text{قيمة الواردات} \times \frac{\text{التضخم العالمى}}{\text{قيمة الناتج القومى لاجمالى}}$$

الثانية : $\frac{\text{التضخم المستورد}}{\text{الانفاق المحلى}} \times \text{التضخم العالمى}$

الثالثة : $\frac{\text{اجمالى التضخم المستورد}}{\text{اجمالى الانفاق القومى بالأسعار الجارية}} = \frac{\text{الخسائر الناجمة عن ارتفاع اسعار الواردات}}{100 \times}$

الرابعة : $\frac{\text{صافى التضخم المستورد}}{\text{اجمالى الانفاق القومى بالأسعار الجارية}} = \frac{\text{الخسائر الناجمة عن ارتفاع اسعار الواردات والصادرات}}{100 \times}$

وقد تم حساب التضخم المستورد في مصر بما يتراوح بين ١٤% ، ٣٧% .
انظر : د . على على توفيق الصادق ، العوامل الخارجية في احداث التضخم
التضخمية في البلاد العربية (التضخم المستورد) في التضخم في العالم العربي ،
دار الشباب للنشر ، نيقوسيا ، قبرص ، ١٩٨٦ ، وكذلك : د . رمزي زكى ،
مشكلة التضخم في مصر ، الهيئة المصرية العامة للكتاب - ١٩٨٠ ، ص ٢٨١ و
٢٨٤ .

- ٧٦- انظر : د . على توفيق الصادق ، المرجع السابق ، ص ١٢٥ .
- ٧٧- د . محمد رمضان الشحتة ، د . سمية مصطفى اسماعيل ، معدلات التبادل
الدولي لجمهورية مصر العربية ، المؤتمر الدولي الثاني عشر للاقتصاد والحسابات
العلمية والبحوث الاجتماعية والسكانية ، القاهرة - ١٩٨٧ ، ص ٣٩٧ .
- ٧٨- انظر : د . رمزي زكى ، التضخم المستورد ، دراسة آثار التضخم بالبلاد الرأسمالية
على البلاد العربية ، دار المستقبل العربي ، ١٩٨٦ ، ص ١٨٦ .
- ٧٩ - حيث أثبتت احدى الدراسات ان متوسطات أسعار الاستيراد من الدول الاشتراكية
كانت أقل من متوسطات أسعار الاستيراد من بقية دول العالم في غالبية السنوات
خلال الفترة ٦٠/٥٩ - ١٩٧٣ ، حيث تراوحت نسبة انخفاض أسعار الدول
الاشتراكية عن بقية دول العالم ، خلال هذه الفترة بين ١٣% كحد أدنى ،
٢٢% كحد أقصى . انظر : د . محيا زيتون ، دراسة تطبيقية لبعض جوانب
علاقات مصر الخارجية مع الكتلة الشرقية وبقية دول العالم ، المؤتمر العلمي
السنوي الأول للاقتصاديين المصريين ، القاهرة ١٩٧٦ ، ص ٧٢٣ .
- ٨٠- البنك الاعلى المصرى ، النشرة الاقتصادية ، المجلد الثاني والأربعون - العدد
الرابع ١٩٨٩ ، ص ٢٩٣ .

- ٨١- د. محمد حامد دويدار ، محاضرات في الاقتصاد الدولي ، ١٩٨٦/٨٥ ، ص ٢١٢
- ٨٢- البنك الاهلى المصرى ، النشرة الاقتصادية ، المجلد الثانى والأربعون ، العدد الرابع ١٩٨٩ ، ص ٢٩٧ .
- ٨٢- البنك الأعلى المصرى ، النشرة الاقتصادية ، المجلد الأربعون ١٩٨٧ ، العدد الرابع ، ص ٢٦٤ .
- ٨٤- المصدر : الجهاز المركزى للتعبئة العامة والاحصاء - نشرات الأرقام القياسية لأسعار المستهلكين ، سنوات مختلفة .
- ٨٥- البنك الأهلى المصرى ، النشرة الاقتصادية ، المجلد الأربعون ، ١٩٨٧ - العدد الرابع ، ص ٢٦٤ .
- ٨٦- وزارة التخطيط ، الخطة الخمسية الثانية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية (٨٧ / ١٩٨٨ - ١٩٩٢/٩١) وخطة عامها الأول ٨٧ / ١٩٨٨ ، الجزء الثانى - المورة القطاعية ، ١٩٨٧ .
- ٨٧- البنك الاهلى المصرى ، النشرة الاقتصادية ، المجلد الأربعون ١٩٨٧ - العدد الرابع ، ص ٢٦٤ .
- ٨٨- د. صبرى أحمد أبو زيد ، التحولات الهيكلية فى الصناعة التحويلية فى مصر ، مرجع سبق ذكره ، ص ١٧ .
- ٨٩- انظر : د. عمرو محى الدين ، تقييم استراتيجية التصنيع فى مصر والبيئات المتاحة فى المستقبل ، مرجع سابق ، ص ١٩٥ . وكذلك : البنك الأهلى المصرى ، النشرة الاقتصادية ، المجلد الأربعون ، العدد الرابع - ١٩٨٧ ، مستخرج من الجدول المنشور ص ٢٧٢ .
- ٩٠- عمرو محى الدين ، المرجع السابق ذكره ، الجدول رقم (٢) المنشور ص ١٨٨ .

وكذلك البنك الاهلى المصرى ، النشرة الاقتصادية ، المجلد الأربعون - العدد

الرابع - ١٩٨٧ ، ص ٣٦٤ .

٩١- د. مصطفى السعيد ، التنمية الصناعية فى جمهورية مصر العربية واستراتيجية

اشباع الحاجات الأساسية للسكان ١٩٥٢ - ١٩٧٢ ، استراتيجية التنمية فى

مصر " أبحاث ومناقشات المؤتمر العلمى السنوى الثانى للاقتصاديين المصريين ،

القاهرة ١٩٧٧ ، ص ٢٢٦ .

٩٢- البنك الاهلى المصرى ، النشرة الاقتصادية ، المجلد الأربعون - العدد الرابع

١٩٨٧ ، ص ٣٦٤ .

٩٣- د. محمود الطنطاوى الباز ، أومة التنمية الزراعية الرأسية فى مصر ، مرجع سابق ،

ص ١٢٥ .

٩٤- وزارة التخطيط، الخطة الخمسية الثانية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية (٨٧ /

١٩٨٨ - ١٩٩٢ / ٩١) وخطة عامها الاوّل (٨٧ / ١٩٨٨) الجزء الثانى ،

الصورة القطاعية ، ١٩٨٧ .

٩٥- د. مصطفى السعيد ، التنمية الصناعية فى جمهورية مصر العربية واستراتيجية

اشباع الحاجات الأساسية للسكان ، مرجع سابق ، ص ٢١٤ .

٩٦- د. مصطفى السعيد ، المرجع السابق ، ص ٢٢٣ .

٩٧- Bela Balassa, Exports and economic growth,

Further evidence, journal of development economics, june 1978, PP. 181-182.

٩٨- د. رأفت شفيق ، التنمية الصناعية المصرية ودور الدولة فيها ، المؤتمر العلمى

السنوى الثامن للاقتصاديين المصريين ، القاهرة ١٩٨٣ ، ص ١٧ .

٩٩- تعددت المبررات التي انبثقت للدفاع عن استراتيجية الاحلال محل الواردات ، كما اختلفت اهمية هذه المبررات من دولة الى أخرى ومن وقت الى آخر ، فهناك من يرى أن سياسة الاحلال محل الواردات ليست مسئولة عن ضعف الانجازات في الدول النامية وان الاختلالات والمشاكل الاقتصادية المترتبة على اتباعها يمكن اعتبارها أعباء في سبيل تحقيق النمو والتنمية ، كما يرى البعض الآخر أن الفشل الذي أصاب سياسة الاحلال محل الواردات في الكثير من الدول التي اتبعتها لا يرجع الى هذه السياسة في حد ذاتها ، ولكن الى المبالغة في تنفيذها وما استتبعها من المبالغة في توفير الحماية للصناعة والانتاج المحلي ، مما أدى في كثير من الأحوال الى اهدار اعتبارات الكفاءة الاقتصادية . فتفادي المبالغة في تنفيذ هذه السياسة يمكن أن يظهر آثارها الايجابية ويتفادى سلبياتها . انظر : Krueger, A, Trade Policy as an input to development, The American Economic Review, May 1980, P. 290 .

١٠٠- من رأي البعض ان تعقد نظم الحماية التي تقتضيها سياسة الاحلال محل الواردات وتعدد أهدافها وان كان من العوامل المعوقة للنمو ، الا أن هناك مجموعة من العوامل السياسية والتنظيمية والاجتماعية ساهمت متضافرة في احداث المزيد من الاختلالات الهيكلية في الدول النامية . انظر : هدى مجدى السيد ، هيكل الحماية وأثره على التجارة الخارجية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية ، جامعة القاهرة ، ١٩٨٧ ، ص ٤ .

١٠١- Hirschman, A.O." The Political Economy of import substitution industrialization in Latin America, J.E, Vol.82, No.1, 1968, P.P.1-32.

١٠٢- Schydlosky, D.M."From improt- substitution

to export- promotion for Semi grown-up industries,
a policy proposal, journal of development studies
Vol, 3, No. 4, 1967, PP. 405 - 413 .

١٠٢ - د محمد محروس اسماعيل ، المشكلة الاقتصادية المصرية ، مرجع سبق ذكره ،
ص ٤٩٠ .

١٠٤ - د مصطفى السعيد ، التنمية الصناعية في جمهورية مصر العربية واستراتيجية

اشباع الحاجات الأساسية للسكان ، مرجع سابق ، ص ٢١١ .

١٠٥ - د مصطفى السعيد ، المرجع السابق ، ص ٢١٥ .

١٠٦ - د عوض بدير الحداد ، نحو البحث عن نوع التكنولوجيا التسويقية المناسب للدول

النامية ، مجلة مصر المعاصرة ، العدد ٤٠٢ ، أكتوبر ١٩٨٥ ، ص ٩٢ .

١٠٧ - كما حدث في منطقة جنوب شرق آسيا ، ما جعل هذه الاستراتيجية تتمتع

بشعبية كبيرة بين الدول الآسيوية ، ودفع بعض الدول النامية الأخرى حديثه

التصنيع الى تجربتها في مناطق مختلفة من العالم .

١٠٨ - الدكتور، مصطفى السعيد ، التنمية الصناعية في جمهورية مصر العربية واستراتيجية

اشباع الحاجات الأساسية للسكان مرجع سابق ، ص ٢١٢ .

United Nations, World Economic Survey 1987, -١٠٩
PP. 155-156.

The world Bank, World Development report, 1987 - ١١٠
P.85.

Ibid. PP. 81-85. - ١١١

Ibid. P.87 . - ١١٢

- ١١٣ - انظر : الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء ، النشرة الشهرية للتجارة الخارجية ، أعداد متتالية .
- ١١٤ - الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء ، المرجع السابق ، وكذلك الكتاب الاحصائي السنوي .
- ١١٥ - انظر : وزارة التخطيط ، الخطة التفصيلية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية ، مجلدات متتالية للبيانات عن الفترة ٦٥/٦٤ - ١٩٧١/٧٠ . وكذلك :
The world Bank, world development report, 1989, PP. 166- 174.
- ١١٦ - د . سلوى على سليمان وآخرون ، العمالة المصرية العائدة ، الاتجاهات والآثار المحتملة على الاقتصاد المصرى ، دار النهضة العربية ، ١٩٨٨ ، ص ١٢٩ .
- ١١٧ - البنك المركزى المصرى ، المجلة الاقتصادية ، اعداد مختلفة .
- ١١٨ - هدى مجدى السيد ، هيكل الحماية وأثره على التجارة الخارجية ، مرجع سبق ذكره ، ص ٤ - ٥ .
- ١١٩ - المقصود بالتكنولوجيا المناسبة ، ان لا تكون متخلفة للغاية حتى لا تؤدى الى انخفاض الانتاج أو الدخل ، كما لا ينبغي أن تكون معقدة للغاية ، بحيث يصبح استخدامها اقتصاديا وفي متناول المشروعات والأفراد .
- ١٢٠ - يعرف الأمن القومى بأنه محملة العوامل الاقتصادية والسياسية والاجتماعية والنفسية والجيوبوليتيكية ، التى يمثل توافرها ضمانا وحماية لكيان الدولة ، والتى بناء عليه تحدد الدولة المواقف المختلفة فى كل هذه المجالات التى تعتبرها تهديدا لكيانها ولأمنها . ومن تحديد هذه العوامل ومكوناتها تستطيع بناء دالة الأمن القومى . انظر : د . عمرو محى الدين ، تقييم استراتجية التصنيع فى

- مصر والبدائل المتاحة في المستقبل ، مرجع سبق ذكره ، ص ١٩٩ و ٢٠١ .
- ١٢١- د . محمد دويدار وآخرون ، استراتيجية الاعتماد على الذات - نحو منهجية جديدة للتطوير العربي من خلال التصنيع ، منشأة المعارف ، الاسكندرية ١٩٨٠ ص ١٢٧ .
- ١٢٢- د . محمد دويدار وآخرون ، المرجع السابق ، ص ١١٥ .
- ١٢٣- البنك الاهلي المصري ، النشرة الاقتصادية ، اعداد مختلفة .
- ١٢٤- البنك الاهلي المصري ، النشرة الاقتصادية ، المؤشرات الاقتصادية الرئيسية ، المجلد الثاني والأربعون - العدد الرابع - عام ١٩٨٩ ، ص ٣٨٤ - ٣٨٧ .
- ١٢٥- البنك الاهلي المصري ، المرجع السابق ، نفس الصفحة .
- ١٢٦- البنك الاهلي المصري ، المرجع السابق ، نفس الصفحة .
- ١٢٧- البنك الاهلي المصري ، المرجع السابق ، نفس الصفحة .
- ١٢٨- يلاحظ كذلك ان من أهم المعوقات لاقامة صناعات للتصدير في البلدان النامية ، ان الزايات والحوافز التي تمنح للمصدرين تعتبر غير كافية بالنسبة للحماية التي تفرضها الدولة على الانتاج المحلي ، أي أن المنتج الذي يقوم بالانتاج ويوقه محليا يتمتع بحماية كافية تشجعه على البيع محليا . اما المصدر فانه لا يحصل على حوافز كافية تشجعه على البيع في الاسواق الخارجية . وهذا من شأنه أن يجعل المنتجين يفضلون التوجه لاقامة المشروعات التي تنتج للسوق الداخلية عن اقامة المشروعات التي تنتج للسوق الخارجية ، أي للتصدير . انظر: د . محمد محروس اسماعيل ، اقتصاديات الصناعة ، مرجع سابق ، ص ٥١ .
- ١٢٩- يرى البعض أنه من اليسر تبين ان استراتيجية الاحلال محل الواردات واستراتيجية التصنيع من اجل التصدير يعد كل منهما بديلا للآخر ، لان انتاج مايقام من

صناعات محلية اما أن يستهلك محليا ، وبالتالي يقلل من الاستيراد القائم أوالمحتمل واما أن يتم تصديره ، وإن كان ذلك لايتعارض مع وجود استراتيجية مبنية على قدر من الاحلال محل الواردات وقدر من التصنيع من أجل التصدير في نفس الوقت، وعلى نحو مايراه المجتمع محققا لأهدافه النهائية . غير أنه يصعب تبين ان استراتيجية اشباع الحاجات الأساسية للسكان تعد بديلا لاي من الاستراتيجيتين المتقدمتين بالمعنى السابق ايضا . فاستراتيجية اشباع الحاجات الأساسية لاتعدو أن تكون استراتيجية للتصنيع على أساس تحقيق قدر من التوازن بين الاحلال محل الواردات والتصنيع من أجل التصدير ، وذلك كله على ضوء ما يتم تحديده من حاجات أساسية للسكان بما يتفق مع الأولويات التي يراها المجتمع واجبة التطبيق ، وعلى نحو يتم به تفادي ما تواجه به استراتيجيتنا الاحلال محل الواردات والتصنيع من أجل التصدير من سلبيات وصعوبات في الواقع العملي . فهي محاولة للتوفيق بين هاتين الاستراتيجيتين لتحقيق قدر من التوازن بينهما على نحو مخطط يتفق مع طبيعة مرحلة التصنيع . انظر : د . محمد حامد دويدار وآخرون ، استراتيجية الاعتماد على الذات ، مرجع سبق ذكره ، ص ١١٩ ، ص ١٦٣ - ١٦٥ . وكذلك :

د . مصطفى السعيد ، التنمية الصناعية في جمهورية مصر العربية واستراتيجية اشباع الحاجات الأساسية ، مرجع سابق ، ص ٢١٧ .

١٣٠ - د . مصطفى السعيد ، المرجع السابق ، ص ٢١٦ .

١٣١ - د . مصطفى السعيد ، المرجع السابق ، ص ٢١٨ .

١٣٢ - د . مصطفى السعيد ، المرجع السابق ، ص ٢١٩ .

" الملحق الاحصائى "

بعض المؤشرات التى توضح دور الصناعة فى

الاقتصاد القومى

خلال الفترة ١٩٦٠/٥٩ - ١٩٨٧/٨٦

الجدول رقم (١)

نصيب قطاع الصناعة من اجمالى الاستثمارات بالاقتصاد القومى

(بالمليون جنيه)

السنوات	البيانات
من ٦٠/٥٩ من ٦٦/٦٥ من ٧١/٧٠ من ٧٧ من ٨٢/٨٢	
الى ٦٥/٦٤ الى ٧٠/٦٩ الى ١٩٧٦ الى ٨١/٨١ الى ٨٧/٨٦	
٤٠٣٩ ٤٥١٨ ١٢٩٥٧ ٤٨٦٨ ٧٧٧٣٥	الاستثمارات فى الصناعة والتعدين
١٥١٣٠ ١٧٤٦٦ ٤٦١٠٦ ١٨٠٣ ٣٥٧٤٤٦	اجمالى لاستثمارات فى الاقتصاد القومى
%٢٦٧ %٢٥٩ %٢٨١ %٢٧٠ %٢١٧	نسبة الاستثمارات فى الصناعة الى اجمالى الاستثمارات فى الاقتصاد القومى

المصدر : الارقام عن الفترة من عام ١٩٦٠/٥٩ حتى عام ١٩٨٢/٨١ من البيانات المنشورة من

الجهاز المركزى للتعبئة العامة والاحصاء - الكتاب الاحصائى السنوى - اعداد متفرقة .

- الارقام عن الفترة من ٨٢/٨٢ حتى ١٩٨٧/٨٦ من المجلة الاقتصادية للبنك

المركزى المصرى ، المجلد الثامن والعشرون - العدد الثالث - عام ١٩٨٨/٨٧ ،

الجدول رقم (٢)
عدد المشتغلين بقطاع الصناعة ونسبتهم الى عدد المشتغلين بمختلف فروع
الاقتصاد القومي (بالالف معتدل)

		السنوات		البيانات	
متوسط الفترة	متوسط الفترة	متوسط الفترة	متوسط الفترة		
١٩٨٧/٨٦	٨٢/٨١	١٩٧٥ من ٨١/٨٠ حتى	٦٥/٦٤ من ١٩٧٠/٦٩ حتى	١٩٦٠/٥٩	
١٧٢٥٥ -	١٤٢٩٣	١٢٦٧٨	٨٦٤٦	٦٦٠	عدد المشتغلين بالصناعة
١٢٢٠٩٩	١٠٧٠٢٤	١٠٢٢٤٦	٧٧٩٤٦	٦٢٣٥	عدد المشتغلين بالاقتصاد القومي
%١٤٤	%١٣٤	%١٢٦	%١١٠	%١٠٤	نسبة عدد المشتغلين بالصناعة الى عدداهم بالاقتصاد القومي

المصدر : - الأرقام عن الفترة من عام ١٩٦٠/٥٩ حتى عام ١٩٨١/٨٠ من البيانات المنشورة من الجهاز المركزي للتعبئة
العامة والاحصاء - الكتاب الإحصائي السنوي - اعداد متفرقة .
- الأرقام عن الفترة من ١٩٨٢/٨١ حتى ١٩٨٧/٨٦ من المجلة الاقتصادية للبنك المركزي المصري ، المجلد الثامن
والعشرون ، العدد الثالث - عام ١٩٨٨ / ٨٧ ، ص ٤٢٤ .

الجدول رقم (٣)
 الاجور في الصناعة ونسبتها الى جملة الاجور في الاقتصاد القومي . . .
 (بالطنون جنيهه)

		السنوات						
		١٩٨٧/٨٦	٨٢/٨١	١٩٧٥	٧٠/٦٩	١٩٦٥/٦٤	١٩٦٠/٥٩	
—	الاجور في الصناعة	٢٦٦٥٠٣	١٣٣٣٧٧	٣٨٤٠٣	٢٣٤٦٦	١٩٨٠٩	١٢٠	
—	الاجور في الاقتصاد القومي	١٥٣٤٠٥	٧٤٤٩٠	٢٠٨٦٥	١٢٥٢٨	٩٥٦٧	٥٩٩٢	
—	نسبة الاجور في الصناعة الى الاجور في الاقتصاد القومي .	١٧٧٤%	١٧٧٩%	١٨٠٤%	١٨٧٧%	٢٠٠٨%	٢٠%	

المصدر : . : الارقام عن الفترة من عام ١٩٦٠/٥٩ حتى عام ١٩٨٢/٨١ من البيانات المنشورة من الجهاز المركزي للتعينة العامة والاحصاء . — الكتاب الاحصائي السنوى — اعداد منفردة .

— الارقام عن سنة ١٩٨٧/٨٦ من المحلة الاقتصادية للبنك المركزي المصري ، المجلد الثامن والمخترون — المصدر الثالث — عام ٨٧ / ١٩٨٨ ، ص ٤٢٤ .

الجدول رقم (٤)

مساهمة قطاع الصناعة في القيمة المضافة المتولدة في الاقتصاد القومي (بالمليون جنيه)

السنوات		البيانات	
٨٧/٨٦	٨٢/٨١	١٩٧٥	١٩٧٠/٦٩
		١٩٦٥/٦٤	١٩٦٠/٥٩
٦٩٢٣٣ر١	٢٦٧٠٣ر٢	٨٨٧٦ر٦	٥٤٢ر٢
٤٠٨٢٢ر١	١٩٥٧١ر٠	٥٠٦١٣ر٣	٢٥٥٢ر٨
%١٧	%١٣ر٦	%١٧ر٥	%٢١ر٢
			%٢١ر٤
			%١٩ر٩

- القيمة المضافة من قطاع الصناعة .
- القيمة المضافة من الاقتصاد القومي .
- نسبة القيمة المضافة من الصناعة الى القيمة المضافة من الاقتصاد القومي .

المصدر : الأرقام عن الفترة من عام ١٩٦٠/٥٩ حتى عام ١٩٨٢/٨١ من البيانات المنشورة من الجهاز المركزي للتعديبة العامة والاحصاء - الكتاب الاحصائي السنوي - اعداد متفرقة .

- الأرقام عن سنة ٨٦ / ٨٧ من المجلة الاقتصادية للبنك المركزي المصري ، المجلد الثامن والعشرون - العدد الثالث عام ٨٧ / ٨٨ ، ص ٤٢١ .

الجدول رقم (٥)

نصيب الصناعات الاستهلاكية والوسيطة والرأسمالية في إجمالي القيمة المضافة المتولدة في القطاع الصناعي خلال الفترة ١٩٦٠/٥٩ - ٨٧/٨٦

السنوات

السنوات	٧٠/٦٩-٦٠/٥٩	٨١/٨٠-٧١/٧٠	٨١/٨٠-٨١	١٩٨٢/٨١	١٩٨٧/٨٦
البيانات	٧٥	٦٧	٥٠	٤٦,٨	٤٦,٨
البيانات الاستهلاكية	٢٠	٢٦	٢٩,٣	٣٦,٢	٣٦,٢
البيانات الوسيطة	٥	٦	١٤,٤	١٦,٤	١٦,٤
البيانات الرأسمالية	-	١	٦,٣	٠,٦	٠,٦

المصدر : البيانات من ١٩٦٠/٥٩ حتى ٧١/٧٠ - ٨١/٨٠ من الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء - كتاب الانتاج الصناعي السنوى ، وكذلك من تقارير المتابعة لوزارة التخطيط .

البيانات عن عام ٨١ / ٨٠ - ٨٢ / ٨١ و ٨٧ / ٨٦ من المجلة الاقتصادية للبنك المركزي المصري ، المجلد الثامن والمشمرون - العدد الثالث - عام ٨٧ / ٨٨ ، ص ٤٣١ .

المجلد رقم (٦)

قيمة الانتاج الصناعي ونسبته الى قيمة الانتاج القومي خلال الفترة ١٩٦٠/٥٩ -
١٩٨٧/٨٦

(بالطنن جنيه)

البيانات

السنة	١٩٨٧/٨٦	٨٢/٨١	١٩٧٥	٧٠/٦٩	٦٥/٦٤	١٩٦٠/٥٩
- القيمة الانتاج الصناعي	١٣١٩٧٧	٩٤٩٤	٣٤٠٤٣	٢٢٥٢٤	١٦٢٢٦	١٠٨٦٧
- قيمة الانتاج القومي	٤٨٨٨٠	٣٤٢٣٥	٦١٠٢٧	٥٣٠٦	٣٨٧٥	٢٥٤٧
- نسبة قيمة الانتاج الصناعي الى قيمة الانتاج القومي	٢٧%	٢٧%	٢٣%	٤٣%	٤١%	٤٢%

قيمة الانتاج القومي .

المصدر : الأرقام عن الفترة من عام ١٩٦٠/٥٩ حتى عام ١٩٨٢/٨١ من البيانات المنشورة من الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء ، الكتاب الإحصائي السنوي ، اعداد متفرقة .

- الأرقام عن سنة ١٩٨٧/٨٦ من النشرة الاقتصادية للبنك الاهلي المصري . المجلد الاربعون - العدد الثالث -
عام ١٩٨٧ ، ص ١٧٢ .