

# إطار مقترح لدعم إدارة التكلفة عبر سلاسل التوريد باستخدام تقنيات التنقيب عن البيانات (DM) وأساليب المعالجة التحليلية المباشرة

## (OLAP) : دراسة تطبيقية

الأستاذ الدكتور  
محمود عبد الفتاح إبراهيم  
أستاذ محاسبة التكاليف  
كلية التجارة – جامعة المنصورة

الأستاذ الدكتور  
سمير أبو الفتوح صالح  
أستاذ المحاسبة ونظم المعلومات  
كلية التجارة – جامعة المنصورة

أحمد فتحي الفرطاس

باحث دكتوراه بقسم المحاسبة ( كلية التجارة – جامعة المنصورة)

بيانات التكلفة، وتحسين  
IOCM ودعم متخذ القرار.

**Abstract:** The goal of research is to identify how the support cost management across supply chains using data mining methods and online analytical processing techniques through the provision of a proposed framework for the integration of DM & OLAP. It was used analytical descriptive approach, where the researchers developed a questionnaire, And it has been confirmed validity and reliability of the questionnaire, Research was conducted on a random sample of

**المخلص:** هدف البحث إلى التعرف على مدى دعم إدارة التكلفة عبر سلاسل التوريد باستخدام تقنيات التنقيب عن البيانات وأساليب المعالجة التحليلية المباشرة من خلال تقديم إطار مقترح لدمج DM OLAP، ولتحقيق أهداف البحث اعتمد المنهج التحليلي الوصفي، حيث قام الباحثون بتطوير إستبانة تم التأكد من مصداقيتها ومعامل الثبات لها، حيث أجري البحث على عينة عشوائية قدرها (١٦٩) استمارة، وقد تم التوصل إلى وجود علاقة معنوية لهذه التقنيات مع دعم إدارة التكلفة عبر سلاسل التوريد مما يساهم في تحليل أعمق لها واستنباط علاقات وأنماط جديدة عند تحليل

ونظام تخطيط موارد  
المنظمة (ERP).  
إن أهم آثار تكنولوجيا  
المعلومات هي إمكانية  
إنتاج مجموعة كبيرة  
ومختلفة من المنتجات،  
علاوةً على ذلك فإن  
تسارع معدل التغيير في  
هذه التكنولوجيا في ظل  
قصر دورة حياة  
المنتجات، والتنافس القائم  
داخل الأسواق، قد حثم  
على الشركات الاستفادة  
من أدواتها وعلى رأسها  
تقنيات DM & OLAP  
وإقامة تحالفات  
إستراتيجية في شكل  
سلاسل توريد تستفيد من  
خلالها في توحيد جهود  
تخفيض التكلفة، وتحقيق  
إستراتيجية تميز تكاليفية،  
الأمر الذي يحقق لها  
الاستمرارية داخل هذه  
الأسواق (Singla,  
2008)، حيث يعتبر  
البحث عن حلول لخفض  
التكلفة من أهم أولويات  
الشركات في بيئة  
المنافسة الحالية، خاصةً  
خارج حدودها التنظيمية  
على طول سلسلة التوريد

(169) form. The results  
showed a significant  
relationship of these  
techniques with variable  
(support cost  
management across  
supply chains), This  
contributes to a deep  
analysis of the data and  
to develop new  
relationships and  
patterns at the cost data  
analysis, And improve  
IOCM and support the  
decision-maker.

١- مقدمة: تواجه  
الشركات في الوقت  
الحاضر تحديات كثيرة  
لاسيما في ظل العولمة  
والتطور التكنولوجي  
والمنافسة الشديدة التي  
حتمت عليها البحث  
الدؤوب والمستمر عن  
أفضل الممارسات في  
عملياتها ابتداءً من  
التجهيز مروراً بالإنتاج  
وانتهاءً بالبيع والتوزيع  
(Wieder et al.,  
2006), لذلك اتجهت  
معظم الشركات اليوم إلى  
تطبيق مفاهيم وتقنيات  
إدارية حديثة، مثل  
سلاسل التوريد (SC)

مما يعتبر مجالاً جديداً لإدارة التكلفة، ويفتح آفاقاً ومجالات أوسع لتحقيقها، خاصةً أن خفض التكلفة ليس هدفاً في حد ذاته، وإنما هو وسيلة لتحقيق تحسن في الوضع التنافسي.

## ٢- مشكلة البحث:

إن المنافسة في بيئة الأعمال المعاصرة لم تعد شركة مقابل شركة، وإنما سلسلة توريد مقابل سلسلة توريد أخرى، ولا شك أنه كلما زاد مستوى التعاون والتنسيق وتبادل المعلومات بين أعضاء السلسلة كلما انعكس ذلك على قدرة السلسلة على المنافسة ودرجة مرونتها تجاه التغيرات المحتملة، من خلال حجم وكمية المعلومات المتبادلة بين الأعضاء، خاصةً معلومات التكلفة البينية عبر مراحل التوريد والإنتاج والبيع. وفي ظل هذه التحديات تبرز مشكلة ازدياد حجم البيانات والمعلومات الداخلية، وكذلك المتبادلة عبر أعضاء سلسلة التوريد، مما يترتب على ذلك كم هائل من البيانات والمعلومات خاصةً معلومات

التكلفة وصعوبة إدارتها، وهنا تبرز أهمية تقنيات DM & OLAP التي تتيح تصنيف وتحليل البيانات، واستكشاف العلاقات والخصائص بين كم هائل من المعلومات المتعددة والمخزنة بقواعد البيانات، لإبراز أنماط ومعارف جديدة، وكذلك قدرتها على التنبؤ المستقبلي مما يقلل من المخاطر المحتملة.

ويرى الباحثون أن تكامل نظام OLAP مع DM سيحقق تقليصاً في تكاليف معالجة البيانات والإجراءات اليدوية، كما سيحقق هذه التكامل تخفيضاً في تكلفة العمالة، ومن ناحية أخرى زيادة تدفق المعلومات عبر وحدات الشركة الفرعية مما يرفع من فعالية سلاسل التوريد، الأمر الذي ينعكس إيجاباً على إدارة التكاليف وزيادة دقة معلوماتها وتقليل أوقات التوريد والانتظار بناءً على ما تقدم يمكن تلخيص مشكلة البحث في التساؤل التالي:

هل يمكن أن يؤدي تحقيق التكامل بين تقنيات DM & OLAP إلى دعم إدارة

التكلفة عبر سلاسل التوريد  
بالشركات النفطية العاملة في  
ليبيا؟

٣- أهمية البحث: تتبع

أهمية البحث مما يلي

● المساهمة في إثراء  
الأدب المحاسبي  
والإداري المتعلق  
بتكامل بعض نظم  
وتقنيات تكنولوجيا  
المعلومات والاستفادة  
من هذا التكامل محاسبياً  
في مجال إدارة التكلفة  
البيئية.

● ارتباط هذا البحث  
بالجدل القائم حول  
المحاولات المتكررة  
لإدارة وتخفيض  
التكاليف وتحسين الموقع  
التنافسي، من أجل  
تحقيق الأهداف المختلفة  
للشركات.

● أهمية قطاع النفط والغاز  
في ليبيا والذي تعتمد عليه  
الدولة كمصدر أساسي لدخلها  
القومي وإيراداتها من  
العملات الأجنبية، وكذلك في  
تمويل خطط التنمية في شتى  
القطاعات.

٤- هدف البحث:

يتمثل هدف البحث في  
دراسة مدى إمكانية دعم إدارة  
التكاليف في الشركات النفطية  
العاملة في ليبيا، من خلال  
دمج تقنيات DM مع أساليب  
OLAP لدعم إدارة التكلفة  
عبر سلاسل التوريد  
بالشركات النفطية العاملة في  
ليبيا.

فروض البحث: في ضوء  
مشكلة البحث وتحقيقاً لهده تم  
صياغة فروض البحث كما  
يلي:

● الفرضية الأولى: توجد  
علاقة ذات دلالة احصائية  
بين تقنية التنقيب في البيانات  
ودعم إدارة التكلفة عبر  
سلاسل التوريد.

● الفرضية الثانية: توجد  
علاقة ذات دلالة احصائية  
بين أساليب المعالجة التحليلية  
المباشرة ودعم إدارة التكلفة  
عبر سلاسل التوريد.

● الفرضية الثالثة: توجد  
علاقة ذات دلالة احصائية  
بين تكامل تقنية التنقيب في  
البيانات وأساليب المعالجة  
التحليلية المباشرة وبين دعم  
إدارة التكلفة عبر سلاسل  
التوريد.

## ٥- منهج البحث :

اعتمد البحث المنهج الوصفي التحليلي لملائمته لدراسة الظواهر الاجتماعية والإنسانية، والذي يعتمد على تجميع الحقائق والمعلومات، ثم مقارنتها وتحليلها وتفسيرها إلى تعميمات مقبولة، وذلك من خلال تحليل أدبيات المحاسبة وتكنولوجيا المعلومات من خلال تناول DM & OLAP وإحداثيات تكامل بين هذين الأدوات بهدف دعم إدارة التكلفة عبر سلاسل التوريد من خلال التغطية الأكاديمية والتقديم النظري لمختلف جوانب هذه المتغيرات، ومن ثم جمع المعلومات وتصنيفها وتحليلها وتفسيرها للاستفادة منها في موضوع الدراسة.

## ٦- حدود البحث :

• يركز الباحثون عند تناول تقنية التنقيب في البيانات وأساليب المعالجة التحليلية المباشرة على قدرتها الكلية على تحديد الأنماط والأصناف، والتنبؤ واكتشاف علاقات

وخصائص جديدة للبيانات، دون الخوض في كيفية وآلية تطبيق كل أسلوب من أساليبها وأدواتها.

• لم يركز البحث عند تناول التكامل بين تقنية التنقيب في البيانات وأساليب المعالجة التحليلية المباشرة على النواحي الفنية والتكنولوجية، وإنما على تأثير هذا التكامل على تعزيز إدارة التكلفة عبر سلاسل التوريد.

## ٧- الدراسات السابقة:

يتناول هذا الجزء عرض لبعض الدراسات السابقة:

تناولت دراسة (Ozgulbas and Koyuncugil, 2006) تطبيق أسلوب التنقيب في البيانات لتحديد الملامح المالية للشركات التركيبية التي لديها أفضل وضع مالي للقطاع الصحي، وقد أظهرت الدراسة أن المستشفيات العامة التركيبية لديها مشكلة كبيرة تتمثل في الأداء المنخفض.

كما أجريت دراسة من قبل (Hai Wang and Wang, ) 2008 بهدف مناقشة الأهمية التي يوليها المطلعين في مجال الأعمال إلى عمليات تنمية

المعرفة لجعل تقنيات DM أكثر ملائمة للأعمال التجارية، واقترحت الدراسة نموذجاً يستند إلى تدوين نظام تقاسم المعرفة من أجل دعم عملية DM لاستقصاء معلومات فعالة.

دراسة (Angdal and Nilsson, 2009) تناولت هذه الدراسة تطبيقات إدارة التكلفة البيئية في عملية التبادل، وأشارت إلى أن التنسيق بين جهود المشتريين والموردين يؤدي إلى خفض التكلفة، وانتهت الدراسة إلى أنه يجب الاهتمام بالمحاسبة الإدارية لدى الموردين، وبعمق التعاون حول قضايا إدارة التكلفة البيئية.

وقد تناولت دراسة (Zhao et al., 2011) تقديم التسهيلات لدعم القرار بالشركات التي تمتلك شبكات كبيرة متطورة، أو ما يسمى شبكات متعددة الأبعاد حيث أثبتت مستودعات البيانات وتكنولوجيا المعالجة التحليلية المباشرة OLAP أنها أدوات فعالة لدعم القرارات خلال قواعد البيانات العلائقية.

وقد أجرى (الشحادة، ٢٠١٣) دراسة تناولت تأثير تطبيق تقنيات التنقيب عن البيانات في إدارة العمليات المصرفية، حيث هدفت هذه الدراسة إلى بيان مستوى الاهتمام بتطبيق DM لإدارة العمليات المصرفية في البنوك التجارية الأردنية. وقد توصل الباحث إلى أن نسبة الاهتمام لدى أفراد مجتمع الدراسة بتطبيق مفاهيم DM لإدارة العمليات المصرفية، كانت مرتفعة بشكل عام إذ بلغ المتوسط الحسابي لهذا المتغير (٤,٠٠٥).

تناولت دراسة (Saagari et al., 2013) تخزين البيانات، التنقيب في البيانات، تكنولوجيا OLAP و OLTP كعناصر أساسية لدعم عملية صنع القرار في الصناعات، حيث تناولت الدراسة لمحة عامة عن تخزين البيانات، تنقيب البيانات، وتكنولوجيا OLAP & OLTP، وقد أظهرت الدراسة قدرة المعالجة التحليلية المباشرة (OLAP) على دعم مستودع البيانات والمتطلبات الوظيفية، مما يسهل على التنقيب الفعال

للبيانات ويساهم في دعم اتخاذ القرار مقارنة بتطبيقات معالجة المعاملات التقليدية.

يتبين من خلال عرض الدراسات السابقة أنها ركزت على مناقشة قواعد البيانات ودورة حياتها وكيفية إعادة هندستها، وبحثت أهمية عمليات تنمية المعرفة لجعل تقنيات DM أكثر ملائمة للأعمال التجارية، وقد أغفلت معظم الدراسات أن نجاح DM & OLAP يتأثر بضعف البيئة التكنولوجية الذي ينعكس على ضعف التعاون والتنسيق وبالتالي على نمو المعلومات وتطورها، كما لم تتناول بيان أن نجاح تحقيق التعاون حول تطبيق إدارة التكلفة عبر سلاسل التوريد يحتم وجود قدرًا من تكامل النظم الالكترونية، ودرجة عالية من الثقة بين الأعضاء.

## ٨- مراجعة أدبيات

### البحث:

٨-١ تقنيات التنقيب عن البيانات Data Mining (DM): إن كثرة البيانات الموجودة والمخزنة في قواعد

البيانات (Database)، أصبحت موضع تساؤل من قبل العديد من الباحثين للاستفادة منها (Ranjan and Bhatnagar, 2011:133) ومع زيادة انتشار مستودعات التخزين الضخمة أو ما يُسمى (Data Warehouses)، أصبح من الضروري إيجاد تقنيات وطرق ووسائل لاستخلاص المعلومات والمعرفة من مثل هذه البيانات المكثفة واستغلالها في حل المشاكل واتخاذ القرارات (داؤد، ٢٠١٠: ١٩٥)، ومن هنا جاءت فكرة التنقيب في هذه البيانات بطرق ذكية للمساعدة في حل المشاكل واتخاذ القرارات. ويشير (Tiwari et al., 2008) إلى أن ممارسة DM هي عملية إعادة بناء نماذج من سجلات البيانات التي تحتوي على بيانات تنفيذ حقيقية، ويعرف كل من (Folorunso and Ogunde, 2005:275) مفهوم DM بأنه "عملية اكتشاف - طرق التنفيذ وأنماط ذات مغزى، وملاحق واتجاهات- من خلال اشتقاق البيانات باستخدام تقنيات

(Zaki, 2011:773)  
(الشحادة، ٢٠١٣: ١٧٩).  
٨-٢ المعالجة التحليلية  
المباشرة OLAP :

تمكّن تقنية OLAP من تحليل المعلومات التجارية فهي تسمح لمستخدمي نظم المعلومات من فهم موقف الأعمال الحالية، والعوامل التي تسهم في ذلك من خلال تحليل مفصل للمعلومات المالية، كما يسمح أيضاً من تحديد الاتجاهات والفرص التجارية الهامة.

ويقدم OLAP للمستخدمين العديد من الفوائد الملموسة وغير الملموسة، من أهمها سرعة وسهولة إنشاء تقرير جديد، فعالية أكثر من حيث التكلفة والإنتاج، (Abdellatif et al., 2011 :61; Ranjan, 2009).  
٨-٣ إدارة التكلفة البيئية

**Interorganizational Cost Management**  
(IOCM): تعرف إدارة التكلفة عبر سلاسل التوريد بأنها "تنسيق أنشطة وجهود المنظمات أعضاء سلاسل التوريد وتجاوز الحدود

التعرف على الأنماط مثل الشبكات العصبية، والخوارزميات الجينية". ويرى الباحثون تقنية DM بأنها عملية تحليل للبيانات الضخمة المتعددة الأنواع والمصادر للبحث عن وجود أي أنماط أو علاقات مختلفة لم تكتشفها التحليلات السابقة والتي يمكن استخدامها للتنبؤ بالسلوك المستقبلي، باستخدام تقنيات متعددة وتحويل هذه الاكتشافات إلى معلومات مفيدة.

ويتمثل الهدف من عملية التنقيب هو استخراج المعلومات في شكل نماذج عملية من السجلات، من خلال اكتشاف أنماط عملية من السجلات، حيث يتم استخدام أي أحداث تم تسجيلها من نظم المعلومات لاستخراج معلومات حول الأنشطة والعلاقات المتداخلة بينها (vander,2007)،

ومن أهم المزايا التي توفرها تقنيات DM تتمثل في توفير معلومات دقيقة، وصحيحة، وبشكل سريع، تُبين أهمية هذه التقنية في اتخاذ القرار،

التنظيمية لها بما يؤدي إلى تحسين أداء السلسلة وتعظيم ربحيتها بما يبرر تحمل التكلفة البيئية بين أعضائها ويحقق الموازنة بين التكلفة والقيمة المتولدة عنها وذلك خلال دورة حياة سلسلة التوريد Supply Chain Life Cycle (SCLC) (إبراهيم، ٢٠١٠: ٢). ويؤكد (Hanid et al., 2011: 4) أن دعم IOCM يمثل إحدى القضايا الكبرى في إدارة التكاليف التقليدية لذلك فإن هناك فرصة لاستكشاف المنافع المحتملة لتنفيذ ممارسات IOCM في سلاسل التوريد.

وفي هذا السياق يرى الباحثون أن OLAP لا يساعد على التنبؤ بالأحداث المستقبلية مثل التنبؤ بالمبيعات، أو توقع استجابة العملاء، وبالمقارنة مع OLAP فإن تقنيات DM يمكن استخدامها لإجراء تحليل متقدم لبيانات التكاليف بما في ذلك وصف البيانات الحالية من خلال اكتشاف الأنماط والعلاقات والتنبؤ بالمستقبل (Maggioni and Ricciardi, 2012) كما إن

طرق DM يمكن استخدامها للرد على مجموعة من الأسئلة حول البيانات الحالية مثل العلاقة بين تكاليف المنتجات، تصنيف العملاء، وكذلك الأسئلة حول المستقبل مثل التنبؤ بالمبيعات، والتدفق النقدي... الخ (Han et al., 2011; Leon, 2005). ويمكن تكامل نتائج DM مع نتائج OLAP لإيجاد روابط بين فئات المنتجات بدلاً من دراسة منتج واحد، كما يمكن تحليل مجموعات العملاء من خلال OLAP من حيث سمات كل مجموعة (العمر، المدينة، الحالة الاجتماعية، ...).

ويمكن لتقنية DM والمعالجة التحليلية المباشرة (OLAP) أن تعزز إدارة التكلفة عبر سلاسل التوريد من خلال مقارنة التكلفة / الربح للشركة على أساس الوقت أو المنطقة، تحسين توقعات إجمالي أرباح الشركة بناء على البيانات التاريخية، توقع التدفقات النقدية، تطبيق تقنيات التصنيف / التجميع لتصاميم معينة لمعرفة ما إذا كان التصميم قد يؤدي إلى

الاستثمارات	التوزيع	نسبة الإجابة
الاستثمارات الموزعة	١٨٢	%١٠٠
الاستثمارات المجمعة	١٧٢	%٩٤,٥
الاستثمارات المستبعدة	٣	%١,٦
استثمارات صالحة للتحليل	١٦٩	%٩٣

#### ١٠- ثبات وصدق

**مقياس البحث:** تم التأكد من ثبات الاستبانة من خلال إجراء اختبار معامل الثبات الداخلي عن طريق  $\alpha$  Cronbach وطريقة التجزئة النصفية وقد بلغت قيمة معامل كرونباخ ألفا (٨٧%)، مما يشير إلى ثبات الاستبانة وقوة تماسكها الداخلي مما يجعلها يمكن الاعتماد عليها، كما أظهرت النتائج أن معاملات الثبات  $\alpha$  Coefficients Reliability. لمتغيرات البحث عالية، حيث تتراوح ما بين (٨٧%) إلى (٩٠%)، وهذا مؤشر إلى مدى الاتساق داخل عبارات المقياس، أما معاملات الصدق فكانت تتراوح ما بين (٠,٩٣٣) إلى

نسبة خلل غير مقبولة في المنتجات النهائية، تحديد أنماط السلوك للعملاء، البحث عن أشخاص في مراحل عمر مختلفة لهم عادات مماثلة وربما تتصرف بنفس الطريقة (Abdellatif et al., 2011:167)، لذا يرى الباحثون أن استخدام تقنيات DM & OLAP مثل التصنيف والتجميع والتحليل والتنبؤ وغيرها من الأدوات سيحقق الاستفادة المرجوة ويحسن من فعالية إدارة التكاليف البيئية.

**٩- مجتمع وعينة البحث:** شمل مجتمع البحث موظفي أقسام المحاسبة وتكنولوجيا المعلومات بالشركات النفطية العاملة في ليبيا، حيث تم استقصاء آراء عينة عشوائية تمثلت بـ (١٨٢) مفردة، وقد قام الباحثون بتوزيع (١٨٢) استبانة، وقد بلغ عدد الاستثمارات المرجعة (١٧٢) استبانة فقط، أي ما يمثل نسبة ٩٣% من الاستثمارات الموزعة، وكما هو وارد بالجدول (١). جدول (١) عدد الاستثمارات الموزعة والمستلمة والصالحة للتحليل

(0,949)، مما يعطي الثقة في  
صدق مقياس البحث.

١١- اختبار التوزيع الطبيعي

للبيانات **Normal**

**Distribution**: من أجل

التحقق من افتراض التوزيع

الطبيعي للبيانات، تم احتساب

قيمة معامل الالتواء

لجميع (skewness)

متغيرات البحث، وكما يشير

الجدول (٢) فإن قيمة معامل

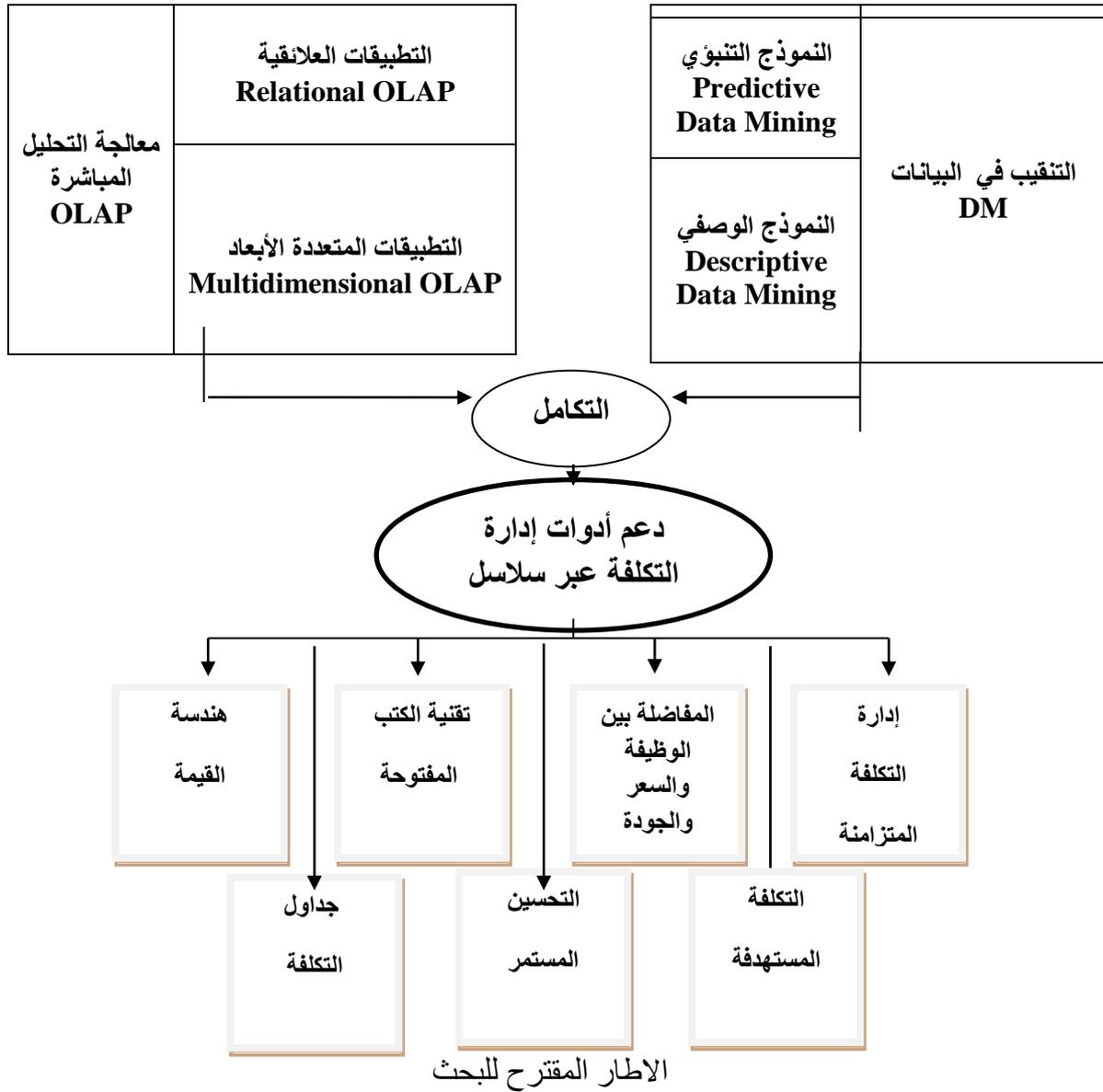
الالتواء لجميع المتغيرات

كانت مقبولة.

جدول رقم (٢) قيم معامل

الالتواء

معامل الالتواء	المتغير	
- 0.41	تقنية التنقيب في البيانات DM	البعد الأول
-0.60	المعالجة التحليلية المباشرة OLAP	البعد الثاني
-0.75	إدارة التكلفة عبر سلاسل التوريد	البعد الأول



## ١٢- خصائص عينة

**البحث:** من أجل الوصول إلى الأهداف التي يسعى البحث إلى تحقيقها، فقد تم تناول وتحليل خصائص عينة البحث، من حيث التخصص، والمؤهل العلمي، والوظيفة، ومدة الخدمة، وكما يتبين بالجدول رقم (٣) أن (٩٧,٩%) من إجابات المشاركين تخصصهم محاسبة، يليهم في الترتيب بنسبة (٢٤,٣%) من المتخصصين في تكنولوجيا المعلومات، كما تظهر النتائج أن ما نسبته (١٤,٨%) تخصص علوم مالية ومصرفية، في حين النسبة المتبقية (١٣%) وبعدد (٢٢) مفردة لتخصصات أخرى. وفيما يتعلق بالمؤهل العلمي يُبين الجدول رقم (٣) أن نسبة حملة مؤهل الماجستير كانت مرتفعة، وتُمثل المركز الأول على مستوى تعداد فئات هذا المتغير حيث بلغت (٣٩%)، وتليها في الترتيب فئة حملة مؤهل البكالوريوس، حيث كانت نسبتها (٣٦,٧%)، ثم فئة حملة الدكتوراه لتشكل ما نسبته (١٣,٦%)، أما حملة مؤهل

الدبلوم العالي فلم تحظى هذه الفئة إلا بنسبة (١٠,٧%). حيث نلاحظ من النسب الموضحة وجود ارتفاع في المستوى العلمي لإفراد العينة، حيث بلغت نسبة من يحملون مؤهلات جامعية حوالي (٣٩,٣%)، ونسبة من يحملون مؤهلات عليا (٥٣%) تقريبا، ونظراً لأن أغلب المشاركين يحملون مؤهلات جامعية، فإن هذا سيؤثر على مصداقية المعلومات التي تم جمعها، وفهم لطبيعة البحث وأهميته.

وتظهر النتائج فيما يتعلق بوظائف المشاركين أن نسبة (٤٨%) من الموظفين، يليهم مساعدي المديرين بنسبة (٣٠,٧%)، كما أظهرت النتائج أن ما نسبته (١٧,٧%) يعملون تحت مسمى وظيفي (نائب مدير)، والنسبة الأقل (٣,٦%) سجلت للمديرين بالإدارات المستهدفة بالبحث وبعدد (٦) مديرين، وعند سؤال المشاركين حول مدة الخدمة في المركز الحالي أظهرت النتائج أن الفئة الخدمية (من ١٠ إلى أقل من ١٥ سنة) هي الفئة الغالبة على تعداد عينة البحث، حيث بلغت نسبتها (٤٦,٢%) وبعدد (٧٨)

سنوات الخدمة لوحدة معاينة البحث بمجال عملهم في الشركات قيد البحث، حيث بلغ نسبة من هم أكثر من ١٠ سنوات (٦٦,٧%)، وحيث إن مدة الخدمة تعطي دلالة على قدرة المستهدفين على الإلمام بالجوانب المختلفة للأنشطة التي يقومون بها، فكلما زادت مدة الخدمة نتوقع أن تكون هناك خبرة أكبر وقدرة على أداء مهامهم بصورة أفضل، الأمر الذي ينعكس على دقة إجاباتهم.

مفردة، تليها في المرتبة الفئة (من ١٥ سنة فأكثر)، حيث كانت نسبتها (٢٢,٥%)، ثم تأتي الفئة الخدمية (من ٥ إلى أقل من ١٠ سنوات)، حيث كانت نسبتها (١٨,٣%)، ثم تأتي الفئة الخدمية (أقل من ٥ سنوات) في المرتبة الأخيرة حيث سجلت نسبة (١٣%) وبعدها (٢٢) من إجابات المشاركين على تعداد هذا المتغير. عليه فإن البيانات المجمعة تظهر ارتفاع عدد

جدول (٣) توزيع المشاركين حسب الخصائص الشخصية

النسبة المئوية	التكرار	الفئات	الخصائص
٤٧,٩	٨١	محاسبة	التخصص
١٤,٨	٢٥	علوم مالية ومصرفية	
٢٤,٣	٤١	تكنولوجيا معلومات	
١٣	٢٢	تخصصات أخرى	
١٠,٧	١٨	دبلوم عالي	المؤهل العلمي
٣٦,٧	٦٢	بكالوريوس	
٣٩	٦٦	ماجستير	
١٣,٦	٢٣	دكتوراه	
٣,٦	٦	مدير	الوظيفة
١٧,٧	٣٠	نائب مدير	
٣٠,٧	٥٢	مساعد مدير	
٤٨	٨١	موظف	
١٣	٢٢	أقل من ٥ سنوات	مدة الخدمة
١٨,٣	٣١	من ٥ إلى أقل من ١٠ سنوات	
٤٦,٢	٧٨	من ١٠ إلى أقل من ١٥ سنة	
٢٢,٥	٣٨	من ١٥ سنة فأكثر	

١٣- نتائج اختبار (T) لمتغير تقنية التنقيب في البيانات DM : تضمنت الاستبانة خمس عبارات تتعلق حول استقراء آراء المشاركين بالبحث عن تقنية DM المستخدمة بالشركات التي يعملون بها، إذا ما عُلِمَ بأن متوسط المقياس المستخدم في الاستبانة يبلغ (٣)، وبمقارنة متوسطات الإجابات، مع متوسط المقياس، وتظهر نتائج البيانات المجمعة لأفراد عينة البحث والواردة بالجدول (٤) حول متغير تقنية DM أن إجابات المشاركين حول عبارات هذا البعد مجتمعة كانت فوق (٣) مما يشير إلى موافقة المستهدفين على

عبارات هذا المتغير، كما تم إجراء اختبار T-test للتحقق من إجابات المشاركين حول تقنية DM ، بناءً على تحديد كل من قيمة T المحسوبة وقيمة P-value، ومن خلال طبيعة البحث، فإنه يتم التحقق من الإجابات بناءً على القاعدة التالية: إذا كانت قيمة P-value أكبر من مستوى الدلالة المعنوية ١%، عند درجات حرية (168)، ترفض العبارة، أما إذا كانت قيمة P-value أقل من قيمة مستوى الدلالة المعنوية ١%، وقيمة T المحسوبة أكبر من قيمة T الجدولية عند مستوى دلالة معنوية ٥% تقبل العبارة.

جدول رقم (٤) نتائج اختبار T لمتغير تقنية التنقيب في البيانات

ر.م	تقنية التنقيب في البيانات		المتوسط الحسابي	اختبار T-test	
				قيمة T	P-Value
٥	تقدم DM تحليل لكمية كبيرة من بيانات التكاليف مما يساعد متخذ القرار في التنبؤ بالسلوك المستقبلي لها		٣,٨٧٣	- 4.13 5	0.00 0
٦	تدعيم مستودعات البيانات بتقنيات DM يساعد في اكتشاف معلومات جديدة عن الموردين والعملاء ودعم بيانات إدارة التكلفة البيئية		3.899	6.42 2	0.00 0
٧	تستفيد المستويات الإدارية المختلفة من معلومات التكلفة المستخرجة من خلال DM في أغراض التخطيط ورسم السياسات وترجمتها إلى برامج عمل وتحديد الإمكانيات اللازمة لها		3.982	10.3 19	0.00 0
٨	تساعد تقنيات DM مستخدمي النظم في توفير حلول لمشكلاتهم وفي فهم عملية التعامل مع نظم العمليات المحاسبية بالشركة		3.615	6.75 0	0.00 0
٩	تعتبر تقنيات DM حاجة ملحة لتأمين المعرفة من خلال نظم المعلومات للوصول إلى مصادر معلومات التكاليف الداخلية والخارجية		٣,٨١٩	8.43 1	0.00 0
	تقنية التنقيب في البيانات		3.59٤	20.5 00	0.00 0

وبمستوى موافقة مرتفع. وعلى مستوى كل عبارة منفصلة تبين أن معظمها سجل قيم تتجاوز قيمة المتوسط المفترض للمقياس، حيث تراوحت قيم المتوسط بين (3.982 للعبارة ٧ كحد أعلى) إلى (3.615 للعبارة ٨ كحد أدنى). كما تظهر التحليلات الاستدلالية من خلال اختبار **T-test** للتحقق من

ويظهر الجدول (٤) نتائج المؤشرات الوصفية المتعلقة بالمتوسط الحسابي لمتغير (تقنية DM) حيث حققت عبارات البعد مجتمعة متوسط حسابي بقيمة (٣,٥٩٤)، وبمقارنته بالمتوسط الفرضي للمقياس يتبين أن مستوى موافقة المشاركين على هذا البعد هو فوق المتوسط المفترض

إجابات المشاركين المتعلقة بالموافقة على هذا المتغير، والواردة بالجدول (٤) أن قيمة P-value لعبارات المتغير مجتمعة كانت (٠,٠٠٠) أي أقل من قيمة مستوى الدلالة المعنوية ١%، وفيما يتعلق بكل عبارة على حدى تظهر النتائج الواردة بالجدول أن قيمة P-value لجميع عبارات هذا البعد كانت أقل من قيمة مستوى الدلالة المعنوية ١%، عليه تقبل عبارات هذا البعد من قبل عينة البحث، وهذه النتائج تتفق مع ما خلصت بعض الدراسات مثل دراسة (Ozgulbas and Koyuncugil, 2006) والتي خلصت نتائجها على قدرة DM على تقديم أنماط وعلاقات خفية تساعد على دعم القرارات، ودراسة (خلف وأخرون، ٢٠١٠) التي بينت أن تقنية DM تساعد على توقع سلوك العملاء من خلال تجميع البيانات وإعدادها، ومن ثم إيجاد العميل المحتمل، وتحديد أهمية هذا العميل في زيادة الأرباح.

١٤- نتائج اختبار (T) لمتغير المعالجة التحليلية المباشرة OLAP : تضمنت الاستبانة خمس عبارات تتعلق بأساليب

OLAP المستخدمة بالشركات التي يعملون بها، حيث أظهرت نتائج البيانات المجمعة والواردة بالجدول (٥) أن إجابات المشاركين حول عبارات هذا البعد مجتمعة قد سجلت متوسط حسابي بقيمة (٣,٥٤٧) مما يتضح أن مستوى موافقة المشاركين على هذا البعد من قبل الشركات المستهدفة كان فوق المتوسط المفترض وبمستوى موافقة مرتفع، أما النتائج المسجلة لعبارات هذا المتغير منفصلة تبين أن معظمها تحصل على قيم تتجاوز (٣)، حيث تراوحت بين (٣,٩١٧) للعبارة ١٢ كحد أعلى) إلى (3.609) للعبارة ١٤ كحد أدنى)، أما العبارة رقم (١٠) فتشير البيانات أن المتوسط الحسابي المسجل لها لم يتجاوز قيمة المتوسط المفترض للمقياس، حيث بلغ المتوسط لهذه العبارة (٢,٥٧٤) مما يشير إلى عدم موافقة المشاركين على هذه العبارة. وبإجراء اختبار T تبين النتائج الواردة بالجدول (٥) أن قيمة P-value (٠,٠٠٠) لعبارات البعد مجتمعة وعلى مستوى كل عبارة أقل من قيمة مستوى

تخفيض التكاليف وزيادة  
الايرادات وذلك من خلال  
الاستجابة السريعة في توفير  
المعلومات وكشف المعرفة لدعم  
الفرارات الخاصة باستغلال  
الفرص أو تحليل أبعاد  
التحديات في ظل المنافسة  
الشديدة.

الدلالة المعنوية ١%، عليه تقبل  
عبارات هذا المتغير من قبل  
المشاركين بعينة البحث، وهذه  
النتائج تتفق مع ما خلُصت إليه  
العديد من الدراسات التي  
أجريت في بيئات أخرى مثل  
دراسة (Abdellatif et al.,  
2011) التي بينت كيف تسهم  
أساليب OLAP بشكل كبير في

جدول رقم (٥) نتائج اختبار T لمتغير أساليب OLAP

اختبار <i>T-test</i>	المتوسط الحسابي	متغير أساليب OLAP	ر.م
0.000	9.184	2.574	١٠ تساهم معالجة التحليل المباشرة OLAP في دعم القرار من خلال تمثيلها للبيانات
0.000	8.790	3.621	١١ تساهم OLAP في جعل البيانات مرنة وسهلة مما يمكن المستخدم من تكيفها وفقاً لاحتياجاته
0.000	9.569	3.917	١٢ يقدم OLAP التحليل الاسترشادي للبيانات مما يدعم تقنية DM ويساهم في التحليل الأولي للبيانات وتطوير الحلول المفترضة.
0.004	7.296	3.787	١٣ يهدف OLAP إلى توفير نتائج الاستفسارات الأكثر تعقيداً باعتباره منظوراً تطبيقياً ولا يمثل مخططاً للبيانات
0.000	6.201	3.609	١٤ توفر أساليب OLAP عمليات التحليل الفعال للبيانات مما يسهل عملية DM لكشف المعرفة وعلى مستويات متعددة.
٠,٠٠٠	13.553	٣,٥٤٧	عبارات البعد مجتمعة

١٥- نتائج اختبار (T) لمتغير إدارة التكلفة عبر سلاسل التوريد: تم قياس هذا البعد بخمس عبارات وتحليل البيانات المجمعة والواردة بالجدول (٦) تبين أن عبارات هذا المتغير مجتمعة قد سجلت متوسط حسابي بقيمة (3.882) مما يتضح أن مستوى موافقة المشاركين على هذا المتغير من قبل الشركات المبحوثة كان فوق المتوسط المفترض وبمستوى موافقة مرتفع، أما النتائج المسجلة لعبارات هذا المتغير منفصلة يتضح أن جميعها تحصل على قيم تتجاوز قيمة المتوسط المفترض للمقياس، حيث تراوحت بين (4.088) للعبارة ١٧ كحد أعلى) إلى (3.609) للعبارة ١٨ كحد أدنى)، مما يؤشر على أن الاتجاه العام لإجابات المشاركين يتجه نحو الموافقة على عبارات هذا البعد. وبإجراء اختبار T تظهر النتائج الواردة بالجدول (٦) أن قيمة P-value (٠,٠٠٠) لعبارات المتغير مجتمعة وعلى مستوى

كل عبارة كانت أقل من قيمة مستوى الدلالة المعنوية ١%، عليه تقبل عبارات هذا البعد من قبل المشاركين بالبحث، وهذه النتائج تتفق مع دراسة (Zhang and Liu, 2005) التي أظهرت أن اعتماد الأنظمة المشتركة بين المنظمات يؤثر على إدارة التكلفة البيئية بما يمكن المنظمة من استخدام قدرات معالجة المعلومات للحد من تكاليف التنسيق وزيادة تحسين الأداء. ودراسة (Belal Uddin and Hassan, 2011) التي أكدت على أن إدارة التكاليف المشتركة بين المنظمات تعتمد على عنصرين مهمين هما، الإعدادات المشتركة بين المنظمات، وأدوات إدارة التكاليف المشتركة بين المنظمات، ودراسة (Bastl et al., 2010) التي بينت أنه فقط من خلال الجهود المشتركة لكل شريك ستكون قادرة على تحقيق الهدف المشترك المتمثل في الحد من التكلفة الإجمالية لسلسلة التوريد.

جدول رقم (٦) نتائج اختبار T لمتغير إدارة التكلفة عبر سلاسل التوريد

ر.م	متغير إدارة التكلفة عبر سلاسل التوريد	المتوسط الحسابي	اختبار T-test	
			قيمة T	P-Value
١٥	يجب تبادل بعض بيانات التكاليف بالقدر الذي يسهم في تحقيق أهداف الأعضاء، والتأكيد على عدم تبادلها مع أي شركة أخرى خارج أعضاء السلسلة	4.034	11.121	0.000
١٦	حجم ونطاق تبادل معلومات التكاليف بين الأعضاء يتحدد بأدوات IT المستخدمة وتعقيد المنتج و بميزان القوى وحجم الأعمال المتبادلة	3.755	7.586	0.000
١٧	إدارة التكلفة في مرحلة تطوير المنتجات تتطلب تحليل وتبادل المعلومات لجميع عناصر تكاليف مكونات المنتج بغية تقدير التكلفة المستهدفة لها، ومحاولة ضغط النفقات	4.088	13.183	0.000
١٨	تتطلب سياسة المفاضلة بين الوظيفة والسعر والجودة تبادل المعلومات بين الأعضاء وتحليلها لمناقشة أي تغييرات مقترحة في التصميم وأثرها على التكلفة	3.609	6.234	0.000
١٩	زيادة مستوى تبادل وتحليل المعلومات في مراحل الشراء والإنتاج والتطوير بين الشركة وباقي الأعضاء سينعكس إيجاباً على دقة وتوقيت بيانات جداول التكلفة، ومن ثم زيادة فعالية إدارة التكلفة البيئية	3.948	9.846	0.000
	إدارة التكلفة عبر سلاسل التوريد	3.882	27.281	0.000

التكلفة عبر سلاسل التوريد)  
حيث تم اختبارها كالتالي:  
١-١٦ اختبار العلاقة بين تقنية DM وإدارة التكلفة عبر سلاسل التوريد : تناول هذا الجزء اختبار وجود علاقة ارتباط بين متغير (تقنية DM)

١٦- اختبار فرضيات علاقات الارتباط بين متغيرات البحث الرئيسية : تناول هذا الجزء من البحث اختبار وتحليل علاقات الارتباط بين متغيرات البحث (تقنية DM، أساليب OLAP، إدارة

مستودعات البيانات بالشركات النفطية ستدعم وتعزز تحليل بيانات التكلفة التي يتم تبادلها بين المنظمات عبر سلسلة التوريد، أي أن الشركة كلما استفادت من أدوات وتقنيات التنقيب في البيانات المخزنة كلما انعكس ذلك طردياً على الرقابة والتنبيه المستقبلي للمعلومات المالية والتكاليفية، وبالتالي تحسين إدارة التكلفة عبر سلاسل التوريد. عليه فإن هذه النتائج تسمح بقبول الفرضية الأولى والتي تنص على أنه (توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين تقنية التنقيب في البيانات ودعم إدارة التكلفة عبر سلاسل التوريد).

وبين إدارة التكلفة عبر سلاسل التوريد من خلال الفرضية "توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين تقنية التنقيب في البيانات ودعم إدارة التكلفة عبر سلاسل التوريد"، حيث من خلال معطيات الجدول رقم (٧) يتضح وجود علاقة ارتباط موجبة ذات دلالة إحصائية على مستوى كل عبارة وعلى المستوى الكلي بين تقنية DM وإدارة التكلفة عبر سلاسل التوريد في الشركات قيد البحث، حيث بلغت قيمة معامل الارتباط (٠.684) وهي دالة معنوياً عند مستوى (٠,٠١)، ويستدل من ذلك أن تقنيات التحليل والتصنيف والتجميع واستنباط العلاقات والمعلومات من

جدول رقم (٧) علاقة الارتباط بين تقنية DM وبين إدارة التكلفة عبر سلاسل التوريد (n=169)

مستوى المعنوية	متغير (إدارة التكلفة عبر سلاسل التوريد)	متغير (تقنية DM)
٠,٠٠٠	٠.622	تقدم DM تحليل لكمية كبيرة من بيانات التكاليف مما يساعد متخذ القرار في التنبيه بالسلوك المستقبلي لها
٠,٠٠٠	٠.469	تدعيم مستودعات البيانات بتقنيات DM يساعد في اكتشاف معلومات جديدة عن الموردين والعملاء ودعم بيانات إدارة التكلفة البيئية
٠,٠٠٠	٠.368	تستفيد المستويات الإدارية المختلفة من معلومات التكلفة المستخرجة من خلال DM في أغراض التخطيط ورسم السياسات وترجمتها إلى برامج عمل وتحديد الإمكانيات اللازمة

		لها
٠,٠٠٠	٠.353	تساعد تقنيات DM مستخدمى النظم في توفير حلول لمشكلاتهم وفي فهم عملية التعامل مع نظم العمليات المحاسبية بالشركة
٠,٠٠٠	٠,٤١٤	تعتبر تقنيات DM حاجة ملحة لتأمين المعرفة من خلال نظم المعلومات للوصول إلى مصادر معلومات التكاليف الداخلية والخارجية
٠,٠٠٠	٠.684	متغير تقنية DM ككل

أساليب OLAP وإدارة التكلفة عبر سلاسل التوريد في الشركات المستهدفة، حيث بلغت قيمة معامل الارتباط (٠.677) وهي دالة معنوياً عند مستوى (٠,٠١)، وعليه فإنه كلما زاد استخدام أدوات وأساليب OLAP في الشركات النفطية كلما انعكس ذلك إيجابياً على إدارة التكلفة عبر SC. ومن ثم فإن هذه النتائج تفيد بقبول الفرضية الثانية والتي تنص على أنه (توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين أساليب OLAP ودعم إدارة التكلفة عبر سلاسل التوريد).

١٦-٢ اختبار العلاقة بين أساليب OLAP وإدارة التكلفة عبر سلاسل التوريد: تم تناول هذا الجزء من خلال اختبار وجود علاقة ارتباط بين متغير (أساليب OLAP) ككل وعلى مستوى كل عبارة وبين متغير (إدارة التكلفة عبر سلاسل التوريد) من خلال الفرضية "توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين أساليب OLAP ودعم إدارة التكلفة عبر سلاسل التوريد"، وقد أظهرت النتائج الواردة بالجدول (٨) وجود علاقة ارتباط موجبة ذات دلالة احصائية على مستوى كل عبارة وعلى المستوى الكلي بين

جدول رقم (٨) علاقة الارتباط بين أساليب OLAP وبين تحسين إدارة التكلفة سلاسل التوريد (n=169)

متغير (إدارة التكلفة عبر سلاسل التوريد)	متغير (أساليب OLAP)	مستوى المعنوية
٠.507	تساهم معالجة التحليل المباشرة OLAP في دعم القرار من خلال تمثيلها للبيانات	٠,٠٠٠
٠.433	تساهم OLAP في جعل البيانات مرنة وسهلة مما يمكن المستخدم من تكييفها وفقاً لاحتياجاته	٠,٠٠٠
٠.701	يقدم OLAP التحليل الاسترشادي للبيانات مما يدعم تقنية DM ويساهم في التحليل الأولي للبيانات وتطوير الحلول المقترضة.	٠,٠٠٠
٠,٥٢٧	يهدف OLAP إلى توفير نتائج الاستفسارات الأكثر تعقيداً باعتباره منظوراً تطبيقياً ولا يمثل مخططاً للبيانات	٠,٠٠٠
٠,٦٥٧	توفر أساليب OLAP عمليات التحليل الفعال للبيانات مما يسهل عملية DM لكشف المعرفة وعلى مستويات متعددة.	٠,٠٠٠
٠.677	متغير أساليب OLAP ككل	٠,٠٠٠

جدول رقم (٩) علاقة الارتباط  
بين تكامل (DM & OLAP)  
وبين تعزيز إدارة التكلفة  
سلاسل التوريد (n=169)

متغير تكامل (DM & OLAP)	متغير (إدارة التكلفة عبر سلاسل التوريد)	مستوى المعنوية
تكمال (DM & OLAP)	٠.775	٠,٠٠٠

#### ١٧- نتائج وتوصيات

**البحث:** تظهر النتائج من خلال محاولة دمج DM و OLAP من أجل تلبية متطلبات تحسين إدارة التكلفة عبر سلاسل التوريد أن استخدام تقنيات DM وأساليب OLAP تمكن من تحديد أفضل لتكلفة كل بديل واتخاذ أفضل قرار ممكن في ظل الكم الكبير من البيانات والمعلومات، كما بينت النتائج وجود علاقة معنوية لهذه التقنيات مع دعم إدارة التكلفة البيئية مما يساهم في تحليل أعمق لها واستنباط علاقات وأنماط جديدة تفيد في تحسين IOCM، وتدعيم متخذ القرار. كما يقدم الإطار المقترح تحليل متقدم للنتائج وتحديد للمجموعات المختلفة بين المنتجات، من خلال دمج نتائج

٣-١٦ اختبار العلاقة بين تكامل تقنية DM وأساليب OLAP وبين دعم إدارة التكلفة عبر سلاسل التوريد: تناول هذا الجزء من خلال اختبار وجود علاقة ارتباط بين متغير (تكامل تقنية DM وأساليب OLAP) وبين متغير (إدارة التكلفة عبر سلاسل التوريد) من خلال الفرضية التالية: "توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين تكامل تقنية DM وأساليب OLAP وبين دعم إدارة التكلفة عبر سلاسل التوريد"، أظهرت نتائج تحليل اختبارات الارتباط والواردة بالجدول (٩) وجود علاقة ارتباط موجبة ذات دلالة إحصائية بين (تكامل تقنية DM وأساليب OLAP) وبين (إدارة التكلفة عبر سلاسل التوريد) في الشركات المستهدفة، حيث بلغت قيمة معامل الارتباط (٠,٧٧٥) وهي دالة معنوية عند مستوى (٠,٠١)، وعليه فإن هذه النتائج تفيد بقبول الفرضية الثالثة والتي تنص على أنه (توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين تكامل تقنية DM وأساليب OLAP وبين دعم إدارة التكلفة عبر سلاسل التوريد).

- techniques for exploring learning object repositories", *The Electronic Library*, Vol. 29, No. 2, pp. 162-180.
- elal Uddin, Mohammed, (2013), "Techniques of interorganizational cost management: A review essay", *Journal of Statistics & Management Systems*, Vol. 16 , No. 1, pp. 89–108.
- sabella Maggioni and Francesca Ricciardi (2012), "Business Intelligence for Supply Chain Management: Trends from Scholarly Literature and from the World of Practice", Berlin, Heidelberg: Springer-Verlag Berlin Heidelberg.
- Jiawei Han, Micheline Kamber, Jian Pei (2011), "Data Mining: Concepts and Techniques", Massachusetts: Elsevier.
- Peixiang Zhao and Xiaolei Li, Dong Xin, Jiawei Han, (2011) " Graph Cube: On Warehousing and OLAP Multidimensional Networks", *SIGMOD'11*, June 12–16, pp.1-12.
- DM إلى OLAP عند تحليل بيانات التكلفة مما يستجيب لمتطلبات زيادة فعالية IOCM. ولا يزال استخدام هذه التقنيات محدودا في مجال المحاسبة لذا يوصي الباحثون بتناول استخدام أدوات تكنولوجيا المعلومات بمزيد من البحث في المحاسبة.
- المراجع:**
- الشحادة، عبد الرزاق، "تأثير تطبيق تقنيات التنقيب عن البيانات في إدارة العمليات المصرفية"، *مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية*، المجلد (٢٩)، العدد الثاني، ٢٠١٣، ص ص: ١٧١-٢٠٣.
- ليमान، عبد الستار شاكر، "بيئة المعلومات الأمانة: المفاهيم والتشريعات والتطبيقات - التنقيب وإعادة هندسة قواعد البيانات"، المؤتمر السادس لجمعية المكتبات والمعلومات السعودية خلال الفترة ٦-٧ أبريل، الرياض، السعودية، ص: ١-١٩، ٢٠١٠.
- A lejandra Segura and Christian Vidal-Castro (2011), " Using data mining

Decision-Making Process in Industries", International Journal of Innovative Technology and Exploring Engineering (IJITEE), Volume.2, Issue.6, pp:88-93.

- S.Saagari, P.Devi Anusha, Ch.Lakshmi Priyanka, V.S.S.N.Sailaja, (2013), " Data Warehousing, Data Mining, OLAP and OLTP Technologies Are Essential Elements to Support