

# اتجاه قاعليّة عمليّة التصنيع نحو التوازن الإقليمي الصناعي في

جمهورية مصر العربيّة

ركنه فتحى على مكرم  
كلية التجارة - جامعة القاهرة

## أهمية البحث:

تمثل التنمية الاقتصادية احدى العلامات البارزة في التاريخ الحديث لكثير من بلدان العالم ، وهي التحدى الرئيسى الذى يواجه شعوبا متعددة في عالمنا المعاصر ، وتتركز اهداف التنمية الاقتصادية عادة في القضاء على مظاهر التخلف الاقتصادى ، والتي تبدو فيما يلى (١) :-

١- انخفاض مستوى الدخل الفردى وما يترتب على ذلك من سوء التغذية وانتشار الامراض وارتفاع نسبة الامية ، وتدهور حالة الاسكان للغالبية من افراد المجتمع .

٢- انشغال الغالبية من السكان باشغال النشاط قليل الانتاجية ، خاصة في الزراعة والخدمات ، وانتشار ظاهرة البطالة المقنعة ، حيث يزيد عدد العاملين دائما عن الاحتياجات الحقيقية للعمل .

٣- ازدياد الميل للاستهلاك مع ضعف مستويات الادخار والاستثمار ، وانخفاض المستوى العام للانتاجية في المشروعات ، وارتفاع التكلفة النسبية

(١) د. على السلمى ، الادارة المصرية روية جديدة ، الهيئة المصرية العامة للكتاب ، القاهرة ، ١٩٧٩ ، ص ٣٠١ - ٣٠٩ .

للانتاج ، لذلك نجد ان من بين اهم جوانب التمور الادارى للتنمية الاقتصادية ان التنمية عملية متكاملة وشاملة تعتمد على تفاعمسل مجموعة العوامل الانشائية وغيرها من المحددات الاجتماعية والانسانية لانتاج معدلات معينة من الانماء الاقتصادى . وايضا الترابط الوثيق بين محاولات الانماء الاقتصادى وبين التكوين الاجتماعى والحضارى وكذلك ان التنمية تعتبر تعبيراً ذاتياً ينبع من داخل الكيان الاقتصادى والاجتماعى للمجتمع ، ولا تتحقق له الفاعلية الا من خلال قبول افراد وجماعات المجتمع له وتحميم لاهدائه ، والمشاركة الايجابية فى تحقيقه .

والتنمية الاجتماعية شأنها شأن التنمية الاقتصادية هى عملية تغيير جذرية تستهدف القضاء على اوضاع وعلاقات اجتماعية سائدة ، واحلال اوضاع وعلاقات جديدة محلها . والتنمية الاقتصادية والتنمية الاجتماعية لا تنفصلان ، بل هما وجهان لنفس المشكلة ، وهى الرغبة فى تطوير حياة الافراد والجماعات فى المجتمع ، وتهيئة ظروف معيشية افضل لهم (١) . وقد صاحب عملية التنمية الاقتصادية الاتجاه نحو التصنيع باعتباره السبيل المودى الى حسن استغلال الموارد الاقتصادية المحلية المتاحة سواء اكانت مواد اولية ام موارد بشرية الامر الذى يودى الى زيادة الانتاج ورفع مستوى الدخل ، من اجل رفاهية الافراد وجماعات المجتمع ككل ، ويقترب تحقيق ذلك للمجتمع ككل بأن تكون اتجاهات عملية التصنيع شاملة لجميع اقاليم الدولة ففى يمكن تجنب حدوث اختلال مكائى او جغرافى للنمو الاقتصادى ، ونعنى

المرجع سالف الذكر ، ص ٣١١ - ٣١٢

بالاختلال المكائى حدوث فوارق اقتصادية واجتماعية بين اقاليم الدولة ، بحيث تصبح بعض الاقاليم اكثر تقدماً من البعض الآخر (١) .

ان توطن الصناعة وتركزها فى اقاليم معينة من شأنه ان يحدث اضرار اقتصادية مثل ارتفاع مستويات الاسعار والاجور ، واتمان اراض البنساء ونفقات المعيشة بوجه عام ، وبالإضافة الى ذلك يودى الى حدوث آثار اجتماعية سيئة مثل اكتظاظ السكان ، علاوة على ارتفاع نفقات الخدمات والمنافع العامة . . ومن جهة اخرى يتخذ الامر اتجاها عكسياً فى الاقاليم الاخرى دون ان تهل الى هذه المرحلة التراكمية للنمو ، فتصبح اقل نمواً من غيرها ويزداد تخلفها ، وزيادة الهوة بينها وبين الاقاليم المتقدمة ويساعد انخفاض مستوى المعيشة وعدم استقرار العمل على هجرة العمال الى الاقاليم الاكثر تقدماً ، ويترتب على هذه الهجرة المستمرة حدوث الكثير من المشكلات فى الاقاليم المتقدمة ، والتي تستقبل المهاجرين (٢) .

فتتلخص اهم مساوىء التوزيع الاقليمى غير السليم للصناعة فى انخفاض الكفاية الصناعية لعدم كفاية استغلال الموارد الصناعية والتفاوت فى مستوى الدخل ، وظهور المشكلات المتعلقة بالاسكان فى المدن والمراكز الصناعية نتيجة لتوسع هذه المدن بطريقة ارتجالية ، ونمو بعض المراكز الصناعية نمواً سريعاً غير منظم على حساب بعض المدن او على حساب الريف . .

(١) ا - د . شوقى حسين عبدالله ، ادارة وظيفة الانتاج ، دار النهضة العربية القاهرة ، ١٩٧٤ ، ص ١١ .

ب - د . العشرى حسين درويش ، التخطيط الاقتصادى ، القاهرة ، ١٩٨٢ ، ص ١٤ .

(٢) المرجع سالف الذكر ، ص ١٥ - ١٦ .

فالتخطيط الاقليمي للصناعة يساعد على تحقيق التكامل الاقتصادي بين اجزاء الدولة الواحدة وتدعيم الروابط الاقتصادية والاجتماعية بينهما مما يكفل تماسك البنيان الاقتصادي والاجتماعي ، كما ان التنمية الاقليمية هي احد ابعاد التنمية القومية ، والاخذ باللوب التخطيط الاقليمي يؤدي الى زيادة معدلات النمو التي يمكن ان تتحقق في المجتمع ، كما ان افعال هذا الالوب يؤدي الى اعفاء فاعلية التنمية القومية في بلوغ اهدافها بالإضافة الى انتاج اللوب التخطيط الاقليمي يساعد على انتشار الوعي بين المواطنين بأهمية التنمية الاقتصادية وتفهيم لمشكلاتها ، كما يعمل على مشاركتهم في اعداد خطة التنمية والمساهمة في تحقيق اهدافها ، وبذلك فان مشاركة ادارات الاقليم في اعداد الخطة الاقليمية يدفعها الى القيام بدور فعال في تنفيذ هذه الخطة وتحقيق اهدافها (١) .

#### طبيعة المشكلة :

تتفق طبيعة المشكلة اساسا في انخفاض كفاءة الفاعلية الصناعية في تحقيق او تقارب التوازن الاقليمي الصناعي نتيجة تركيز عملية التصنيع في عدد محدود من المدن او المناطق دون غيرها من المدن او المناطق الاخرى مما يؤدي بها الحال الى كبر الفجوة بينها وبين الاقاليم او المناطق المتقدمة التي تتمركز فيها حركة التصنيع .

#### الهدف من الدراسة :

تهدف الدراسة في هذا البحث الى توصيف الوضع القائم لعملية التصنيع من حيث التوزيع الاقليمي لها ، وللإفادة من نتائجه في الاسهام في وضع شكل متكامل مقترح بشأن تحقيق نوع من التوازن الاقليمي الصناعي الذي ينجم (١) المرجع صالفة الذكر ، ص ٢٢٥ - ٢٢٨ .

منه تفاعل عملية التنمية الاقتصادية في جميع انحاء اقاليم البلاد للحد من الفوارق الكبيرة بينها ، والحد بقدر الامكان من التدهور النسبي الكبير لوضع بعض الاقاليم - خاصة في الريف بالمقارنة بالحضر - لامكانية الاسهام في تحقيق رفع مستوى المعيشة لجميع الافراد بمستوى متقارب في جميع الاقاليم المنتشرة في اتحاد البلاد . وهذا مايعنى الفاعلية الصناعية في بلوغ وتحقيق اهدافها الاساسية القومية ، حيث ان عملية التصنيع هي اساس عملية التنمية .

#### فروض الدراسة :

تفترض الدراسة ان اتجاه فاعلية عملية التصنيع نحو التوازن الاقليمي الصناعي تؤدي الى مايلي :

- ١- تقارب مستوى الدخل النقدي بين افراد الاقاليم المنتشرة في الدولة .
- ٢- تحسين مستوى معيشة الافراد في الاقاليم المختلفة بالدولة بمستويات متقاربة دون احداث فجوة كبيرة بينها .
- ٣- الحد من هجرة الافراد بين الاقاليم المختلفة .
- ٤- خفض او تقليل الفوارق الاقتصادية بين جميع الاقاليم المنتشرة بالبلاد .
- ٥- استخدام الموارد المتاحة بكل اقليم في المشروعات الصناعية القائمة به بقدر الامكان .

على طبيعة كل جزء والمعتبرات المؤثرة فيه ، وذلك تبعاً لتجزئة مشكلة الدراسة الى جزئيات تتعلق بكل من مستوى دخل الفرد ومستوى المعيشة والهجرة الداخلية ، والفوارق الاقتصادية والموارد المتاحة .

#### محتويات الدراسة :

- تنقسم الدراسة تبعاً لتحقيق اتجاه فاعلية عملية التصنيع نحو التوازن الاقليمي الصناعي الى اهم ما يرتبط بها من حيث مايلي :-
- 1- توصيف الوضع الحالي لاتجاه التوازن الاقليمي الصناعي في مصر .
  - 2- مستوى الدخل النقدي للفرد .
  - 3- مستوى المعيشة .
  - 4- الهجرة الداخلية .
  - 5- الفوارق الاقتصادية والاجتماعية .
  - 6- الموارد المتاحة .

وانه ولذا لتلك العوامل يمكن التوصل الى نظام متكامل لاتجاه عملية التصنيع نحو التوازن الاقليمي الصناعي بما يؤدي الى الكفاية والفاعلية الصناعية في تحقيق اهدافها الاساسية القومية .

#### الطوب الدراسة :

اعتمدت تلك الدراسة على ثلاثة اساليب هي (١) :-

#### ١- الدراسة المكتوبة :

وهي تعتمد اساساً على العادة العلمية المكتوبة سواء في الكتب او الدوريات او الاصدارات المختلفة وغير ذلك ، وشتمت بالبحث عن حقائق اساسية وتحليلات تقوم على البيانات التاريخية .

#### ٢- الدراسة المنية :

وهي تتكون اساساً من تطبيقات البحوث السابق اجرائها والتقارير المنشورة في مجالات الدراسة .

#### ٣- الدراسة التحليلية :

وهي تعتمد على تجزئة المشكلة الى جزئيات بسيطة بحيث يتم التعرف (١) د. محمد عفيفي حموده ، البحث العلمي - اصول قواعد البحث وكتابة التقارير والبحوث ، الطبعة الثانية ، مكتبة عين شمس القاهرة اكتوبر ١٩٨٣ - ص ١٩ - ٢١ عن :

- A. Rummal J.F., and Ballaine W.C., Research Methodology In Business, Harper and Publishers, U.S.A., 1963, P.3
- B. Buckley J.W., Marlene H.B., and Hung-Fuchiang, Research Methodology and Business Decisions, National Assluation Of Accountants, New York, 1976, P. 35.

توصيف الوضع الحالي  
لاتجاه التوازن الاقليمي الصناعى فى مصر

-

المقصود بالتوازن الاقليمي هو تنمية الاقاليم بالكيفية التى تقلل من الاختلافات بين مستوى التنمية فى كل منها ، فمن الشايت انه لا يمكن ان يتمتع الاقتصاد القومى بدرجة معقولة من الاندماج اذا ما استمرت الفوارق الفخمة فى مستوى النمو ومستويات المعيشة فى اجزائه المختلفة (١) .

ان الهدف الرئيسى للسياسات الاقليمية فى معظم الدول المتقدمة هو ان تفتح المصنّعين والمستثمرين بأن يتوطنوا فى الاقاليم المتخلفة ، وليس فى الاقاليم المتقدمة والى الحد الذى يتحقق فيه هذا الهدف فانه يمكن الحد من الهجرة الداخلية والبطالة ، كما يمكن تحقيق زيادة فى الدخل فى الاقاليم المتخلفة .. وعلى العكس ما زالت غالبية الدول النامية - ومن بينها جمهورية مصر العربية - تتسم بقدر كبير من عدم التكافؤ الداخلى بين الافراد والاقاليم ، بل ان الفوارق الاقتصادية والاجتماعية آخذة فى التزايد باستمرار فى كثير منها .. ان مبدأ المساواة يتمتع بقبول تام فى السياسات الاقليمية والتخطيط الاقليمي ، وهو ما يعنى ان ادوات السياسة الاقليمية والتخطيط الاقليمي انما يجب ان تستخدم للقضاء على الفوارق او على الاقل للحد من الفوارق فى مستوى معيشة الافراد فى الاقاليم المختلفة للدولة (٢) .

(١) د. هدى محمد صبحى ، حول الفوارق الاقليمية ومشكلة توزيع الاستثمارات بين الاقاليم ، مؤتمر التنمية الاقتصادية والعدالة الاجتماعية فى الفكر التنموى للاقتصاديين المصريين ٧٩/٥/٣ ، الجمعية المصرية للاقتصاد السياسى والاقتصاد والتشريع ، القاهرة ١٩٨١ ، صفحة ٣٠٥ .  
(٢) المرجع سالف الذكر ، ص ٣٠٢ - ٣٠٤ .

أشارت مشكلة التوزيع الاقليمي الصناعى فى الوقت الحالى اهتمام المشتغلين بأمر الصناعة ، ويرجع السبب فى هذا الى التعديل الذى حدث فى مركز الدولة ووظائفها بالنسبة الى النظام الاقتصادى من حيث النظرة الواسعة المعيدة التى تتعدى حدود الخسائر والارباح الى مظاهر الرفاهية المادية للمجتمع ، والضرورة التخطيط الاقتصادى السليم الذى تشرط عليه الدولة لتتمكن من توجيه النشاط الاقتصادى لتحقيق اهداف اجتماعية معينة ترفع من مستوى المعيشة للمجتمع ، ومعنى هذا ان حرية تشجيع الدولة للمشاركة الفردية فى الماضى ادت الى ان يختار رجال الاعمال مواقع الصناعة فى الاماكن الموجودة ، والتى تتفق ومصالحهم الخاصة ، وهذا هو السبب فى أننا نجد فى مصر ان الصناعات الرئيسية تركزت فى المدن الكبيرة وخاصة فى القاهرة والاسكندرية ، ولكن لا يمكن ان يستمر الحال على ما هو عليه اذا اردنا ان تكون مناطق صناعية موزعة توزيعاً شاملاً على مناطق القطر لان ذلك من شأنه ان يوجد مجتمعات سليمة التكوين تتمتع بمستوى معيشة مرتفع نسبياً (١) .

ولقد ادت الاتجاهات التلقائية للتوطن الصناعى فى الماضى الى الوضع الحالى الى تركيز الصناعة فى المدن الكبيرة وخاصة فى القاهرة والاسكندرية فى القاهرة وحدها ٥٠٪ فأكثر من الصناعات للقطاع العام . وهى على سبيل المثال تبعا لكل قطاع صناعى (٢) .

(١) عبد الغفور يونس ، التنظيم الصناعى وادارة الانتاج ، مؤسسة المطبوعات الحديثة ، الاسكندرية ، ١٩٥٩ ، ص ٨٣ .  
(٢) تقرير انجازات ونتائج اعمال قطاع الصناعة والثروة المعدنية - وزارة الصناعة والثروة المعدنية ، الجزء الثانى ، القاهرة ١٩٧٩ ، ص ٢ - ٦ .

١- صناعات الغزل والنسيج :

مرحلون للغزل والنسيج ، الصناعة للخبر والقطن ( اسكو ) الألبان  
للغزل والنسيج ، السيوف للغزل والنسيج ، النصر للغزل والنسيج  
والتريكو ( التوريجي ) القاهرة للصباغة والتجهيز ، القاهرة  
للمنسوجات الحريرية ، المنسوجات الحديثة ، مصر للخبر والصناعة  
القاهرة للمنسوجات والتريكو ، مصر لصناعة معدات الغزل والنسيج  
، العامة لمنتجات الجوت ، النصر للاصواف والمنسوجات ( ستيا ) المصرية  
لغزل ونسيج العوف ( وولتكرا ) ... الخ .

٢- صناعات المواد الغذائية :

المصرية للاغذية ( بكو مصر ) القاهرة للخلاصات الغذائية ، المصرية  
لمنتجات النشا والخميرة ، المصرية لصناعة النشا والجلوكوز  
النصر لتعبئة الزجاجات ، المصرية لتعبئة الزجاجات ، الشرقية  
للدخان ( ايستن كومبانى ) ، النصر للدخان والسجاير ، القاهرة  
للربوت والصابون ، بيرة الاهرام ... الخ .

٣- الصناعات الكيماوية :

أبو زعبل للاسدة والمواد الكيماوية ، النصر لصناعة الكيماويات  
والكيماويات الاساسية ، مصر لصناعة الكيماويات ، النصر لمنتجات  
الكاوتشوك ، المصرية لصناعة الجلود ، البلاستيك الاهلية ، الغازات  
الصناعية ، النيل للكبريت ، الورق ، النصر لصناعة الالام ومنتجات  
الجرانيت ... الخ .

٤- الصناعات المعدنية الاساسية :

الحديد والصلب المصرية ، النصر لصناعة السفن ، النصر لصناعة  
المواسير الصلب ولوارمها ، النصر للمسوكات ، النصر لصناعة  
السيارات ، النصر للتليفزيون ، المصرية لمهمات السكك الحديدية  
( سيخاف ) ، المصرية لصناعة وسائل النقل الخفيف ، صناعة المايكات  
ومهمات وسائل النقل ، النصر لصناعة المراجل البخارية ، الدلتا  
الصناعية ( ايدىال ) ، القاهرة للمنتجات المعدنية ، الكابلات  
الكهربائية المصرية ، العامة للطائرات ، النصر للهندسة والتبريد  
العامة للمعادن ... الخ .

٥- التعديس :

النصر لصناعة الزجاج والبللور ، النصر لانتاج الحراريات والفخار  
المصرية للحراريات ، العامة لمنتجات الخزف والصينى .

من خلال هذا التوصيف يتضح التركيز الكبير للصناعة فى مدن ومناطق  
معينة مما ادى الى التأثير الكبير لعدم التوازن الاقليمى الصناعى على  
ضعف الفاعلية الصناعية وذلك من عدة جوانب اساسية اهمها :

- ١- مستوى الدخل النقدى للفرد .
- ٢- مستوى المعيشة .
- ٣- الهجرة الداخلية .
- ٤- الفوارق الاقتصادية والاجتماعية .
- ٥- الموارد المتاحة .

وإمبايا بيان كل منها :

أولا : مستوى الدخل النقدي للفرد :

من المؤشرات أو الجوانب الأساسية التي تنجم عن التوزيع الإقليمي  
الصناعي مستوى توزيع الدخل النقدي للفرد ، وذلك على مستوى كل من الريف  
والحضر ، فحينما يتفحص تقاربا بين مستوى الدخل النقدي للفرد في الريف  
ومثيله في الحضر كلما كان ذلك معبرا عن التوزيع السليم للتوازن الإقليمي  
الصناعي ، والعكس حينما يتفحص تفاوتنا كبيرا بين مستوى الدخل النقدي للفرد  
في الريف ومثيله في الحضر كلما كان ذلك مؤشرا عن عدم سلامة التوازن  
الإقليمي الصناعي على مستوى مناطق البلاد ، مما يؤثر ذلك على عدم الفاعلية  
الصناعية في هذا الشأن .

وستوفى ذلك الوضوح بمقارنة متوسط الدخل النقدي للفرد في الريف  
ومثيله في الحضر نحد ان الفارق بينهما أكثر كبرا - فمتوسط دخل الفرد  
في الريف خلال الفترة ١٩٥٢ - ١٩٧٥ يبلغ في المتوسط حوالى نصف دخل الفرد  
في الحضر كما يتضح في الجدول رقم (١) التالي (١).

جدول رقم (١)  
متوسط الدخل النقدي للفرد في الريف  
والحضر على المستوى القومي بالجنيه

السنة	متوسط دخل الفرد القومي	متوسط دخل الفرد الريفي	نسبة متوسط الفرد في الريف إلى الحضر
١٩٥٢	٣٦٧	٥٦٦	٤٦٠٪
١٩٦٠	٥١٣	٧٥٩	٤٨٠٪
١٩٦٥	٦٨٢	٦٨٠	٥٨٢٪
١٩٧٠	٧٨٨	١٠٩٤	٥١٦٪
١٩٧٥	١٢٠٣	١٧٠٦	٥٦٠٪

يتضح مما سبق ان هناك فجوة كبيرة بين متوسط الدخل النقدي للفرد  
في الريف وبين مثيله في الحضر ، ومثل هذا التفاوت الكبير ناجما عن  
التركز الصناعي في المدن الكبيرة .

ثانيا : مستوى المعيشة (١) :-

يعتبر مستوى المعيشة من المؤشرات أو الجوانب الأساسية التي تتأثر  
بالتوزيع الإقليمي الصناعي ، ومؤشر مستوى المعيشة يتفحص من خلال مقارنة  
متوسط الدخل الحقيقي للفرد في الريف ومثيله في الحضر كما يظهر في  
الجدول رقم (٢) التالي :-

(١) المرجع السالف الذكر ، ص ٧٣ - ٩٢ .

(١) د. كريمة كريم ، توزيع الدخل بين الحضر والريف في مصر ١٩٥٢ - ١٩٧٥  
الاقتصاد المصري في ربع قرن ١٩٧٧/١٩٥٢ - دراسة تحليلية للتطورات  
الهيكلية ، بحوث ومناقشات المؤتمر العلمي السنوي الثالث  
للاقتصاديين المصريين ٢٣ - ٢٥ مارس ١٩٧٨ ، القاهرة ص ٦٨ - ٧٠ .

جدول رقم (٢)  
متوسط الدخل الحقيقي للفرد في الريف والحضر  
بالجنيه بأشعار سنة ١٩٦٧/٦٦ م  
١٩٦٥ - ١٩٦٧

السنة	متوسط الدخل الحقيقي للفرد في الريف	متوسط الدخل الحقيقي للفرد في الحضر	متوسط الدخل الحقيقي للفرد في الريف والحضر
١٩٦٣	٧٥,٣	٤٦,٠	٦١,١
١٩٦٥	٩٧,٦	٥١,٦	٥٢,٤
١٩٦٥	١١٤,٥	٤٤,٢	٣٨,٦
١٩٦٥	٩٨,٢	٤٨,٨	٤٩,٧
١٩٦٥	١١٤,٥	٥٦,٩	٤٩,٧

يتضح من الجدول سالف الذكر رقم (٢) انه في سنة ١٩٦٥ وصل متوسط الدخل الحقيقي للفرد في الريف بالمقارنة الى متوسط الدخل الحقيقي للفرد في الحضر الى مستوى منخفض للغاية بالمقارنة الى السنوات الاخرى ولقد بلغ متوسط الدخل الحقيقي للفرد في الريف ٣٨,٦٪ فقط من متوسط الدخل الحقيقي للفرد في الحضر ، مما يعني ان مستوى المعيشة للفرد في الريف كان يمثل في المتوسط حوالي ثلث مستوى المعيشة المتاح للفرد في الحضر ومفهوم ذلك تدهور نسبي كبير لوضع الريف بالمقارنة الى الحضر ويرجع ذلك الى الهيكل الانتاجي السائد في الريف سوا من حيث نوع النشاط الاقتصادي القائم للزراعة لقط ، او من حيث نظام الانتاج المتبع .

هناك فجوة كبيرة ومتزايدة بين مستويات الدخل والمعيشة في الريف والحضر . فاذا فحطنا النظر مؤقتا عما يتفمنه هذا الوضع من تعارض مفع

اعتبارات العدالة الاجتماعية ، نجد انه يتعارض ايضا مع اعتبارات التنمية الاقتصادية في مصر . فلا تعتبر هذه الفجوة مجرد عامل محايد من حيث تأثيرها على الهدف الاساسي وهو تحقيق التنمية الاقتصادية بأقصى سرعة ممكنة . وانما يتعارض مع هذا الهدف من عدة نواحي فهي تتعارض معه سواء في حالة تركيزه على مفهوم النمو الاقتصادي او على مفهوم القضاء على الفقر وتحقيق العدالة في توزيع الدخل .

فاذا كان الهدف الاساسي للتنمية الاقتصادية في مصر هو تحقيق معدل مرتفع للمنتج القومي بغض النظر عن كيفية توزيع هذا الناتج ، فان وجود التفاوت الكبير بين الريف والحضر يتعارض مع هذا الهدف ، فانقسام الاقتصاد القومي الى جزء متقدم نسبيا ( الحضر ) وجزء متخلف ( الريف ) وما يترتب على هذه الشكائية من خلل في مستويات الاجور والاسعار داخل الدولة الواحدة يجعل تحقيق معدل نمو مرتفع للاقتصاد القومي مسألة مشكوك فيها ، يضاف الى ذلك ما تخلقه شكائية الاقتصاد القومي من صعوبة في ادارة هذا الاقتصاد وتوجيهه بما يحقق سرعة النمو ، فمثلا السياسات الاقتصادية التي قد يملح تطبيقها في الجزء المتقدم من الاقتصاد القومي ، قد تثقل فاعليتها كثيرا اذا ما طبقت في الجزء المتخلف من .

### ثالثا : الهجرة الداخلية (١) :

كان نتيجة للتباين في المستويات الاقتصادية والاجتماعية بين الدولة ان زادت الهجرة الداخلية من المناطق الاقل نموا حيث تتوفر فيها عوامل الجذب فتتسع مجالات العمل ويرتفع مستوى الاجور ، وتتوافر الخدمات (١) د. العشري حسين درويش ، مرجع سابق ، ص ٢٠٢ - ٢٠٣ ، ٢٢٣ - ٢٢٤



والسهيلات في المناطق الحضرية ، وعلى ذلك فإن حركة الهجرة من الأقاليم الأقل نمواً هي إحدى الخصائص التي تتميز بها هذه الأقاليم .

ففي الأقاليم النامية يزيد عدد المهاجرين منها عن عدد المهاجرين إليها ، ومن ثم يصير رصيد عدد المهاجرين سالباً ، وفي الحقيقة إن هذا النقص في عدد السكان يفوق في أهميته انخفاض معدل المواليد ، وذلك للأسباب التالية :

- ١- يتضمن عدد المهاجرين من الأقاليم النامية ، نسبة مرتفعة من الشبان الذين يسعون إلى الحصول على عمل بشروط أفضل في الأقاليم المتقدمة .
- ٢- في حين يتضمن عدد المهاجرين إلى الأقاليم النامية ، نسبة مرتفعة من الشيوخ والأطفال كما هو الحال بالنسبة للمهاجرين إلى المعاش الذين يعودون للإقامة في مواطنهم الأصلية .

مصاحب يتضح أن لحركات الهجرة من الأقاليم النامية نوعين من الآثار:

- (١) آثار كمية تتمثل في نقص عدد السكان .
- (٢) آثار نوعية تتمثل في نقص عدد الشبان .

ولا شك أن لهذه الآثار أهمية كبرى إذ أنها تعنى نقص إمكانات الأقاليم النامية اقتصادياً واجتماعياً .

والى جانب ما تقدم تتضح آثار سلبية للأقاليم الأكثر تقدماً نتيجة تزايد تلك الهجرة إليها ، وأهم تلك الآثار تتعلق بزيادة الضغط على وسائل النقل وعدم كفاية المرافق والخدمات العامة وزيادة نفقاتها كالتعليم والصحة

والصرف الصحي والمياه والكهرباء وغيرها .. ومن شأنها أيضاً أن تحدت استمراراً اقتصادية أخرى مثل ارتفاع مستويات الإحار وانحسار أراض البناء ونفقات المعيشة بوجه عام ، بالإضافة إلى حدوث آثار اجتماعية سلبية مثل اكتظاظ السكان ، وضياع وقت كبير من العمال في الانتقال من وإلى مقر العمل (١).

#### رابعاً: الفوارق الاقتصادية والاجتماعية :

يجب الإشارة إلى أنه في كثير من الحالات في الدول النامية أدت مجهودات التنمية الاقتصادية والاجتماعية إلى زيادة حدة الفوارق الإقليمية فزادت الأقاليم المتقدمة فني وزادت الأقاليم المتخلفة فقراً ، وتعتبر مصر مثالا واضحا لهذه الحالة ، لقد تركزت الاستثمارات الاقتصادية في الإقليمين الرئيسيين القاهرة والإسكندرية مما أدى إلى زيادة سيطرتها على الاقتصاد القومي وضعف المركز التنافسي لبقية المحافظات ، وهذا إلى جانب أن مصر مثلها مثل معظم الدول النامية تتجه إلى توزيع الاستثمارات على عدد كبير من المشروعات المستثمرة في أنحاء البلاد ، وذلك لأن قرار توزيع الاستثمارات العامة هو الأكثر القرارات الاقتصادية تأثراً بالاعتبارات السياسية ، فبعد أن يستحوذ إقليما القاهرة والإسكندرية بالقدر الأكبر من الاستثمارات وعلى الأخص الاستثمارات الممولة للدخول الأعلى ، فإنه يتم توزيع بقية الاستثمارات بين المحافظات الأخرى بنسب متقاربة جداً تكاد تكون متساوية - وهو ما يحد من فعالية هذه الاستثمارات ويطيل الفترة الزمنية اللازمة للوصول بالأقاليم الأقل تقدماً إلى مرحلة الانطلاق الذاتي في طريق التنمية (٢).

(١) المرجع سالف الذكر ، ص ١٥ .

(٢) د. هدى محمد صبحي ، مرجع سابق ، ص ٣٠٥ - ٣٠٦ .

ويراعى ان التباين الاقتصادى والاجتماعى بين الاقاليم الاكثر نمواً وتلك الاقل نمواً سوف يزداد غالباً وبطريقة تلقائية ، حيث تؤدي الاثار العكسية المضادة للنمو الى عرقلة النمو فى الاقاليم الاقل تقدماً للمناطق الاقاليم الاكثر تقدماً ، ومن بين العوامل التى تلعب دوراً فى الاثار العكسية التى تؤدي الى زيادة التفاوت بين الاقاليم المختلفة هي قسوة السوق والهجرة وحركة رأس المال والتجارة والعوامل الطبيعية (١) . لهذا تسعى العديد من دول العالم الى ضرورة خفض هذا التباين الاقتصادى والاجتماعى بين الاقاليم ليكون اقل ما يمكن عن طريق انتشار الصناعات على اقاليمها .

ويعتبر التباين بين المستويات الاقتصادية والاجتماعية بين الاقاليم مرحلة حتمية من مراحل التنمية الاقتصادية ، فهى بمثابة شرط لا يمكن تجنبه لعملية النمو كما انها احدى خصائصها (٢) . ولكن مثل هذا التباين ينبغي ان يكون اقل ما يمكن بين الاقاليم فى الدولة ليتقارب التوزيع العادل للدخل بين المناطق او بين الطبقات الاجتماعية ، والشئ يرى البعض انها لا تقتل اهمية عن تعظيم الرخاء الاقتصادى او القومى وادى الطرق لمعالجة الاهداف المتعددة فى هذه الحالة ان يتم وضعها فى صورة قيود ، وفى هذه الحالة التى عادة ما تتخذ البرمجة الخطية ، فان الهدف يكون تعظيم منفعة الكفاءة الكلية فى ظل القيود التى يفرضها الدخل المرفوق فيه فى كل منطقة ، وكذلك القيود التى تفرضها ظروف البيئة (٣) .

(١) د. العشرى حسين درويش مرجع سابق ، ص ١٩٨

Gummer M., Economic theory and Underdeveloped regions, Gerald Book Worth L. Co. Ltd., London, 1960, PP. 26-29.

(٢) د. العشرى حسين درويش مرجع سابق ، ص ٢٠٠

(٣) د. محمد الحناوى ، دراسات جدوى المشروع - دليل تعليم الامم المتحدة الجديدة ، الطبعة الاولى ، الدار المصرية الحديثة ، الإسكندرية ١٩٨٠ ، ص ٢٥٣ - ٢٥٤

لهذا يتعين فى مجال التنمية الاقليمية ان يكون هناك توازن بين الاربحية الاقتصادية والاربحية الاجتماعية . وان التنمية لا ينبغي ان تعنى اساساً بمعدل النمو الاقتصادى وانما بالتمن الاجتماعى والاقتصادى الذى يكفل معدل نمو معين ، ولو ان التنمية كانت تهتم فقط بزيادة معدل النمو القومى الى اقصى حد ممكن لاقتضى ذلك الاستمرار فى تنمية المناطق المتقدمة ، الا انه من الواضح ان مفهوم التنمية اوسع وأشمل من معدل النمو الاقتصادى (١) .

فاذا كان من اهدافنا الاساسية فى التنمية الاقتصادية القضاء على الفقر وتحقيق العدالة فى توزيع الدخل القومى بين الافراد ، وهو المنظور الحديث للتنمية ، فان من الواضح ان وجود التفاوت الكبير القائم بين الريف والحضر فى مصر يتعارض مع هذين الهدفين . فالقضاء على الفقر يقتضى رفع مستويات المعيشة فى الريف حيث يتجمع اغلبية الفقراء كما ان تحقيق العدالة فى توزيع الدخل يتطلب ايضا رفع مستويات دخول السكان فى الريف ، فعدالة التوزيع تتحقق بزيادة الدخل فى الريف ( حيث الدخل منخفض بالمقارنة الى الحضر ) حيث الدخل مرتفع ) فضلاً عن انها تدعم بزيادة نصيب الريف من الدخل القومى فاذا اضعنا لذلك ان الريف يضم الجزء الاكبر من السكان فى مصر - كما يتضح من الجدول رقم (٣) المبين بعد - فان اهمية القضاء على هذه الفجوة بين الريف والحضر تصبح اكثر الحاحاً .

(١) د. هدى محمد صبحى - مرجع سابق ، ص ٣٠٨

جدول رقم (٣)  
توزيع السكان في جمهورية مصر العربية بالالف نسمة  
بين الريف والحضر (١)

السنة	الريف	الحضر	الجملة	النسبة المئوية الى الجملة	اعداد السكان
١٩٤٧	١٣١٢٥	٥٨٩٧	١٩٠٢٢	٦٩.٠٠	٣١٠٠٠
١٩٦٠	١٦١٧٣	٩٩١٢	٢٦٠٨٥	٦٢.٠٠	٣٨٠٠٠
١٩٦٦	١٧٩٠٠	١٢٢٠٠	٣٠١٠٠	٥٩.٤٧	٤٠.٥٣
١٩٧٦	٢٠٥٦١	١٦٠٩٦	٣٦٦٥٧	٥٦.٠٠	٤٣.٩٩

يتضح من الجدول سالف الذكر ان نسبة سكان الريف من جملة سكان جمهورية مصر العربية تتراوح ما بين ٥٦ - ٦٩ ٪ ، اما نسبة سكان الحضر فهي تتراوح ما بين ٣١ - ٤٣.٩٩ ٪ ومعنى ذلك ان الريف يضم الجزء الاكبر من السكان في مصر ، مما يقتضى الامر باهمية القضاء او الحد من الفجوة الكبيرة بين الريف والحضر اقتصاديا واجتماعيا وهذا ما يقتضى بضرورة الربط بين كل من الريفية الاقتصادية والريفية الاجتماعية .

#### خامسا: الموارد المتاحة :

تعتبر العوامل الطبيعية من الاسباب الهامة للتفاوت بين الاقاليم اذ ان اختلاف مافى حوزة الاقاليم من موارد طبيعية ، من شأنه ان يؤدى الى

(١) النشرة الاقتصادية ، البنك الاهلى المصرى ، ادارة البحوث الاقتصادية العامة ، المجلد الثالث والثلاثون ، القاهرة ، العدد الاول ، ١٩٨٠ ، ص ١٤٨ .

اختلافات في الدخول الاقليمية ، كما انه ينتج في بعض الحالات بسبب عدم مقدرة بعض الاقاليم من الاستغلال الكامل لمواردها (١) .

ولا شك ان انخفاض معدل النمو الاقتصادى في احد اقاليم الدولة من شأنه ان يؤثر على معدل النمو الاقتصادى للمجتمع ككل ، من هنا كان الاهتمام بالتخطيط الاقليمى بهدف استغلال جميع الموارد المتاحة في المجتمع بأقصى كفاءة ممكنة ورفع معدل النمو للاقتصاد القومى ، ولما كانت اقاليم الدولة الواحدة تختلف فيما بينها من حيث معدل النمو الاقتصادى ، مما قد يؤدى الى حدوث تفاوت اقتصادى واجتماعى بين هذه الاقاليم ، لذلك فان التخطيط الاقليمى يهدف ايضا الى تحقيق درجة من التوازن في معدلات النمو الاقتصادى في اقاليم الدولة الواحدة بقصد زيادة معدل النمو للاقتصاد القومى ويتطلب ذلك دراسة موارد كل اقليم وتخصيص اكثر الاستثمارات ملائمة له (٢) .

اوضحت تجارب التخطيط للتنمية ان الطريق للتنمية الاقليمية المتوازنة يتطلب تطوير نموذج شامل ومتناسق لتوزيع الموارد والاستثمارات ان معظم مشاكل التوطن وتوزيع الاستثمارات لا يمكن حلها الا في اطار تخطيط طويل الاجل وفي الواقع فان التخطيط طويل الاجل يتضمن مرحلتين رئيسيتين الاولى: تحديد معدلات نمو القطاعات المختلفة في الاقتصاد القومى ، والثانية حل مشاكل التوزيع الامثل للموارد ، واذا افترضنا ان المرحلة الاولى تزودنا

(١) د. العشرى حسن درويش ، مرجع سابق ، ص ٢٠٠ - ٢٠١

Birmingham W., Tord A.G., Planning Growth in Rich and Poor countries, George Allen and Unwin Ltd. 1966; P. 108.

(٢) د. العشرى حسن درويش ، مرجع سابق ، ص ٢٢ .

بالقيود التي تحكم المرحلة الثانية فان المعوقات المختلفة التي تتسبب بتحديد التوزيع الأمثل للموارد والاستثمارات بين الاقاليم على المستوى القومي يمكن حلها بمصاغة معايير كفاءة توطن الاستثمارات والانشطة الاقتصادية المختلفة (١). ويتم ذلك بشكل سليم في ضوء ما تعرف للموارد المتاحة ونظرا لظروف الطبيعة لكل اقليم بجانب استغلال موارد الاقليم في ذات الاقليم نظرا لسهولة بحث في الكثير من الاحوال نقل الموارد المتاحة في احد الاقاليم الى الاقليم الاخرى لاستخدامها فيها نظرا لتوطين الصناعات بها مثل نقل خام الحديد من اقليم اسوان الى اقليم القاهرة - حلوان - حيث تتمركز بها مصانع الحديد والصلب لان القاهرة تتوطن فيها معظم الصناعات - كما سبق توضيح ذلك - وذلك على ذلك اصحت معظم الاقاليم معدرة مواردها الطبيعية المتاحة للصناعات المتمركزة بالقاهرة . وينبغي ان يكون معلوماً أن مبدأ تصدير الموارد الطبيعية من بعض الاقاليم الى اقليم اخرى بالدولة مرغوب فيه في بعض الحالات التي تكون تلك الموارد محدودة ، وفي هذه الحالة يختار الاقليم الاكثر استحوادا على نوع هذه الموارد وتنشأ فيه الصناعة المرتبطة بهما وتستورد من الاقاليم الاخرى مواردها المحدودة .

#### النتائج والتوصيات :

اتفق ان التركز الصناعي في بعض القلة من اقاليم الدولة - وهو سوء التوزيع الاقليمي الصناعي ادى الى اهم مايلي :-

- ١- التفاوت الكبير بين متوسط الدخل الفردي في الريف بمشبهه في الحضر .
- ٢- الفجوة الكبيرة بين مستوى المعيشة بين الريف والحضر .

(١) د. هدى محمد صبحي ، مرجع سابق ، ص ٣٠٥ .

الهجرة من الريف الى الحضر .  
زيادة الفوارق الاقتصادية والاجتماعية بين الاقاليم المختلفة بالدولة .  
عدم الاستغلال الأمثل للموارد المتاحة بالاقليم مما يعود على التنمية الاقتصادية والاجتماعية للاقليم .

ويرجع ذلك الى بعض الامور التي اهمها :

- (١) الصناعات الرئيسية تركزت في المناطق المدن الكبيرة وخاصة القاهرة والاكندرية والسبب في ذلك يرجع الى ان منشئها كانت عالميتها من رجال الاعمال الاجانب الذين يقطنون المدن الكبيرة ولذلك رغبوا في انشاء صناعاتهم قريبة منهم ليستطيعوا الاشراف عليها هذا فضلا عن توافر العمال وتركز البنوك (١) .

- (٢) مرت جهود التنمية الاقتصادية والاجتماعية في مصر بمراحل متعددة تعرضت خلالها لاشكال مختلفة من المعوقات تسببت في تواقع الانجازات المحققة بالقياس الى الاهداف والى معدلات النمو التي استطاعت دول اخرى تحقيقها بامكانيات لا تزيد كثيرا عما لدينا ، ولعل اهم المعوقات المباشرة لجهود التنمية خلال الماضى هي التحديات الخارجية واتكال العدوان المتكرر وما فرضته على البلاد من اعباء توجه للبناء العسكري سحبا من الموارد المخصصة للتنمية (٢) .

- ٣- عدم وضوح استراتيجية قومية للتنمية تحدد الاهداف والاولويات تحديدا واضحا وتعمل على الافادة من مصادر القوة في المجتمع وتدعيم آثارها من جانب ، كما تحاول التخلص من اسباب الضعف او تحديد آثارها من جانب آخر (٣) .

(١) د. عبد الغفور بونسي ، مرجع سابق ، ص ٨٢  
(٢) د. علي السليم ، مرجع سابق ، ص ٢٢٥  
(٣) المرجع سالف الذكر ، ص ٢٢٥ .

وفي الوقت الذي بدأت فيه تلك الأسباب في الانكماش بدأت الدول  
اهتمامها البالغ بالنسبة إلى النظام الاقتصادي من حيث النظرة  
المعقدة التي تتعدى حدود الخسائر والأرباح إلى مظاهر الرفاهية  
للمجتمع وإلى ضرورة التخطيط الاقتصادي السليم الذي تشرف عليه  
للتأكد من توجيه النشاط الاقتصادي لتحقيق أهداف اجتماعية معينة ترفع  
مستوى المعيشة لجميع الأقاليم بالدولة .

فأصبح من المتفق عليه أن الهدف الرئيسي للتخطيط الإقليمي هو  
توزيع الدخل بما لا يتعارض مع تحقيق المعدلات المخططة للنمو القومي  
أن سياسات التخطيط الإقليمي ، وفي مقدمتها تلك الخاصة بالتوزيع الإقليمي  
للاستثمارات إنما هي أداة رئيسية من أدوات توزيع الدخل في الاقتصاد  
القومي - أن ما يجب التركيز عليه هو أن تحقيق معدلات نمو مرتفعة ليس هو  
الهدف الوحيد للتنمية . لقد توجع مفهوم التنمية الآن ليشمل توزيع أكثر  
عدلاً لمكاسب النمو ، وهو ما يتفق مع الفكرة القائلة بضرورة الاهتمام  
بتنمية الأقاليم المختلفة ورفع مستوى المعيشة فيها ، ولكن ما يجب التأكيد  
عليه هو أن الاهتمام بتنمية الأقاليم المختلفة لا يتم على حساب التنمية  
القومية ، وإنما هو يساهم في الأسراع بمعدلات النمو القومية ويحقق التنمية  
الموازنة إقليمياً (١) .

بناءً على ما تقدم نجد أن القضاء على التفاوت القائم بين الريف  
والحضر في مصر ، يجب أن يكون أحد الأهداف الأساسية على المستوى القومي  
فتحسن الوضع النسبي لسكان الريف يجب أن يوضع على رأس قائمة الأولويات  
القومية ، والسبيل إلى ذلك هو أحداث تغييرات هيكلية في نوع وأسلوب  
(١) د. هدى محمد صبحي ، مرجع سابق ، ص ٣٠٩

النشاط الاقتصادي في الريف فاستمرار هذا الوضع القائم على اعتماد الريف  
على الزراعة كمصدر للدخل للغالبية العظمى من سكانه لا يمكن أن يؤدي إلى  
تحسين ملموس في مستوى معيشة سكان الريف ، ويرجع السبب في ذلك إلى انخفاض  
إنتاجية الفرد في الزراعة بالرغم من ارتفاع إنتاجية الأرض الزراعية في مصر  
ومعنى ذلك أنه لا مجال لتحقيق زيادة يعتد بها في إنتاجية الفرد في الزراعة  
- وبالتالي في دخله - عن طريق رفع متوسط الإنتاجية الحالية للأرض الزراعية  
فالسبيل لرفع إنتاجية الفرد في الزراعة هو أحداث تغيير أساس في الفهم  
الإنتاجي المستخدم بحيث يمكن تحقيق نفس مستوى الانتاج الزراعي الحالي  
باستخدام عدد أقل من الأفراد مع إيجاد مصادر دخل أخرى في الريف للأفراد  
الذين يستغنى عنهم في الزراعة ، وهذا يمكن تحقيقه عن طريق إدخال الصناعة  
في الريف جنباً إلى جنب مع ميكنة الزراعة إذ يجب ألا تقتصر الصناعة في مصر  
على الحضر وحده ، كما هو الوضع الآن وإنما يجب أن تمتد لتشمل الريف  
أيضاً (١) .

وفيما يلي نورد بعض المقترحات التي تسهم في ترشيح التوزيع الإقليمي  
الصناعي المناسب الذي تسعى إليه الدولة الآن :-

- ١- وضع خطط إقليمية لتنمية الأقاليم بحيث تكون مشتقة من الخطة القومية  
وفي هذه الحالة لا ينظر في الخطة القومية تحقيق معدلات نمو مرتفعة  
ليس هو الهدف الوحيد للتنمية لأحداث توسع في مفهوم التنمية ليشمل  
توزيع أكثر عدلاً لمكاسب التنمية على مستوى جميع الأقاليم ، ويتم ذلك  
من خلال خطة قومية موزعة على خطط إقليمية ، ومثل هذا الأسلوب يجعل  
الخطط الإقليمية تساهم في الأسراع بمعدلات النمو القومية مما ينجم عنها

(١) د. كريمة كريم ، مرجع سابق ، صفحة ٩٣

تحقيق التقارب في التنمية المتوازنة الإقليمية .

٢- يرتبط بالأسلوب - سالف الذكر - تحديد معدلات نمو لكل من الخطوط القومية وكذلك للخطط الإقليمية مع الأخذ في الاعتبار بأن تكون معدلات النمو الإقليمية محددة لكل إقليم حيث تختلف الأقاليم عن بعضها تبعاً لظروفها - وذلك من أجل أحداث التقارب بين مستوى الدخل الفردي ومستوى المعيشة في كل أقاليم الدولة والحد من الفجوات الكبيرة بينها .

٣- توزيع انتشار الصناعات على مستوى جميع أقاليم الدولة ، ويتم ذلك من خلال تخطيط طويل الأجل وآخر قصير الأجل كما يلي :

١ - التخطيط طويل الأجل : وهو يتعلق بالصناعات الحالية القائمة والتمركز مدينة القاهرة ومدينة الإسكندرية - فينبغي تشكيل لجان لدراسة وتقييم أنواع الصناعات القائمة بكل منهما بغرض تصنيفها إلى أهم ما يلي :

- صناعات يعتبر إقليم القاهرة وإقليم الإسكندرية غير مناسب لها
- صناعات انتهى عمرها الاستهلاكي ويزعم تجديدها والتوسع فيها .
- صناعات أصبحت تقع في وسط مناطق سكنية ، وتصدر منها مخلفات من عملياتها الصناعية الخطرة على السكان .
- صناعات تعتمد على استيراد مواردها من أقاليم أخرى .
- صناعات يعزز وجودها بإقليم القاهرة .

وتتم تلك الدراسة تحت مفهوم النظرة الواسعة البعيدة التي تتعدى حدود الضائر والأرباح إلى مظاهر الرهافة للمجتمع لتتمكن

من التوصل إلى توجيه الصناعات بالشكل السليم الذي يحقق الأهداف الاجتماعية لرفع مستوى المعيشة وتقاربه على مستوى أقاليم الدولة مع الأخذ في الاعتبار أن يتم التخطيط من الآن للتصنيفات المختلفة للصناعات القائمة السابق الإشارة إليها وهي صناعات يعتبر إقليم القاهرة أو الإسكندرية غير مناسب لها وانتهى عمرها الاستهلاكي وكذلك التي تقع في وسط المناطق السكنية وقارب انتهاء عمرها الاستهلاكي وذلك لتحديد الأقاليم الأخرى التي ستقبل إليها من المستقبل ليتم من الآن تدبير المصاحات والأماكن الخاصة بإقامتها في الأقاليم المختلفة حتى تقع الدولة في خطتها من الآن توفير كافة الخدمات والمرافق الخاصة بالبنية الصناعية لتتجمع نقلاً للصناعات إليها .

ب- التخطيط قصير الأجل : وهو يتعلق بالصناعات الجديدة ، فينبغي عدم التصريح بإنشاء أي منها بمدينتي القاهرة والإسكندرية سواء للقطاع العام أو للقطاع الخاص - وفي تلك الحالة يمكن توجيهها إلى الأقاليم الأخرى .

٤- إسهام الدولة في جذب إنشاء الصناعات المتنوعة بالأقاليم المختلفة عن طريق ما يلي :-

- أ - إنشاء وتوفير الخدمات والمرافق الأساسية للبنية الصناعية مثل الطرق ووسائل النقل والطاقة ... الخ .
- ب - توزيع الصناعات الأساسية على الأقاليم ، حيث إن تلك الصناعات الأساسية ستجذب معها معظم الصناعات الثانوية التي تعتمد عليها .

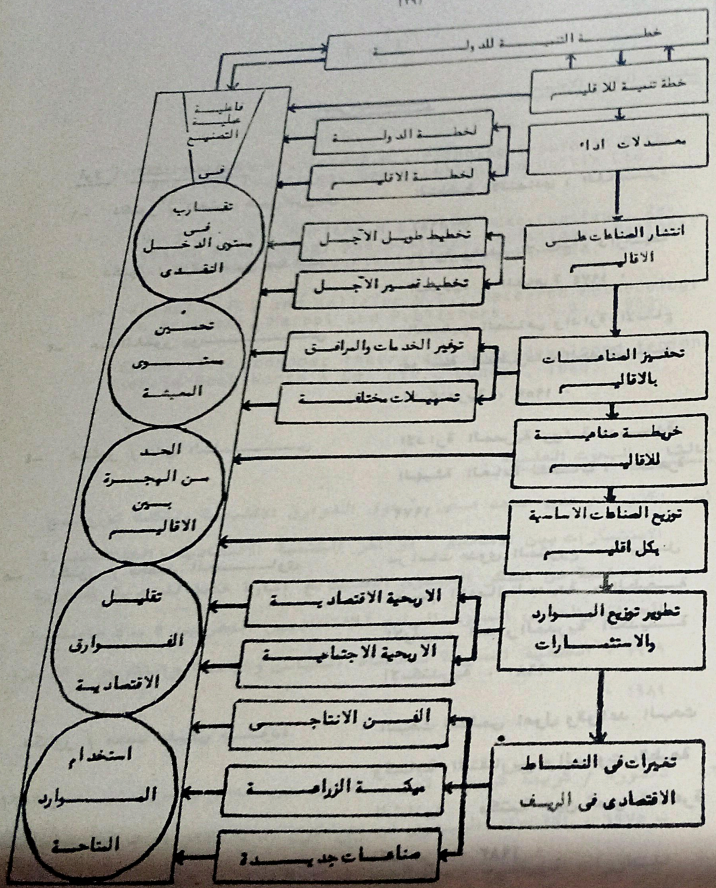
ج - تشجيع الصناعات على التحرك للأقاليم المختلفة وذلك بتقديم كافة الحوافز الممكنة مثل منح الأراضي التي تنشأ عليها المصانع بأسعار رمزية ، الإعفاء من الضرائب ، وتوفير الأموال المطلوبة بتكلفة أقل .. وقمر تلك الحوافز على الصناعات في الأقاليم دون القاهرة والاسكندرية .

د - وضع خريطة صناعية لجميع اقاليم الدولة تتضح فيها صفات ومميزات كل اقليم ومحتوياته من الموارد الطبيعية المتاحة ومقدارها ومقارنتها بعثلتها في الأقاليم الأخرى ، وكافة العوامل المختلفة المرتبطة بعملية التصنيع وذلك لتمييز كل اقليم بصناعة معينة أو عدة صناعات متنوعة يتخصص فيها .

هـ - تطوير في توزيع الموارد والاستثمارات ويتم على برطنتين الأولى: تحديد معدلات نمو القطاعات والأقاليم المختلفة في الاقتصاد القومي ، والثانية حل مشاكل التوزيع الأمثل للموارد. من خلال صياغة معايير كفاءة شوطن الاستثمارات والأنشطة الإقليمية على اساس الربط بين الأرباحية الاقتصادية والأرباحية الاجتماعية .

و - أحداث تغييرات هيكلية في نوع واسلوب النشاط الإقتصادي في الريف بالتغيير في الفن الانتاجي المستخدم ، وإيجاد معادن ذلك أخرى عن طريق ادخال الصناعة في الريف جنباً الى جنب مع ميكنة الزراعة .

وعلى اساس ما تقدم يمكن تصور شكل متكامل مقترح لتطبيق لائحية عملية التصنيع في التوازن الإقليمي الصناعي ، كما يلي :



ثانياً: الكتب الأجنبية :

1. Birmingham W., Tord A.G., Planning-Growth in Rich and poor countries, George Allan and Univin Ltd., 1966.
2. Bucjley J.W., Marlane H.B., and Hung-Funciang, Research Methodology and Business Decisions, National Association of Accountants, New York, 1976.
3. Rummel J.F., and Ballaine W.C., Research Methodology in business, Harpet and Publishers, U.S.A., 1963.
4. Gunner M., Economec theory and Underdeveloped tegions, Gerald Book Worth & Co. Ltd., London, 1960.

ثالثاً: البحوث العلمية :

- ١- دكتورة / هدى محمد صبحى ، " حول الفوارق الاقليمية ومشكلة توزيع الاستثمارات بين الاقاليم " مؤتمر التنمية الاقتصادية والعدالة الاجتماعية فى الفكر التنموى الحديث مع اشارة خاصة للتجربة المصرية المؤتمر العلمى السنوى الرابع للاقتصاديين المصريين ٣ - ٥ مايو ١٩٧٩ ، الجمعية المصرية للاقتصاد السياسى والاحصاء والتشريع ، القاهرة ١٩٨١ .
- ٢- دكتورة / كريمة كريم ، توزيع الدخل بين الحضر والريف فى مصر ١٩٥٢ - ١٩٧٥ ، الاقتصاد المصرى فى ربع قرن ٥٢ - ١٩٧٧ ، دراسة تحليلية للتطورات الهيكلية ، بحوث ومناقشات المؤتمر العلمى السنوى الثالث للاقتصاديين المصريين ٢٢ - ٢٥ مارس ١٩٧٨ ، الجمعية المصرية للاقتصاد السياسى والاحصاء والتشريع ، القاهرة .

المراجعأولاً: الكتب العربية :

- ١- دكتور / المعزى حسين درويش ١٩٨٢ .  
التخطيط الاقتصادى ، القاهرة
- ٢- دكتور / شوقى حسين عبدالله  
ادارة وظيفة الانتاج ، دار النهضة العربية ، القاهرة ١٩٧٤ .
- ٣- عبدالغفور يونيس  
التنظيم الصناعى وادارة الانتاج  
مؤسسة المطبوعات الحديثية  
الاسكندرية ، ١٩٥٩ .
- ٤- دكتور / على السلمى  
ادارة المصرية رؤية جديدة  
الهيئة العامة للكتاب ، القاهرة  
١٩٧٩ .
- ٥- دكتور / محمد الحناوى  
دراسات جدوى المشروع - دليل  
تقييم الاعمال الجديدة ، الطبعة  
الاولى ، الدار المصرية الحديثية  
الاسكندرية ، ١٩٨٠ .
- ٦- دكتور / محمد عفيفى جوده  
البحث العلمى اصول وقواعد البحث  
وكتابة التقارير والبحوث ، الطبعة  
الثانية ، مكتبة عين شمس ، القاهرة  
اكتوبر ، ١٩٨٢ .



رابعاً: النشرات والتقارير:

- ١- النشرة الاقتصادية ، البنك الاهلى المصرى ، ادارة البحوث الاقتصادية العامة ، المجلد الثالث والثلاثون ، العدد الاول ، القاهرة ، ١٩٨٠ .
- ٢- تقرير انجازات ونتائج اعمال قطاع الصناعة والثروة المعدنية ، وزارة الصناعة والثروة المعدنية ، الجزء الثانى ، القاهرة ، ١٩٧٩ .